



تبعلم مرها اشعون ما حديكلية الاقتصاد جامعة الخيطوم

# الفهيرس

القدمة ۳ <b>الستفلون</b> ۷ رجال المال ۸
1171 14
رحال المال
7
ورجال الاعمال
النفوذ الأجنبي
البلوتكرسي
الطريق الى البلوتكرسى ٦٢
البلوتكــــــرسى والتجــــــربةالديمقراطية الاولى
17
ملحق : التوزيع المهنى لأعضــاءالاجهزة الموجهة للسيئاسـة
117
كلمة أخيرة
هذه هي البلوتكرسي ١٢٨
ثبت المسادر الرئيسية

بستم مندارحم الرحم

« ولا تأكلوا أموالكم بينكم بالباطل ••

« وتدلوا بها الى الحكام لتأكلوا فريقا من أموال النـــاس بالاثم •• وأتنم تعلمون »

(قرآن کریم )

\* \_\_\_\_\_

# اهداء

أيها القارىء :

ان كنت تنشسد الاثمارة والاسماوب المنمق. أو كنت تريد أن تقرأ أقاصيص الفساد الشيقة . أو كنت مستعداً لقبول الاشاعات والاراجيف. أن كنت هذا أو ذاك ، فاسمح لى أن أقول لك : ليس هذا الكتاب لك . وخير لك أن توفر على نفسك مالها ووقتها وحسبك الصحف والحجلات والمكتب التي تروى ظمآك من ما تحب وتشتهى . . . .

أما ان كنت بمن يصبرون على الاسلوب الجاف، وعلى البحث الجاد عن الحقائق من بين أنصافها وأشباهها، وعلى رؤية كثير من ما آمنت به وبمن وثقت بهم ينهارون ويتداعون . . . أن كنت بمن هؤلاء فاستنفر كل قطرة من صبرك وسعسة صدرك وأنت تقبل على قراءة هذا السكتاب، فانه لك . . . . ولك وحدك أهديه .

مقلحمة

فى العشر سنين التى انسلخت منذ أن نلنا استقلالنا جربنا من اساليب الحكم ضروبا ، منها الديمقراطى ومنها الدكتاتورى، ومنها ما جاء بالتطور الدستورى البطىء ، ومنها ما جاء بالانقلاب العسكرى أو الثورة الشعبية ، كما قامت عندنا عدة حكومات منها الحزبي والائتلافي والقومى .

ولكن تحت هذا الخليط العجيب من الأنظمة والأوضاع كانت احوال القطر الاجتماعية والاقتصادية تسير بأتنظام من سيىء الى اسوأ و فالفساد الادارى والخلقى تفثى بصورة مخجلة مخزية فى قطر لم يعرف مصلحا اجتماعيا منذ الثورة المهدية الى ان اصبح الفساد أمرا لا يثير الاشمئزاز والتقزز كما كان ، بل صاريمد فنا تنظل ممارسته فطئة وموهبة يحسد صاحبها عليها !

وقد تدهورت اقتصادیات القطر بشکل مخیف ووقع العب، على مفتات ومناطق بعینها دون الأخرى من ما جعل بعضنا یقسم فریسة لتقلص کبیر فی دخولهم مع ارتفاع تکالیف المعیشة ارتفاعا جنونیا ، هذا بینما قفز البعض فی وقت قصیر الی مصاف

المليونيرات وذوى اليسار وقد بدأت الفوارق الضخمةفىالدخول والفرص وأسلوب المعيشة تظهر بين الافراد والاقاليم بصسورة هددت تجانس القطر ووحدته •

وقد انعكس هذا كله فى الحيو السياسى الذى اجتاحه نوع خطير من عدم الاستقرار لم تستطع الائتلافات والتجمعات القائمة أن تنهيه أو تخفيه ٠٠

ولكن الأمر المزعج حقا هو أن مفكرينا انصرفوا بكليتهم الى علاج الأمور بالدعوة الى مزيد من التجارب الدستورية لتوفير الاستقرار السياسى فكان أن ظهرت دعوة الحكم الفدرالى والجمهورية الرئاسية والحزب الواحد ١٠٠ الخ ٠ وواضمح أن مفكرينا ما زالوا ينظرون الى مشكلتنا على أنها مشكلة استقرار نظام الحكم أساسا وانها يمكن ان تحل بمجرد اجراء التعديلات الدستورية اللازمة ٠

الا أن النظرة المدققة تظهر انسا مدى سطحية هسدا الفهم المشكلة • فمن الواضح جسدا أن جهاز الحكم فى هذا القطر بصوره المتعددة برهن على أنه عاجز تمساما عن تحقيق أمانى سسواد الأمة وصسيانة مصالحهم • فاليسوم نجسد رجسل الشارع قد اقتنع بأنه سواء منح حسق التصويت تحت حكسم دينقراطي أو منعه تحت نظام دكتاتورى ، وسواء فاز حزبه أو

خسر فليس لهأمل فأن تتحسن أحواله ..ولذلك نرى الآن الرجل العادى يقابل بفتور بالنم تنازع القادة على السلطة وامتيازاتها مما بقود حتما الى عدم الاستقرار السياسى ويهدد بزوال الديمقراطية للمرة الثانية .

اذن فالبلبة السياسية التى تقاسيها اليوم وتكتوى بنارها ليس مصدرها الانظمة الدستورية فى القطر اذ ان هذه الاوضاع ما هى الا مجرد ظاهرة من ظواهر الازمة نفسها لا غير و وانسامردها الى انفصام القيادات فى تلك الأنظمة عن اتباعها ى ورضوخها لاغراء الامتيازات التى تصععب السلطة والظامين فيها ، وعدم تأثرها بوجهة نظر قاعدة احزابها أو ضغط الهيئات حدينية أم علمية أم مهنية بقدر تأثرها بتوجيه مصالح معينة ومصددة و وعلاج مثل هذا الوضع لا يمكن أن يتم بتعديل اجهزة الحكم ، ولكن بتغيير فلسفة الحكم وجوهره تغييرا كاملاو النهذا الكتاب محاولة مخلصة لتقسير التدهور المربع فى

ان هذا الكتاب محاولة مخلصة لتقسير التدهور المربع فى لمحوال هذا القطر فى وقت ما زلنا فيه تنطلع الى حكم ديمقراطى سليم يوفر لنا الرخاء والعدالة الاجتماعية والتسامى الروحى الذى نهفو اليه ، وفيه نستعرض بصراحة أسباب اقتصار السلطة على فئات ذات مصالح معينة تتعارض فى كثير من الأحيان مع مصالح

سواد الأمة ، الأمر الذى خلق الفــوارق الاجتمــاعية وعرض مقدرات البلاد وسلامتها للاخطار .

وأخيرا فهذا الكتباب دعوة صادقة الى مقفينسا لدراسة أزمة الحكم التى أصبحت تهدد مستقبل القطر ومستقبل اللديمقراطية فيه • ولملنى أكون قد بلغت بغيتى من تقديم هذه الدراسة الى أمتى ان أصبحت على علاتها به شاحذا للتفكير الجاد المخلص فى هذا الأمر بين مفكريها ممن يقبلون مضمونها أو يرفضونه ، فأن هذا هو السبيل الوحيد الى ايجاد فلسفة الحكم الصالح لقطرنا ، ولاصلاح الاوضاع قبل ان تقع الواقعة وتشبه الليلة البارحة • • •

والله ولى التوفيسق •

المستغلون .

# رجال المال . .

#### الاقطاع السوداني

مشكلة الاستغلال الزراعي في نظر مفكرينا محصورة في المشاريع الخصوصية الكبيرة ، اذ هنا ــ كما يعتقد هذا النفر ــ يمكننا أن نجد نموذجا للاقطاع الذي شمل كثيرا من أقطـــار الشرق الأوسط. • ومحور السخط والكراهية في هذا القطاع هو صاحب المشروع الذي كثيرا مايوصف بأنه اقطاعي يستغل المزارعين المستأجرين في مشاريعه موالدي يقرأ عن الاقطاع السوداني الذي يتحدث عنه فالسفة أحزابنا لايملك الا أن يحسب أن المزارع السوداني يرزح تحت نفس التنظيم الزراعي الذي عانت منه دول الشرق الأوسط الأخرى مثل الجمهورية العربية المتحدة والعراق • وفى تلك الأقطار نتج نظام الاقطاع من سوء توزيع ملكية الأرض ، اذ أن في سنة ١٩٥١ كانت في مصر ٧/ ١ مليون أسرة زراعية بلا أرض ومليون أسرة تبلع ملكية كل منها فدانا واحدا ، بينما كانت ملكية ثلثى الأرض في أيدى أفسل من ١٪ من الأسر الزراعية • وفي عام ١٩٥٢ كانت ٨٥٪ مــن أراضي العراق متركزة في أيدي ٣٩٪ من السكان بينما كسان ٨٠/ من الملاك يملكون ٨/ فقط من الأرض الزراعية فىالقطر. وقد كانت هناك سمة ثانية للاقطاع العراقى والمصرى وهسى استغلال المالك الحقيقى للارض للمزارع المستأجر لأرضه على أساس اقتسام غلة الأرض التى يزرعها المستأجر دون أن يزوده المالك بأى آلات زراعية حديثة الا فى القليل النادر و والسسمة الثالثة هى ارتكاز الاقطاعيين من الباشوات المصريين ومشايخ العرب والأغوات الأكراد ومرابى المدن فى العراق على ملكياتهم الشاسعة للتوصل الى الحكم وارتقاء أعلى مناصب الدولة الى أناطاحت بهم الثورات العسكرية فى الخمسينيات و

وواضح أنه لاتنطبق أى من هذه السمات على النظام الزراعى فى هذا القطر و فالاقطاعيات كسيا يحلو للبعض تسمية المشاريع الخاصة الكبيرة ب لاتبليغ مساحتها كليها بسيرها وكبيرها بالمليون الواحد من الأفدنة فى قطر تبليغ مساحة الأرض المزروعة فيه حوالي ٧ مليون فدان والأرض القابلة للزراعة ١٠٥ مليون فدان على الأقل ! وحتى فى المشاريع الضحة نجد أن الملكية الحقيقية للارض اما فى يد الدولة أو يد سعار الملاك الذين انضموا بأرضهم الى تلك المشاريع عالمستأجر الحقيقي هو صاحب المشروع لا المزارع والقاعدة فى هذه المشاريع أن يعمل أصحابها بمقتضى رخصة لاتتجاوز الخمسة عشر سنة قاملة للتحديد أو السحب بعد انقضاء المدة و

ومن جهة أخرى نجد أن نظام المشاركة القائم في هذه المشاريع هو جوهرة النظام القائم في الملكيات الصغيرة منذ مجىء العرب الى هذه الديار ، بل أنه يطابق النظام القائم في القطاع الحكومي مثل مشروع الجزيرة ، وكلا هذين القطاعين لايشملهم وصف الاقطاع الذي يخلعه البعض على المشاريع الخصوصية الضخمة في هذه البلار ، كما أننا نجد أن السمة المميزة لهذه المشاريع هو انتعمال الطرق الحديثة للرى والانتاج الزراعي مما كان له أثر كبير في زيادة انتاجية الأرض وحرص صغار الملاك على الدخول طوعا في هذه المشاريع ، و في كلا هذين الأمرين نجد فارقا كبير بين الاقطاع في السودان وفي مصر والعراق ،

وهذا ينبطبق أيضا على السحة الثالثة التى برزت فى الاقطاع المصرى والعراقى وهى استيلاء الاقطاعيين على أجهزة الحكم اعتمادا على ملكياتهم الشاسعة ومسائدة أبباعهم لهم، ففى السودان جاءت المشاريع الزراعية تتيجة لاتساع نفسوذ يعض الأفراد والفئات التى سعت الحكومسان الاستعمارية والوطنية لاكتسابهم ، ولم تكن تلك المثاريع أساسا لنفوذ أولئك الأفراد وتلك الفئات ، وهذا لا ينفى وجسود صلة بين ملكية المشاريع الضخمة ودوائر الحكم فى هذه البلاد ولكنه يوضسح

طبيعة هذه العلاقة وهى أن الحكومات فى هذه البلاد فى الواقع توجيد المشاريع الزراعية الضيخمة لكى تسيندها ، وإليس العكس كما كان الحال فى مصر والعراق وبعض الأقطار الأخرى فى آسيا وأمريكا اللاتينية.

اذن فما عندنا لا يمكن أن يكون اقطاعا بالمعنى المألوف اذ أنه يفتقر الى أهم مميزات الأقطاع • فالصلة بين صاحب المشروع الزراعى والمزارع المسسستأجر ليمست صلة مالسك الأرض بالمزارع الأجير الذى لا أرض له ، وهى ليست صلة الزعيم السياسى بالتابع ، كما أنها ليست صلة مفروضة فرضا على الأخير ، ولا هى بالصلة الدائمة ولا التى تؤدى الى الحد من التاجية الزراعة •

وعليه فان مفكرينا ركزوا همهم فى جزء صغير لايتعدى العشر من قطاعنا الزراعى فى مساحته ثم جاءت تتيجة تحليلهم لمشاكل هذا الجزء بعيدة كل البعد عن الواقع و وحقيقة الأمسر أن مفكرينا وهم مولعون باستيراد الشعارات البراقة مسسن أقطار قد تختلف ظروفها تماما عن ظروفنا و أرادوا لنا أن تكون عندنا مشكلة اقطاع لاسباب سياسية بحتة وهم بعد أن اقتنعوا و أوهموا أنفسهم و بوجود هذه المشكلة راحوا يضحون ها الحلول فى شكل مشروع اصلاح زراعى كامل و ونقطة

الارتكاز في هذا المشروع هو ابعاد الاقطاعي أو صاحب المشروع من مركز الاتتاج واستبداله بجمعيات تعاونية من مزارعي المشروع • وبديهي أن الحلول المبنية على الفهم الخاطئ الايمكن أن تفيد الا بمحض الصدفة •

### المول هو رأس الأفعي:

اننا في هذا القطر مقتنعون بوجود استغلال فظيع للمزارع السوداني يظهر في حرمانه من المشاركة في ارتفاع المعيشة الذي نعمت به أغلب قطاعات الشعب ، بل اننا نعرف أن المستوى المعيشي لبعض المزارعين في هذا القطر في تدهور مستسر ، وأن الكثيرين هجروا الزراعة في الوقت الذي اغتنى البعض مسن الزراعة في هذا القطر من دون المشاركة في الانتاج الزراعي، وهذا الاستغلال الذي نلمسه ونشاهده لاينسيحب فقط على مزارعي المشاريع المخاصة ولكنه يشمل أصحاب المزارع الصغيرة المستقلين ومزارعي القاع العام أيضا ، ولذلك فلابد من تحليل حديد لهذه المشكلة يوضح المصادر الخفية للاستغلال في هذا الميدان الهام من ميادين اقتصادنا القومي ،

ان الحقيقة الأولى التي فاتت على مفكريسنا هي اختلاف العلاقة بين عناصر الانتاج المختلفة في القطاع الزراعي عندنا عن مثيلتها في القطاعين الزراعي المصرى والعراقي •

فالشيء المبيز للقطاع الزراعي السوداني من رصيفيه في مصر والعراق قبل ثورتيهما هو وجور الممول دائما خارجالشراكة التبي تكون دائما بين أصحاب عناصر الانتاج الأخرى ـ العمل والأرض والتنظيم • فبينما نجد الممول في العراق يصبح مالك الأرض وشريكا فى الانتاج ، ونجد مالك الأرض فى مصر يصير ممولاً ويبقى شريكاً في الانتاج كذلك ، نجد أن المسول في السودان لايدخل الميدان الانتاجي كشريك له نصيب معلوم فى غلة الأرض بل يفضل نوعا من العلاقة الخارجية مع بقيلة العوامل المشاركة • وهذه العلاقة غالبا ماتكون علاقة تمويل مقابل فائدة ثابتة ، أو احتكار شراء ــ أو تسويق ــ اتســاج الشركاء ، أو كلا الشرطين معها • هذا الممول الذي تتحهدث عنه هو تأجر الشيل في القطاع التقليدي ، وهو البيوتات المالية في القطاع الحديث • وهما مصدر الاستغلال في القطاع الزراعي السوداني + (١)

ولكن فلنتساءل أولا: ماهو التعليلل لهـذه الظاهرة ــ ظاهرة بقاء الممول فى السودان بمعزل عن الشراكات بينما نجده فى مصر والعراق يصبح عادة مالك الأرض وطرفا فى الشركة ؟ ان

<sup>(</sup>۱) بدیهی آن لیس کل قرض یقدمه ممول یعد استفلالا ولا بمسکن آن تعتبر کل ممسول مستفلا .

مرجع هده الظاهرة ليس هو اختلاف في طبيعة الممول السوداني أو في مركزه ، فخدمات الممول مرغوب فيها بشدة في كل الأقطار التي تتسم اقتصادياتها بندرة رأس المال • وأهمية المول السوراني وقوة مركزه فى القطا عالتقليدي لاترجع لحاجة المزارع لرأس المال الثابت اذ يستطيع أغلب ملاك الارض أنفسهم بناء السواقي التي تعد أهم صور رأس المال الثابت ، ولكنه يرجـــع أساسا الى تقلبات دخل الشركاء من المحصول مما يجبرهم على الاستلاف من الممولين ( الذين هم في الغالب تجار النسيل ) لأجل تمويل مشترواتهم وعملياتهم الزراعية ريثما بحل الموسم التالي (١) . أما في القطاع الحديث فيستمد المعول قوته من عدم استطاعة المالك الصفير اشتراء طلمبة رى تمكنـــه مـن زيـادة انتاجـه محســوسة • وعليــه فان خدمات المرول في قطاعي الزراعة في السودان لاتقل ندرة عن مثيلاتها في مصر والعراق • وفي القطاع التقليدي نجد أن الكثيرين قد وقعوا في دينه الى درجة يحق لهم معها الاستيلاء على أراضيهم كما فعـــل مرابو العراق مع مدينيهم • ولكن شيئًا واحد يقف أمام يلوغ المموزل السوداني نفس مابلغه الممول العراقي من استحواذ على أرض مدينيه، وتلك

<sup>(</sup>۱) يقول و. كامبل في «تقرير عن أمكانية تطبيق جمعيهات التعساون في السهودان »: استطعت بعد جهد جهيد ان اقدر الربح الذي يضطر المزارع الى دفعه فكان في بعض المعاملات ٢٠٠٠ وفي اخرى ٣٠٠٪ و ١٠٠٠ الله الشهود المرابع المرابع

فيودا شديدة على بيع الملاك الصغار أراضيهم للرأسماليين، وقد كتب مدير الزراعة فى عام ١٩٠٤: اعتقد أن هناك اتجاه نصو هو مجموعة المراسيم التى اصدرتها الحكومة منذ ١٩٠٠ لتضع اختفاء المالك الصغير بتحول أراضى النيل الى أيدى الرأسماليين المحليين (المرابين) ومن ثم الى الأوربيسين (١) وقد كان لهذه المراسيم اثر كبير فى منع تسرب أراضى المدينين للمرابين فى القطاع الزراعى التقليدى فى السوران كما حدث فى العراق وسوريا وبما أن المولين عادة يميلون الى الدخول فى مشاركات الانتاج فقط اذا آلت اليهم ملكية الأرض فان الممولين السودانيين فضلوا الوقوف خارج هذه الشراكات و

أما فى القطاع الزراعى الحديث فى السودان فلم يكن فى وسع الممولين الا الجصول على رخصة لاقامة مشروع على أرض زراعية تملكها الدولة أو الأفراد • وقد فضل كثيرون منهم أن يمخلوا فى الشراكات ولكن بوصفهم منظمين لا ممولين ، فالمنظم منهم يتولى التحصل على رأس المال اللازم لتمويل الانتاج، وحتى يكون هذا المال ملكه هو تقتضى العادة بأن تبقى الفائدة

I) Gaitskell: Op, cit,; P. 46.

على هدا المال شيئا خارج الشراكة الفعلية فيفوم المنظم بتسديدها ( أو استلامها ) أولا بأول .

وهنا أيضا لايجد الممول حافزا للدخول فى الشراكة كممول من دون أن تكون له ملكية الأرض وببقائك خارج الشراكة يحتفظ الممول السودانى لنفسه بحق المطالبة بالفائدة المستحقة له بغض النظر عن حجم الغلة وسعرها بينما يتقلب نصيب الشركاء يتقلب قيمة المحصول وهذا التفادى لتقلبات الدخل يكفى وحده لاغراء الممول بالابتعاد عن الشراكات بين عوامل الانتاج و

ومن مكانه المنعزل الأمين هذا يفرض الممول سلطاته على الشركاء ، حتى وان كان هو أحدهم بحكم كونه المنظم بجانب كونه الممول ، وذلك لأن كل مايتركه يفلت من نصيبه كممول لايناله عنه الا جزء قليل بنسبة نصيبه كشريك منظم ، ويعتمد الممول هنا على ندرة رأس المال الذي في يده فيطالب باقصى الشروط واجعفها ، (١) فيستغل الشركاء سواء أكانوا مزارعين أو أصحاب مشاريع أو ملاك أراضي أشنع استغلال ،

(۱) يقسدر اتحاد منتجى القطن بالسودان جملة المديونية المتبقية على اصحاب المشاريع للممولين بستة ملايين جنيه على الأقل ! ولهذا يرحب بعض المولين بفكرة تأميم هذه المشاريع لاتحويلها لتعاونيات .

ويذكر السيد محمد مكاوى مصطفى فى مقاله (التمسويل وتكوين رأس المال فى القطاع الخاص بالسسودان: مجلة ادارة! الإعمال من تقاضاها المسائدة التى يتقاضاها المساون تتراوح بين ١٥ و ٢٥ ٪!!

هذا اذن هو المصدر الحقيقى للاستغلال فى اقطاعنا الزراعى. الله المول سواء كان تاجر الشيل فى القطاع التقليدى ، أو البيوتات المالية (١) فى القطاع الحديث ، وبما أن المول عادة. مختلف منعزل وبما أنه عادة يتعامل فقط مع صاحب المشروع (أو المنظم) وربما يكون هو صاحب المشروع نفسه ، فان المحمور عادة يخلط بين الأثنين ويحسب أن المستغل هو صاحب المشروع (٢) وحده وينسى أو يجهل الممول الذى هو مصدر الاستغلال الحقيقى حتى الأصحاب المشاريع فى كشير من الاحيان ،

#### الديون هي طريق الاستغلال!

ان التقلبات المستمرة فى كىيات وأسعار المحاصيل هىالتى أرغمت الكثيرين من مزارعى القطاع التقليدى على الاقتراض من الممولين لمواجهة التكاليف الانشائية مثل الطلمبات والجرارات الخ ٠٠ وهى مبالغ لايقدر عليها الا القليل لهذا فجد أن اخطبوط

<sup>(</sup>۱) يذكر الدكتور سمسعد ماهر حمزة في كتابه « البنوك والتقود في الاقتصادالسوداني »، عدد من الممولين منهم «آبوالعلا ودائرة المهدى وعبد المنعموراي ايفانس وكنتوميخالوس وشركة خورى وشركة التمويل الزراعي . ( ص ١٣٦٠)

<sup>(</sup>٢) هـذا لا ينفى ان بعض اصـحاب المساريع يستقلون المزارعين عند تحديد واجبساتهم وأنصبتهم وتسديد حساباتهم ولكن مثل هذا الاستغلال بمسكن انهاؤه تالعمل الاداري الحسابي وحده .

التمويل قد أمسك بكل نواحى القطاع الخاص سواء أكانت مشاريع زراعية كبيرة أو مزارع صغيرة تعمل بوسائل الانتساج التقليدية و وحتى فى المشاريع الحكومية والتعاونية اجد اخطبوط التمويل ممسكا بالمزارعين و فنى بعض المشاريع الحكومية لا تتولى المحكومة تسويق أى من المحصولات كما هو الحاصل فى مشاريع المديرية الشمالية ، وفى بعضا تتولى تسويق البعض فقط (كالقطن فى الجزيرة) وتترك الأخرى للمزارعين لتسويقها وفى هذا المحال يلجأ المزارع الى تجار الشيل لتسويق محصولاته بواستطهم وما يلبث برهة الا ويقع فى برائنهم و وقد قبل أن أنصراف الكثيرين عن الزراعة فى المشاريع الحكومية فى المديرية الشمالية وجبال النوبة يرجع الى هذا العامل و

وفى القطاع التعاونى نجح التعماون فى تحسين وسمائل الزراعة وفشل فشلا ذريعا فى احتكار تسويق انتاج مزارعيسه وانهارت جمعيات التسويق والتسليف بسمب سيطرة تجمار الشيل على المزارعين ورد عرضا فى كتب ( دور التعاونيات فى التنمية الاقتصادية فى السودان ) أن التعاون هو النظام الوحيم الذى يمكن أن يستفيد منه الفقرا ءالذين لم يصلوا ورجة العوز تحت عبء الدين الثقيل (ا) و وما لاشك فيهأن الكثيرين من مزارعينا قد بلغوا درجة العوز تحت عبء الدين الثقيل لتجمار

<sup>(</sup>۱) مصلطفی محمد عوض الله : التسسسليف السزراعی التماونی ، ص ۳۸ م

الشمل . والتعاونيات تعتمد كليا على رهن المحاصيل والأرض كضمان لسلفياتها ، ولكن محاصيل أغلب المزارعين مرهونة لتحار الشيل وبذلك ينعدم ضمان المحصول الذي تطلبه البنوك كما أن الديون قد تراكمت على كثير من الزراعين لدرجـــه أن الأرض نفسها أصبحت في حكم المرهونة لتجار الشيل ، وبذلك انعدم هذا الضمان أيضًا • ولهذا لم يجد المزارعون مناصا مـن اللجوء الى تجار الشيل أنفسهم حين أردوا تكوين جمعيات طلمبات وجرارات زراعية ، ورحب التجار بهذه الجمعيات لأنها تزيد المحاصيل المرهونة لهم وتزيد من اعتماد المزارعين عليهـم. ولكن هؤلاء التجار حاربوا بشدة قيام جمعيات التسليف والتسويق التعاوني التي تحرمهم من احتكار تمويل وتسويق محاصيل المزارعين وولهذا نجد أن الجمعيات الأخيرة فشلت تمامافي المديرية الشمالية رغم النجاح الساحق الذى لقيته جمعيسات الطلمبات حتى أن حوالي ٦٤ جمعية تسمويق وتسليف زراعي قامت في تلك المنطقة ثم مالبثت أن صفيت • وقد كان قيام هذه الجمعيات الهترة قصيرة كارثة عليها ، لأن عنصر الثقة فيها مسن جانب الأعضاء والممولين تلاشي وعنصر الثقة هذا من أهمالعناصر في دنيا التمويل •

#### هل هذا هو الحل ؟

مازالت آمال المزارعين الصغار وأصمحاب المشماريع في التحرر من استغلال المولين متعلفة بشيئين : التعاونيات والبنك الزراعي • ففي التعماون قد يجد صغار المزارعين وسيلة لجمع مدخراتهم الصغيرة في وحدة كبيرة تكون ضمانا كافيا للسلفيات التي ينشدونها . وفي البنك الزراعي قد تجد هذه التعاونيات فرصة لتفادى الممولين الاستغلاليين • ولكن الذي نراه ونسمعه اليوم هو اتهامات متبادلة بين هذين الجهازين • فالبنك الزراعي يتهم التعاونيات بأنها غير جادة وغير منظمة ، وأنها تريد معامــلة خاصة بينما لاتقدم الضمانات الكافية ، ثم أنها تقوم ولاتلبــث أن تزول تاركة وراءها ديون ميتة • والتعاونيات تتهم البنــك بأنه يحصر رأس ماله الصغير في تسليف المشاريع الخصوصية الكبيرة وفى مناطق ومحاصيل معينة وأنه يطالبها بضمانات لا تستطيع تقديمها ، وأنه يعتمد على الممولين الذين لجأت اليه هربا منهم ـ كوكلاء تجاريين ووسطاء فى تمويل تلك الجمعيات ولاتزال رحى هذه المعركة دائرة ، ونحن لانخلص منها الا بنتيجة واحدة هي أنه لا أحد ـ لا البنك الزراعي ولا التعاونيــات بصورتهما الراهنة ـ يستطيع أن ينقذ سغار المزارعين وكبارهم من براثن الممولين •

والحقيقة المرة هي أن تحويل كل المشاريع الخاصة الكبيرة الى تعاونيات وتحويل البنك الزراعي الى بنك تعاوني لن ينقذ هذه الجمعيات من براثن الممولين مادامت التعاونيات تحتاج الى التسليف ، ومادام البنك التعاوني عاجزا عن توفير كل السلفيات التي تنشدها التعاونيات والمزارعون الصغار ، ومادام البنك يطالب هذه التعاونيات بايجساد جزء مسن المبلسغ الذي تحتاج اليه بطرقها الخاصة التي غالبا ماتعني اللجوء الى الممولين أتفسهم • ان ألمزارع السوداني الذي يحتاج للمال ــ سواء أكان ذا مزرعة صغيرة أو صاحب مشروع كبير أو عضوا في جمعيـــة المالية ليظفر بالمال الذي لايستطيع أن يجده عند البنك الزراعي أو التعاوني المحدود الامكانيات أو لايجاد ذلك المال الذي يطلبه منه المنك كمساهمة في التكاليف، • هذا كله بجانب السلفيات الخاصة التي يرغم المزارع على أخذها ولاتسمح لـــه التعاونيات أو البنك الزراعي بأن يذكرها مجرد الذكر مشل سلفيات الوفيات والأفراح ، وهذه السلفيات تكون في الواقع جزءا ضخما من مجموع السلفيات التي يأخذها المزارع و لاأمل له في أن يحدها الا عند الاصدقاء أو المرابين!

ان تأميم البنوك فكرة جمة المزايا ولكنها لن تحل مشاكل المزارعين الصغار • ذلك لأن التأميم المقترح يشمل البنوك الأجنبية التجارية وليس البيوتات المالية ، والبنوك التجارية في السودان معروف عنها أن تفضل أن تمول الانتاج الزراعي عن طريق هذه البيوتات المالية حتى تبتعد عن المخاطر التي يتعرض لها الممول الزراعي وحتى تنمكن من تقاضى فائدة كبيرة أكثر من ماتسمح به القوانين . وحتى البنك الزراعي ىجده قد قبل مبدأ التسليف عن طريق هذه البيوتات المالية لعدم استعداده للمحاطرة في التسليف بغير ضمانات كامله ، ولاحتياجه الى (خبرة) هـذه البيوتات في ميدان التمويل الزراعي • اذن فتأميم البنوك لسن يقضى على هذه الفئة وانما قد يقوى مركزها باعتبارها الساعد الأيمن لبنوك الحكومة كما كانت في البنك الزراعي ! بجانسب هذا فان تأميم البنوك لن يمس القطاع التقليدي من قريب أو بعيد ، ذلك القطاع الذي يقع في دايرة تجار الشيل لا البيوتات المولة •

هذه اذن هى المشكلة الحقيقية فى قطاعنا الزراعى • انها مشكلة الاستغلال الذى يعانيه المزارع - صغيرا وكبيرا - من الممول • وليست هى أساسا مشكلة استخلال مالك الأرض أو صاحب الحكر الزراعى للمزارع كما يتوهم مفكرونا أو كتابنا•

اذن فليس عجيبا أن نجد أن مشروع الاصــــلاح الزراعي الذي ينادى به المنادون الآن يخطئ، هدفه ، ولايزعج المستغل الحقيقي الذي مازال وادعا هائنا تح تشعار تشجيع رأس المال المحلمي واجب وطنى • ومن آثار خطأ مفكرينا في التعرف على المستغل الحقيقي أن أساءوا تقدير خطر الاستغلال في اقتصادنا . فالاقطاعي العراقي والمصرى الذي يقتسم الغلة مع المزارع يحاول بالطبع أن يقلل تكاليفه الانتاجية وأن يزيد نصيبه من الغلة بقدر الامكان ، ولكنه مضطربحكم ارتفاع تكاليف الحياة الى محاولة زيادة دخله بالوسيلة الوحيدة الباقية له وهي زيادة الانتاج • غير أن الممول الذي رفض المساركة في الغلبة ويصر على تقاضي الفائدة القصوى بغض النظر عن زيادة الانتاج وقتله ، هذا الممول يتجه بجشعه وأنانيته الى تحصيل كل مايمكن تحصيله من المزارع وان أدى هذا الى صرفه عن الانتاج أو اهمالـــه لتحسين وسائل الانتاج في سبيل توفير الفائدة التي يتقاضاها الممول . لهذا نجد أن في البلاد اتجاه فعلى لتضاؤل الانتاج رغم ارتفاع أسعار المحاصيل بفضل سلب الممول للمزارع من أغلب دخله ، كما حدث فى مشاريع الحكومة فى المديرية الشمالية وفى. غرب السودان ، وهذا مالم يحدث قط فى العراق أو مصر حتى فى أظلم عهود الاقطاع وأحلكها •

#### أخطبوط التمويل!!

ان استغلال المولين ليس مقصورا على القطاع الزراعى ولكنه يمتد الى كل جوانب الحياة العصرية و وسنكتفى بذكر ميادين ثلاثة أخرى بجانب ميدان الانتاج الزراعى شملها اخطبوط الممولين و تلك الميادين هى: تجارة الجزئة ، وأراضى المدن ، والمؤسسسات و

أما فى تجارة التجزئة فنجد بعض تجار التجزئة يقرضون زبائنهم بغرض احتكار مزابنتهم ثم رفع الأسعار لهم • كتب د • هـ • كامبل عن مشاهدته فى امدرمان عام ١٩٤٨ فقال ال الفرد ينفق كل دخله قبل استلامه ثم يشترى من التجار المحليين \_ وقد تعود صغار التجار أن يكون لهم دين مستديم يبلغ عشرة أو عشرين جنيها على زبائنهم • وكانوا لذلك يرفعون الأسعار الى ٢٥٪ أو ٥٠٪ من السعر الأصلى فى أى بضاعة يعرضونها لزبائنهم مما يجعلهم \_ حتى لو فقدوا هسذا الدين يعرضونها رابعين فى معاملة الزبائن • (١) وفى كثير من الأحيان المستديم \_ رابحين فى معاملة الزبائن • (١) وفى كثير من الأحيان

<sup>(</sup>۱) شرحه ، ص ۳ .

يكون الزبون عالما بالاستغلال الذي يتعرض له ولكنه لايجه مناصا من السكوت ، هذا العامل هو الذي جعل المسئولين يشكون فى كثير من الأحيان من عدم تعاون الجمهور معهم فى مرافبة الأسعار بشكوى التجار الذين يخالفون التسعيرة الرسمية، ففى سنة ١٩٤٤ شكا مدير التموين للمجلس الاستشارى أنه قد اتضح جليا من عدم استعداد الجمهور لتقديم شكواهم للبوليس أن مراقبة الأسعار غير مجدية اذا لم تشمل الرقابة التوزيع أيضا و (١) وقد عزا بلعض هذا الخوف من الالتجاء البوليس الى فقدان الشجاعة الأدبية أو الخوف من أن يضعهم التجار فى القائمة السوداء و (٢)

وتوزيع الأراضى السكنية ميدان آخر نجد فيه وضعا يشبه الوضع القائم، في القطاع الزراعى ان لم يفقه سوءة • ذلك أن تزايد عدد السكان في هذا القطر ، واشتداد الهجرة السي المدن ، وارتفاع تكاليف مواد البناء كلها أدت الى ايجادمشكلة السكن في كثير من مدن السودان • وكان لابد من أن تتوسع المدن وتنتشر رقعتها • وهذا عادة يعنى التوسع في الأراضى التي تمتلكها الدولة ، ولتوزيم هذه الأراضى على السكان اتبعست

<sup>(</sup>۱) المجلس الاستشارى: الدورة الرابعة ، ص ۱۲ .

<sup>2)</sup> Governor General Annual Report, 1944; P, 137.

الدولة عدة طرق: فهى قد توزع الأرض خالية أو بعد بناء منازل عليها ، وهى قد توزع القطع بمنحها لأشخاص بعينهم بالسعر الأساسى أو بطرحها فى مزاد مفتوح ، أو مزاد مقفول يشترك فيه المواطنون من ذوى الدخول المتقاربة • ولكن فى كل الحالات كانت النتيجة واحدة: اما أن يستولى الأثرياء على الأراضى مباشرة بالدخول فى المزادات المفتوحة بأنفسهم والمقفولة بواسطة وكلائهم ، واما أن تؤول لهم بطريقة غير مباشرة ببيع الفائزيسن بالقطع من الفقراء ومتوسطى الحال لقطعهم أو رهنها عند هؤلاء الأثرياء •

وبيع القطع أو رهنها للاثرياء يحدث كثيرا فى هذا القطير لأن العثور على ثمن قطعة الأرض على عسره سي يعتبر أيسر كثيرا من تدبير تكاليف البناء والتى تبلغ سحسب التقديسس الرسمى سعشرة أضعاف تكاليف شراء قطعة الأرض والحكومة لاتمنح كل الفائرين بقطع الأرض سلفيات للبناء بينما تشترط عليهم أن يبنسوا فى زمسن وجيسز وألا نزعست منهم الأرض، ولهسذا يتجسمه الكشيرون من المواطنسين الى دخسول المزادات بغرض العثور على قطعة أرض وبيعها بثمن عال للاثرياء يأسا من أن يستطيعوا بناءها ، أو طمعا فى الربح من مثل هده الصفقات ، اذ أن القانون لايمنع الفائز بقطعة أرض من شراء

قطعة أخرى ، ولأن القانون الذي يحرم يبع القطع المعروضة فى المزاد الايطابق قط ، والمواطنون الذين يدخـــلون فى المزادات بغرض الحصول على قطع أرض للبنــاء تضطرهم ظروفهـــم الى اللجوء الى الممولين ، وسرعان مايغرق أكثرهم فى الديون وينتهى الأمر بانتقال الملكية الفعلية للممول ! .

الهذا يشاع أن احد التجار استطاع وحده ان يحصل على 77 قطعة من القطع التى وزعت على مواطنى ديوم الخرطوم 77 قطعة التى وذعت على سكان الديوم فى القديمة ، وان ال٠٠٠/١ قطعة التى وذعت على سكان الديوم فى الخرطوم بحرى آلت جميعها الى التجار، وهكذا نجد أن المولين حظوا فى مجال الأراضى السكنية بمالم يحظوا به فى مجال الأراضى الزراعية ، لأن القانون الذى يمنع انتقال أراضى الأهالى السكنية اليهم الإيطبق ، بينما يطبق قانون بيع أراضى الأهالى الزراعية لعام ١٩٢٥ بدقة وصرامة ، فكانت النتيجة هى هدنه الملكيات المقارية الضخمة التى نشاهدها فى كل مكان والتى تضم عشرات البيوت والدكاكين والمخازن وخلافها ، والتى تبلغ مقدار دخلها الشهرى أضعاف ماتدره الملكيات الزراعية الشاسعة فى عام كامل ! ،

واخطبوط الممولين لايسيطر على الافراد فقط وانما يمتد

الى المؤسسات والهيئات كذلك وهنا نجد أن الكسب الذي يسعى له الممول غالبا مايكون أدبيا في صورة احتلال مكسان الصدارة في مجموعة ما ، أو كسب الانصار والمؤيدين أو بث الدعاية لشخصه أو مجموعته أو عمله ، وفي هذا القبيل نجد تمويل بعض رجال الأعمال للاحزاب السياسية والتنظيمات الاجتماعية والصحف المستقلة ، وبالسيطرة على هذه المؤسسات يستطيع الممولون ذر الرماد على الأعين بكسب تأييد الفئات الساذجة لمشاريعهم الاستغلالية وخلق الجو الملائم لاستغفالها ،

# .. ورجال الاعمال

## رجال الأعمال ٠٠ والفشيل الذريع!

« سنشجع القطاع الخاص للقيام بدوره الاساسى فى تنمية اقتصاديات البلاد فى الحقل التجارى والصناعى والزراعى ايمانا منا بخدمته للاقتصاد القومى فى الأعمال التى تستدعى المبادرة والمخاطرة ٠٠ فى غير استغلال أو احتكار » ( من ميثاق الحكومة الوطنى )

#### \* \* \*

فسنة ١٩٥٦ أصدرت الحكومة قانون الميزات المنوحة للمشروعات المصدق عليها ، وفى عام ١٩٦٢ فتح البنك الصناعى أبوابه ، وقيل يومها أن «البلاد ستشهد ميلاد جيل جديد مسن رجال الأعمال الاكفاء والصناع المهرة » . (() وفى عام ١٩٥٥ أعلنت الحكومة عن سياسة تفضيل السودانيين فى ميدان التجارة الخارجية وراح المسئولون يهللون لقيام « طبقة جديدة مسن المستوردين الوطنيين بالاضافة الى المستوردين القدامى ركزت الاقتصاد الوطني فى هذه الناحية » ، (٢)

<sup>(</sup>۱) البنك الصناعىالسودانى ( ۱۷ نوفمبر سينة ۱۹۲۱ )

<sup>(</sup>٢) مجلة التجارة والصناعة ـ عدد ١٠ ( ١٩٦٠ ) ص ١٣ -

ونحن فى هذا الفصل سنركز أنظارنا فى هذه الميادين التى تضم خلاصة رجال الأعمال الوطنيين ، والتى اقتصتها الدولة كمعاون ومشجع للرأسمالية الوطنية • وسنحاول أن نقدم تقييما موضوعيا لنشاط رجال أعمالنا فى هذه المجالات • ولندأ بمدان الصناعة •

#### الصناعة \_ خرافة الصناعات الغاصة!

يقول المسئولون أن سياسة الحكومة الآن هي أن تترك المجال لرأسال المسال الفردى للقيام بمهمة التصنيع في البلاد ولكن في الحالات التي لايستطيع رأس المال افردى الايفاء بالغرض فيها فان الحكومة تتكفل بالقيام بها (۱) والسبب الذي يقدمه المسئولون لترك ميدان التصنيع لرأس المال الخاص هو يقدمه المسئولون لترك ميدان التصنيع لرأس المال الخاص هو وروح عالية للعمل والانتاج وقد أصبح معروفا أن هاتين الصفتين تتوفران في ميدان الصناعات الخاصة » (۱)!

غير ان النظرة المدققة ترينا أن الصناعات الخاصة هذه ماهى الله صناعات حكومية مسجلة بأسماء أفراد • وأن المجهود الفردى فيها يكاد يكون لاشيء بجانب المجهسود الحكومي في هسذا

 <sup>(</sup>۱) مجلة الصناعة والتجارة ــ عدد ۲۱ (۱۹۹۶) ص ۲۱.
 (۲% البنك الصناعى السودانى (۷۷ نوفمبر سنة ۱۹۲۱)؛

<sup>(</sup>۱۳) البنك الصناعي السوداني (۱۷ نوفمبر سنه ۱۹۹۱ ص ۴. م

الميدان ، وأن الصفات المطلوبة في هذا المجال مفقودة في رجال الأعمال في هذاالقط. •

ولنترك الاشراف والتوجيه الذي تقــوم به كــل دولة ، ولنترك أيضا الخدمات الأولية التي توفرها الدولة كتمهيد لقيام الصناعات والتي تعهدت بهاالحكومة في هذه البلاد مثل تو فيرالمو اصلات والقوى المحركة والتدريب المهنى الخ • ولننظر الى الخدمـــات المباشرة التي تقدمها الحكومة للصناعات الحاصة وسنحد أنهسا تشمل الآتي : اعداد بحوث منظمة عن قطاعات جديدة تلائم طبيعة الصناعات الخاصة واخطار المستثمرين بنتائج تلك البحوث،تقديم سلفات عن طريق البنك الصناعي قد تصل الي ٦٠٪ من حملة التكاليف اللازمة للمشروع ، منح قطعة أرض بالسعر الأساسي، الاعفاء من كل أو بعض الرسوم على المعدات والآلات والمواد الخام المستوردة ، تسهيل دخول الفنيين الأجانب وغيرهم مسن الموظفين ، استهلاك قيمة الموجودات بضعف الفئات المسموح بها الآن ، اعتبار كل الخسائر التي تحصل أثناء مدة التخفيض كأنما لو أنها حصلت في السنة الأخيرة من المدة المقررة للاعانة ، اعفاء الخمسة في المائة الأولى من الأرباح من الضريبة التجاريـــة وتحصيل نصف الضربة المقررة فقط عن كل مازاد عن الخمسة فى المائة وذلك لمدةتتراوح بين سنتين وخمسة ،اعطاء المستلفينمن البنك مهلة التسديد حتى يقوم العمل ويبدأ الانتاج المحلى له فرض عوائد جمركية عالية على السلع المستوردة المنافسة أو منعها بتاتا من الدخول، اعطاء ضمانات بالحصول على طلبات مؤكدة من مشتريات الحكومة • واللجنة الاستشارية التى تنظر في طلبات المستشرين لهاصلاحية التوصية بمنح المشروع المصدق. عليه احدى أو بعض أو أكثر هذه المساعدات المبينة أعلاه عملى سبيل المثال لا الحصر !!

وانه يبدو غريبا جدا أن تجيء الحسكومة بفكرة لمشروع وتدفع ٢٠/ من تكاليفه ، ثم تتنازل عن أغلب أو كل الرسوم الجمركية التي قد تصل الى ٢٥/ من سعر الآلات والمواد المطلوبة للمشروع ، ثم تتنازل عن حوالى ٥٠/ من نصيبها في الأرباح وتسمى هذا المشروع مشروعا خاصا ا بل تصر الحكومة اصرارا على أنه « لا يترتب على مساهمة الحكومة في أي مؤسسة وتقديم المساعدات لها سواء أكان ذلك في شكل قروض أو مشاركة فعلية في رأس المال أن تنتفى عن مثل تلك المؤسسة صنفتها الخاصة ، ما دامت تدار وتعمل برأس مال خاص » ! (ا) •

ان المرء ليعجب كيف يتسنى لنا تدريب جيل جديد من رجال الأعمال الأكفاء والحكومة تقوم بتخطيط المشاريع لهم بينما يقوم الفنيون الأجانب بتنفيذها نيابة عنهم 1 كما وأنه لا بد أن يدهش

<sup>.. (</sup>۱) البنسك الصبياعي السوداني ( ۱۷ نوفمبر سيئة. ۱۹۹۱) ص ه .

حين يعرف أن الجيـل الجديد من الصناع المهرة الذي تحـدث المسئولون عنه لم يبلغ حتى نهاية عام ١٩٦٢ اثنى عشر ألف عاملا أغلبهم من غير المهرة وذلك بفضل ولع رجال أعمالنا بالمصانع الأنوماتيكية! (ا) •

#### الاحتكارات الصناعية:

وفى قانون الميزات المهنوحة فقرة تضم الاعتبارات التى يجب أن تضعها اللجنة الاستثنارية نصب عينيها عند بحث امكانية التصديق بقيام مشروع من المشروعات المقترحة ، ومن ضمن هذه الاعتبارات « أن لا تكون البلاد قد استوفت حاجتها من المشاريع » .

وقد يبدو هذا الشرط وجيها فى مجتمع أولع رجال الأعسال فيه بتقليد بعضهم بعضا الى درجة حطمت المبتكرين والساحثين عن ميادين جديدة للاستثمار ، ذلك أن رجال أعمالنا يكرهون المخاطرة بقدر ما يعبون الربح ، ولذلك ما أن يكتشف المفامرون منهم ميدانا مربحا حتى يتسابق الآخرون اليه لدرجة تذهب بالأرباح فى ذلك الميدان ، والأمثلة لذلك كشيرة فى تاريخنا العديث ، ففى ابان العرب اكتشف البعض أن انشاء الطواحين فى وقت انقطع فيه استيراد الدقيق أمر مربح جدا ، ولكن كثر

<sup>(</sup>١) التجارة والصناعة \_ عُدْد ٢١ ( ١٩٦٤ ) ص ٤ .

أصحاب الطواحين حتى زادوا عن حاجة السوق مما اضطرهم الى ايفاف عمل بعضها واقتسام أرباح التي تظل تعمل منها • وفى الخمسينات اندفع أصحاب رؤوس الأموال فى أعقصاب القليلين النجهوا الى زراعة الذرة الآلية حين كان هناك تقص فى الذرة ، وكانت النتيجة أن زاد العرض عن الطلب حتى صسار سعر الذرة أقل من الخيش الذي تعبأ فيه ! وما قصة امتداد المطار بالخرطوم بعيدة عن الأذهان ، اذ أغرت الكثيرين الايجارات الهائلة التي تقاضاها أول من بنوا الفيلات الحديثة وأجروها السفارات فخيل لكل منهم أنه سيؤجر بيته لسفارة • وكانت النتيجة حيا بأكمله يرفض أهله تأجيره لأن الإيجار المقدم لا يفى بتكاليف صيانة المنزل وهو مسكون !!

ولكننا اذا قبلنا ضرورة الحد من خطر هذا التقليد الأعمى الذي يكاد يكون صفة ملازمة لرجال الأعمال السودانيين ، فان العلاج ليس هو الاحتكار • ومبدأ قفل الباب عند « استيفاء اللاد لحاجتها » يؤدى بلا شك الى الاحتكار رغم انكار وزارة الشديد لذلك •

والحقيقة أن فرض الاحتكار فى مثـــل اقتصـــادنا الضيق كثيرة ، ومن أهم أسباب كثرتها هو صغر السوق المحلى حتى أنه لا يكاد يستوعب فى كثير من الأحيان انتاج مصنع واحد ، ففى أم درمان مصنع واحد للثلج يمكنه أن يسد حاجة العاصمة المثلثة كلها • وفي مدنى مصنع للشعيرية يستطيع أن يفي بحاجة مدنى وما حولها • بل أن المعروف أن مصنع الزجاج بالخرطوم بحرى كاف لحاجة القطر كله وزيادة • فهده الأسواق مجال طبيعي للاحتكار في الوقت الحالي الذي ما زال فيه السوق المحلى ضعيفا • وقد تعتبر اللجنة الاستشارية أن البلاد اسوفت حاجتها في الوقت الحاضر من نوع المصنع الذي يكفي السوق كله ، وهكذا يمنح صاحب المصنع احتكارا فعليا • ولكن السوق الحقيقي يبدأ في الاتساع دون أن يتمكن مصنع آخر من الدخول لتموين الطلب الجديد • وغالبا ما يلجأ المحتكر الأول الي خنق توسع الطلب للسلعة برفع سعرها وبهذا يتسنى له البقاء بمظهر الموق كله •

« وحاجة القطر » نفسها هذه شيء مطاط صعب تحديده و فأى مصنع مهما صعر اتناجه يمكنه سد حاجة القطر لاتناجه اذا رفع الأسعار الى مستوى يرهد أغلب المحتاجين في البلاد عن الشراء ولذلك فان مبدأ « استيفاء حاجة البلاد » لا يحسول دون الاحتكار بل الواقع أن هذا المبدأ يشسجع الاحتكار ، لأن الصانع الذي يقنع اللجنة بأنه يستطيع أن يفي بحاجة البلاد يأمن من دخول أي منافس حتى ولو كان أكفأ منه ، وهذا هسو

عماد الاحتكار والمؤدى الى كل شروره من ارتفاع فى الأســـعار أو نقص وتدهور فىالاتتاج أو كلاهما •

ويبدو أن اللجنة الاستشارية قد أدركت أخيرا هذه الحقيقة فقد قررت أن تسمح بقيام مصنع كبريت آخم بجانب مصنع النيل الذي ينتج كبريت « أبو وردتين » مع أنه يسد القدر الأكبر من حاجة القطر ، وذلك بعد أن اقتنمت بسوء اتتاج هذا المصنع وأن وجود مصنع آخر « سيخلق منافسة حرة لا شك أنها سترتفع باتتاج الكبريت في هذا البلد » (١) •

ولكن بقى للجنة أن تدرك أن بقاء مصنعين فقط لا يضمن نشوب المنافسة الحسرة التى تنشدها ، بل ال وجود الأعداد الكبيرة من المصانع كما هو الحال فى صناعتى الهسسابون والبلاستيك لا يخلق بالضرورة منافسة حرة ، وذلك لأن السوق قد يكون موزعا بين هذه المصانع الكشيرة بحيث تحتكر كل منتج منها منطقة كما هو الحافي صناعة الثلج مثلاءأو ينفرد كل منتج بصنف كما هو الشأن في صناعة البلاستيك والأحذية في هذا القط .

١) التجارة والعسناعة سعدد ٦١ (١٩٦٤) ص ٤.

اذن فلا بد فى هذه الحالات أيضا من ضمانات قوية لحماية المستهلكين من استغلال المحتكرين للسلع ، وهسو ما نفتقده فى هذا القطر .

## حماية مبالغ فيها:

وللاحتكار الذي يتسم به قطاعنا الصناعي صنو آخر هو بلا شك مع صنع الدولة وهو الحماية و والدولة في السودان تمنيح الصناعات المحلية من الحماية ما لا تعلم به أي صناعة من الصناعات في الأقطار الأخرى ، وهذه الحماية تشمل اعانات من الدولة لتقليل تكاليف الاتتاج لتتمكن الصناعة من منافسة السلم المنتوردة ، أو منع استيراد تلك السلع كليا أو جزئيا ، وفي أغلب الأحيان الشيئين معا ،

ومبدأ الحماية للصناعات الناشئة الذي اعتنقته حكومتنا منذ منة ١٩٥٥ مبدأ مشكوك في حكمته ، والاقتصاديون في خلاف مستمر حول صحته وخطأه ، ومما يجدر ذكره أن الدولة لم تكن تؤمن به في السودان عتى عام ١٩٥٥ ، فقد حدث أن طالب بعض النواب في عام ١٩٥٤ بحماية صناعة البلح (العجوة) من المنافسة العراقية () وبحماية صناعة الأحذية والأثاثات والحلوى من

<sup>(</sup>۱) المرضى محمد رحمسة : مجلس النسواب ( ۱۹۵۶ ) ص ۷۶۲ .

الصناعة المصرية(١) وقد كان رد الحكومة حينئذ أنها تؤمن بحرية التجارة التي تؤدى الى المنافسة الحرة وتخفض الأسعار لصالح المستهلك . وأن الشيء الوحيد الذي يمكن أن تفسله لتلك الصناعات هو أن تنصيحها بتحسين انتاجها حتى تحافظ على زبائنها ! وفى العام التالي ــ وفجأة ــ تحــولت الحكومة الى موقف مغاير لهذا وأخذت من يومها تدعو الى « حماية صناعتنا المحلية الناشئة من خطر المنافسة الخارجيك التي تستند على صناعة أرسخ قدما وأصلب عودا من صناعتنا » (٢) !! ولم يثر هذا التحول المفاجيء الكامل في سياسة الحكومة تعليق أحد من رجال الأعمال أو غيرهم في البرلمان ، ولم يشر أحد الى الأخطار التي تنطوى عليها الحماية خاصة اذا كانت غير محدودة وتأخم صورة اعانات زائدا ايصاد باب الاستيراد ؛ وأظهر هذه الأخطاء هو تعود الصناعات على العيش في ظل الحماية مما يحسول دون تحسين انتاجها وخفض أسعارها ، وفقدان المقياس العالمي الذي يمكن أن يقاس به تطور صناعاتنا • كما أن أحدا لم يقترح ترك الباب مفتوحا للاستبراد حتى يمكن الحكم على مستوى انتاجنا وارغام مصانعنا على رفع مستوى انتساجها لينافس الانتساج الأجنبي ٠

<sup>(</sup>۱) يعقبوب حامله بابكر : مجلس النسواب ( ۱۹۵۶ ) ص ۷۲۲ .

۲) حماد توفيق: مجلس المتواب ( ۱۹۵۲ ) ص ۱۷۷۴ .

ولكن الحكومة قررت أن تعدق كل أصناف الحصاية على صناعاتنا، وفي كثير من الأحيان منعت استيراد الأصناف المنافسة لها منعا شديدا كما حدث في صناعات البسكويت والحلويات والألمنيوم والأمنيت والثقاب والصابون والمعدات المنزلية والتريكو الخخ و وكانت النتيجة هي التدهور المنتظم في مستوى الاتتاج والارتفاع المتزايد في أسعار المنتجات والحكومة لم تحتط لأي من هذين الشيئين، وهي الآن فقط تتحدث عن وضع مواصفات ثابتة للصناعات وانشاء معهد الأبحاث الصناعية الذي سيكون من أعماله تحليل نماذج من المنتجمات للتأكد من مطابقتها لتلك

والحكومة تعلم جيدا أن الحماية قد أدت الى كثير من التدهور فى مستوى السلع مع ارتفاع أسعارها ولكنها تدافع عن نفسها بأنها « قبل منح هذه الحماية تحققت من مقدرة الصناعة على التطور وتثبيت أقدامها بعد فترة من الزمن بدون هده الحماية ، وقد افترضت الحكومة أن المستهلك الأسباب وطنيسة مستحمل هذه التضحة »!!

ولكن كل الدلائل تشير الى أن تلك الحساية ستبقى أكثر من ما تظن الحكومة و فالحماية التى تقدمها الحكومة قلما تكون لفترة محددة خاصة فيما يتعلق باعفاءات الرسوم على المواد الخام ، ففى بعض الأحيان تسمح الحكومة للصناعة باستيراد

المواد الخام بدون رسوم الى «حين تتوفر هذه المواد الضام مطيسا » كسا هو الشان فى صناعة الأحدية من المطاط، بسل أن الحكومة لا تزال تعتبر صناعات الصسابون والزجاج صناعات ناشئة تستحق الحماية بالرعم من أن عسرها أكثر من عشرين عاما !!•

وأخطر من هذا كله هو أن رجال الأعمال هنا قد تعويدوا على هذه الحماية وظلها الوارف وصاروا لا يفكروا فى زوالها ولكن فى زيادتها • وليس أدل على ذلك ما كتبه أحدهم مؤخرا ، فقسد سمى الحماية التى تقدمها الدولة الآن «تشجيعا أبترا للصناعة»(ا) وطالب بالمزيد من المعونات مشلل احتكار مشتريات للحكومة ، وفتح أسواق جديدة تستوعب الفائض(ا) •

والعجيب أن الدولة لا تمارس وطنية التضيحية التي تطالب بها مستهلكي انتياج صيناعتنا • فرجال الأعمال يشيكون مر الشيكوي من أن « جميع المصالح الحكومية تطلب عطاءات لمشترواتها من الخارج ، حتى ما يصنع محليا • واذا وجدت فرقا طفيفا في السعر أعطت العطاء للصائع أو التاجر الخارجيي ، أو

<sup>(</sup>۱) محمد أحمد السلماني : الرأى العام ١٩٦٥/٣/١٤ ،

<sup>(</sup>٢) شرطلا، ٦/١١/١<u>١٩٦٤ .</u>

ويلاحظ أن الحكومة الإنسلا فية ذكرت في خطاب الدورة في المرام 11/7/ أنه « سستعيد الحكومة النظر في الليزات التي تمنح حاليا بفرض زيادتها »!!

خيرت الصانع المحلى ـ تلطفا منها ـ بأن يقب ل أقل عطاء أو رفض اتتاجه حتى وان خسر ، عتى وان قدم لها البراهين الدامغة على تكاليف سلعته(١) » •

ان الحكومة حينما قررت حساية الصناعات المحلية بمنع استيراد السلم المنافسة لاتتاجها قالت أن أحد أسباب المنع هـو « توهم المستهلكين أن البضائع المستوردة هي بالضرورة أجود من المنتجات المحلية » ولكن يبدو أن العسكومة ب ان صحت شكوى رجال الصناعات هنا بهي أكبر ضحايا هـذا الوهم يم كما أنه يبدو أن رجال الصناعات عندنا لم يفعلوا أكثر من أن خولوا هذا الوهم الى عقيدة راسخة بين المستهلكين بفضل رداءة التاجهم ه

#### التجارة الغارجية ـ مشروع سودنة كاملة!

وتنتقل الآن الى النظر فى ميدان التجارة الداخلية • وأول شىء نلاحظه هنا هو أن الدولة لم تلتزم بالحياد الكامل بسين السودانيين والأجانب فى هذا الميدان كما حدث فى ميدان (۱) السلماني : الراي العام ١٩٦٥/١٢/٦

التصنيع • بل أنالحكومة أعلنت فى غيرما مواربة انها ستعطـــى الأولوية فى هذا الميدان للسودانيين •

وبالفعل لم تدخر الحكومة وسعا لمعاونة التجار السودانيين خاصة منذ سنة ١٩٥٩ • ففي تلك السنة فتح باب الاستيراد لكل حامل رخصة تجارية ، وأخذت الحكومة في تشجيع الشركسات المحلية وخصوصا المنبثقة من لجان التموين فى المدن واعطائهما قدرا مناسبا من رخص الاستيراد لتكفى حاجة المنطقة أو المدينة التي تعمل فيها . وتشجيعا للسودانيين الذين يدخلون ميدان الاستيراد لاول مرة احتجزت وزارة التجارة ٣٠٪ من (كوتات) الاستيراد للمستوردين الجدد •ومضت الحكومة في تشجيع تلك القوى الوطنية للتجمع فى شكل شركات اقليمية وعامة لتتمكن من تمويل الاستيراد وتوزيع الواردات • وشجعت قيام الغرف التجاريـــة وفعلاتم قيام غرفة البحر الأحسر التجارية كما قامت غرفة تجارية في كردفان والنيل الأزرق ودارفور • كما قـام البنـك التجاري في عام ١٩٦٠ ليساهم في تمويل التجار الوطنيين الذين شكوا من تحيز البنوك التجارية الأجنبية للاجانب • وكذلك وضعت الحكومة تشريعا لتنظيم ومراقبة التوكيلات التجاريــة حتى يذهب جزء كبير منها للسودانيين وذلك بوضع سلمطة التصديق لممارسة التوكيلات التجمارية فى يد وزير التجمارة والصناعة والتموين • وبجانب هذا تحرص الحكومة على منسح عطاءاتها بقدر الامكان للسودانيين •

ولكن رغم كل هذا المجهود الضخم من جانب الحكومة الإزالت الأيدى الأجنبية مسيطرة على تجارتنا الخارجية ، والمتشائمون يقولون أن الجزء الذي بأيديهم قد بلغ ٨٠/ مسن مجموع التجارة الخارجية للبلاد ، ومهما يكن هذا الرقم مبالنا فيه فان الحقيقة أن رجال الأعمال السودانيين مازالوا بعيديسن كل البعد عن انتزاع هذا الميدان من الأجانب رغم معاونة الدولة لهم ، وهذا ماحدا بالكثيرين للدعوة الى تأميم التجارة الخارجية على أساس أن هذه هي الطريقة الوحيدة لتحرير تجارتنا الخارجية من تحكم الأجانب ،

لأشك أن حجم التجارة الخارجية التى بيد رجال أعمالنا قد زادت ولكن الواضح أن التجارة نفسها زادت أضعاف تلك الزيادة ، كما أن الاتجاه الحديث للشركات الصناعية الأجنبية نعو صنع سلعها محليا فى هذا القطر بواسطة وكلاء أجانب حفظ للاجانب قطاعات هامة من حركة (السودنة) التى أعلنتها الحكومة .

ولكن الدلائل كلها تشير الى أن سبب فشل حركة السودنة هذه هـــو رجال الأعمال السودانيين أنصهم • ورجال أعمالــــا يعانون من صفتين تقلل من صلاحيتهم لهذا الميدان • : أولا \_ حب الربح السريع ، وثانيا \_ سيطرة النظام العائلي عليهم •

أما جب الربح السريع فقد أدى الى بيع كثير من التجار للرخص التى منحتها الحكومة لهم دون غيرهم الى الأجانب مقابل ربح يسير ولكنه مضمون وهو قد أدى الى فقدان الشركات المصدرة الينا الثقة فى الموردين السودانيين الذين يريدون الظفر بتوكيلات السلم المعروفة الرابحة ويحجمون عن تولى توكيالات السلم المعرفة التى تحتاج لدعاية وتكاليف كثيرة قبال أن يتسم الطلب لها لدرجة مربحة و

وأما خضوع رجال الأعمال لسيطرة النظام العائلى فينعكس في ظهور التكتسلات القبلية التجارية وفي شهيوع الشركات العائلية الخاصة والعزوف عن الشركات العامة بالرغم من الحاح القليل منها كشركة السينما المحدودة مثلا • وحسى الشركات الخاصة الحديثة ماهي الا نوع مسن الأحسلاف بسين الشركات العائلية الصغيرة •

والمروف أن الشركات العامة أقدر من الشركات العاصسة على تجميع رؤوس الأموال وهي أقوى على استثمار أكبر قدر مكن من المدخرات صعيرها وكبيرها وأعم فائدة على المجموعة، ولكن رغم ماقيل رسميا من ضرورة تجميع كل المصالح التجارية وتوجيد مواردها لأجل مواجهة الشركات الأجنبية الارسخ قدما

في هذا الميدان أصر النظام المائلي على الظهور في الأفق و وكانت النتيجة أن لم تظهر الشركات التجارية العامة المرجوة ، وانما يرزت الى الوجود عدة شركات خاصة كان قوامها تجار الجملة ، ووقف تجار التجزئة وبقية الشعب بمعزل عنها ، وهذا وحده كاف بلاشك للفت في عضد حركة السودنة ، ولكن مما زاد الطين بله أن هدنه الشركات الخاصة سعت حتى حصلت على احتكارات كاملة لاستيراد بعض السلع مما أحنق الفئات الأخرى التي عزلت منها، وقصة شركات استيراد الدقيدة والخيوط في العهد العسسكرى معروفة تناقلتها الألسن والأقلام في عدة مناسبات ،

#### انتكاس حركة السودنة ٠٠

لقد اتضح من قيام هذه الشركات الخاصة الاحتكارية أنهم رجال الاعمال في هذا الميدان هو الربح على حسباب الأجانب والوطنيين على السواء و وكانت النتيجة هي تحول الصراع مسن صراع بين السودانيين المحرومين والأجانب المحتكرين الى صراع بين السودانيين المحرومين والسودانيين المحتكرين والى جسفا الصراع يعرى المراقبون فشل عركة السودة المرامعية وحتى نادى التجار السودانيين في يدهذا ويقول في بيان له: لقد كان تفرق كلمتنا هو السبب الأول والأخير في كل ماحاق بهذا الوطن بسن أضرار وتقر أتنا باختلاف كلمتنا وتفرقنا ــ قد خدمنا بطريقة

غير مباشر للتمهيد لهم ( لأجانب) وفتح الطريق لدائهم يستشرى. فلو اتبحدنا بعيدا عن السوق ولو خططنا بنزاهة ووطنية واعيــة متناسين التنافس اليومي لما راجت لهم تجارة (١) .

وقد نبه ثوار ٢١ اكتوبر الى أن فشل حركة السودنة يرجع الى حد كبير للانعزال الذي اتست به تلك الشركات الخاصة من غالبية رجال التجارة في قطاع التجزئة ومن الشعب • ولذلك نودي بأن تقوم شركات عامة بدلًا من الشركات الخاصة يشارك فيها تجار الجملة والتجزئة والجمهور والحكومة • وبالفعـــل عدل في هيكل بعض تلك الشركات الاحتكارية مثل شركة الخيوط وشركة الدقيق • ونشرت الدوائر الرسمية أن بعض هذه التعديلات تــم فی جو ودی ساده الوئام والتعاون (۲) واستبشر الکثیرونبمیلاد عقلية حدمدة وسط رحال المال والأعمال الوطنيين • ولكن سرعان ما جاء تجار الماشية يسعون لاقامة شركة خاصة تحتكر تصدير الماشية لقدامي المصدرين وحدهم • وقد وضحت وزارة التجارة أنها ترى أن المصلحة العامة تقتضي قيام شركة عامة يوقف ٦٠/من أسهمها للمواطنين الذين يزاولون مهنة تصدير الماشية ممن لهسم الامكانيات المادية لتأسيس الشركة وتحفظ ٢٠٪ أخرى لصف ار

<sup>(</sup>۱) الصطبافة: ۱۹ ٦٤/١١/٢٢ .

 <sup>(</sup>۲) الرأى العام : ٥/١٢/١ ١٩٦٠ .

التجار والوسطاء والـ ٣٠/ الباقية لمختلف المواطنين الذين يريدون المشاركة فى المؤسسات العامة كهذه • وبالرغم من النسبة الكبيرة التى حفظت لكبار تجار الماشية (٢٠/) فإن المفاوضيات مسع الوزارة تعثرت بعد هذا ولم تصل الى شىء بعد ! •

#### هذا المخلوق الصناعي! . .

ان هذاالاستعراض لنشاط رجال المال والأعمال السودانيين في أحدث ميدانين يكشف لنا بجلاء سقم العقلية التي تعمل في هذا القطاع وسقم الجهاز الحكومي الذي يشرف عليه و فالواضيح لكل عيان هو أن رجل الأعمال السوداني مازال يفقد أهم خواص المقلية التجارية المتحفزة والمهتمة بمصالح وطنها والمستعدة للتعاون المثير المنتج و والواضح الجلي أيضا أن رجل الأعمال السوداني المادي في هذين المجالين على الأقل ما هو الا مخلوق المادي في هذين المجالين على الأقل ما هو الا مخلوق المستطيع أن يعيش لحظة واحدة ، وكذلك يبدو جليا أن أسلوب الدولة في تشجيع رجال الأعمال هنا لم يكن هو محاولة السمو بهم ومساعدتهم للتخلص من نقاط الضعف فيهم ، وانما كان مجرد المستسلام لنقائصهم من جشع وفردية وولع بالرسح المضمون السريم و

وهكذا \_ وباسم الوطنية \_ أثرى الكثيرون من رجسال الأعمال (ومن بينهم أقرباء ومحاسيب الحكام) بينما ظل الأجانب

ينعمون بنصيب الأسد من تجارتنا الخارجية وفى صناعتنا المحلية، وكل هذا حدث على حساب المستهلك المسكين الذى تنفق حصيلة الضرائب التى يدفعها على اقامة مصابح تسجل بأسسماء بعض أثرياء المال والأعمال ، كما يجبر على دفع أغلى الأسعار ليزيد من أرباح المحتكرين الجددف ميدان الاستيرادوهم أيضا اثرياء رجال المال والأعسال !

## النفوذ الاجنبي

## هؤلاء هم موضع ثقتنا ! . . .

★ تجارتنا فى أيدى وطنية تهمها فــوق مصلحتها الخاصة
 المصلحة الوطنية العليا ورفع سمعة البلاد وتقويتها للج •

هذه هى الثقة الغالية التى تضعها الحكومة فى رجال أعمالنا والتى عبرت عنهامجلة الصناعة والتجارة لسان حال الحكومة فى الميدان الاقتصادى (١) • ولكن ترى هل ارتفع حال رجال الأعمال السودانيين الى مستوى الثقة التى وضعت فيهم ؟ •

نفس المجلة تقول فى عام ١٩٥٥ : لاول مرة أعطيت الفرصة للسودانيين فىميدان تجارة الاستيراد بعد حرمانهم من هذا الحق الشرعى فى السنوات الماضية • ولم يتوان كل حامل رخصة تجارية فى أن يتقدم بطلبات الاستيراد والتسجيل • . وهذا طموح محمود ولكنه لم يستطع الظهور بصورة ايجابية وانما فى صوارة سلبية فى شكل جشع وشكاوى ولاسيما وأن الحصص المخصصة السسلع المختلفة كانت قليلة جدا بالنسبة لقيمة الطلبات التى قدمت (١) •

<sup>(</sup>١) العشاعة والتحارة \_ عدد ١٠ ( ١٩٦٠ ) ص ١٥٠

<sup>(</sup>۲) الصناعة والتجــارة \_ عدد ۱ (۱۹۵۹) ص ۱۹ .

ورئيس الغرفة التجارية فى خطابه أمام الاجتماع السنوى العمام ١٩٦٥ : « أهيب بكل التجار أن يعملوا عملي المحافظة على٠٠ السمعة التجارية الطيبة ٠ واني أوجه هذا النداء بمناسبة ماورد الى الحكومة والغرفة خلال السنة من شكاوى من كثير من الصدرين في الخارج ضد تجار هنا يمتنعون عن دفع قيمة بضائم اشتروها على طريق الدفع ضد مستندات الشحن أو أنهم يشترون بضائع قبل حصولهم على رخص استيراد أو على أرانيك تسجيل مصدق عليها • وفي كل هذه الأحوال فان البضائع تتعرض لرسوم أرضية باهظة أو تقوم السكة الحديد ببيعها لاستيفاء رسموم الأرضية • وفي كاثير من الأحيان فان المصدر يفقد قيمة البضائم بالكامل • وانني واثق أن التجار نقدرون أن سمعة البلاد تتوقف الى حد كبير على المحافظة على ثقة التجار في الخارج سواء منهم من كان مصدرا أو مشتريا • وانه لمن الامور الضرورية الوفاء بثمن مثل هذه البضائع المطلوبة والا عان المستوردين هنا قد تسوء سمعتهم ويصبحوا غير جديرين بالثقة وحكومة السودان٠٠ وهي المهتمة بمصالح التجار قد حذرت أنها ستتخذ اجراءات رادعة ضد هذه المخالفات الضارة بتجارة البلاد • ونحن بدورنا نؤيد تأييداتاما تحذير الحكومةوعزمها على وضعحد لهذا العبث» ونفس الخطاب يشير الى لون آخــر من العبث اذ يحذر مــن استمرار تصدير رسائل غير نظيفة ( من السمسم ) لا تصل نظافتها الى المستوى المطلوب فان ذلك يضر بمصلحة البلاد المادية وسمعتها ضررا بليغا (١) •

ان هذه الفقرات تعطينا التقييم الكافى لأهلية عدد كبير من رجال الأعمال في هذا القطر للثقة التي توليها لهم الحكومة في رعاية مصالح هذا القطر التجارية لمصالحهم الخاصة يهون بجانب اخضاعهم لمصالح هسذا القطر السياسية العليا لمصلحتهم المادية الضيقة و ومع الأسف هناك مسن من الدلائل ما يؤكد ان مصالح القطر العليا قد تعرضت ولازالست تتعرض لأخطار داهمة بفضل جشع بعض رجال الأعمال و

ونعن هنا لانشير الى دور بعض « الجلابة » فى نقض مجهودات المصلحين الشماليين الذين دفعهم الى الجنوب حسب الافادة والاستفادة ، الأمر الذى أزال الثقة بين الشمال والجنوب وأقام حائلا من الكراهية دون اتشار الثقافة العربية الاسلامية وتخلص الجنوب من برائن الوئنية والركود الاقتصادى • فان ذلك إلنوع من رجال الأعمال كان اليد اليمنى للمستعمر وكرتب الرابح • ويكفينا فى هذا المقام أن نذكر أن الجنوبيين ركزوا كراهيتهم سواء عن حق أو خطأ على رجال الأعمال شماليين

<sup>(</sup>١) خطاب السيد عبد السلام أبو العلا أعلاه .

وأجانب ومضابط البرلمان الأول تصور هذا بجلاء • فالنسواب الجنوبيين كانوا يحملون على الجلابة الذين يحطمون بجهلهم تقدم القطر ووحدته (١) كما كانوا يطالبون بحماية تجار الزاندى من أسستغلال التجار الأجانب (٢) وقد قدم رجال الأعمال السودانيين أدلة كافية ليثبتوا أنهم على الألاقل كاتوا ضد تقدم الجنوب اقتصاديا اذا تعسارض مع مصلحة التجسار الشماليين ، ولا أدل على ذلك من قول أحدهم فى البرلمان الاستعمار لتخدم الأغراض الاستعمارية ومن ذلك محاربة التجار الاستعمارية ومن ذلك محاربة التجار الشماليين فى أرزاقهم بالجنوب (٢)!

ولكن مهما يكن دور رجال الأعمال السودانيين وأسلافهم في خلق مشكلة الجنوب ، فان دورهم ازاء قضية فلسطين وبعض القضايا العالمية الأخرى يدعو للقلق الشديد ، لقد أتهمت الدوائر العربية صراحة بعض رجال الأعمال اسودانيين بالتعامل مسع اسرائيل وذلك عن طريب موانىء البحر الأبيض المتوسيط ، والحديث يدور همسا عن صادرات من الفواكه وواردات مسن أدوات المنزل تخرج وتدخل الى قطرنا ، وقد نفت بعض الدوائس

<sup>(</sup>۱) الفرد برجسوك: مجلس النواب ( ١٩٥٦ ) ص ٩٣٨ .

<sup>(</sup>۲) كوسماس ربابو : مجلس النواب ( ۱۹۵٥ ) ص ۲۱ها .

<sup>(</sup>۳) يعقــوب حامــد بابكر : مجلس النــــواب ( ۱۹۵۲ ) ص ۸۰۳ .

هنا هذه الأقوال • ولكن هذه الدوائر لاتستطيع أن تنكر أن هذا الاتجار ممكن لضعف أساليب الرقابة عليه أو لانعدامها • وهي كذلك لاتستطيع أن تنكر أن هناك من يفكر في التعامل مع اسرائيل واحصائيات تجارتنا الرسمية تحمل في عهد الاستعمار صفحات توضح بالارقام تجارتنا مع اسرائيل وفيها ما كان غير الأجانب يقومون بتصديره وتوريده! •

#### والغطر الأكبر ٠٠

وآخطر من هدا كله فتح دنيا المال والأعمال ذراعيها لكسل الوافدين الى هذه البلاد طالما أنهم يملكون ثروة أو خبرة فنيسة نادرة . وقد كان قصر نظر ساستنا عاملا مساعدا قويسا لهذا الإتجاء الخطر ٠ دلك أن تخوفهم من دخول رأس المال الأجنبى الذي تملكه الدول الكبرى خثبية أن يكون ستارا لاستعمار جديد جعلهم مستعدين لقبول الشروط الخاصة لرأس المال الأجنبى الذي يجسساب بواسسطة المجهود الفردى (١) وهؤلاء نسسوا أن رأس المال الفردى قسد بكون رسسولا لمصالح الدولة التي يأتى منها مثله مثل رأس المال الحكومي تماما، خاصة اذا استحال على الدولة المصدرة أن تقدم لنا رأس مال حكومي سكاسرائيل مثلا!

 <sup>(</sup>۱) حسن الطاهر زروق : مجسلس النـواب ( ۱۹۵۵ )
 ص ۱۰۸۸ .

لقد شكت بعض البلدان العربية مرارا من احتضان دنيا المال والأعمال هنا للها ربين من العدالة فى تلك البلاد والهاربين اليسا ببقايا ثرواتهم التى نهبوها من تلسك البلاد • وقد عرف أكثرهم بنشماطهم المعمادى للعمروبة ، ولكن همؤلاء الاشخاص ارتفعوا الى مراكز النفوذ والسلطان فى دنيسا المال والأعمال هنا بسرعة مريبة ! •

## السيطرة الأجنبية ٠٠ الى متى ؟

ان حفنة قليلة من الشركات الأجنبية وبضعة الف من الأجانب والمتسودنيين يسيطرون سيطرة تكاد تكون كاملة على محصولاتنا من قطن وصمغ وسمسم وفول وعلى استيراد حاجياتنا مسن أدوات منزلية وأغدية وعربات وعلى حاجيات قطاعاتنا الزراعية والصناعية من آلات ومواد خام ، وعلى مستلزمات القطاع العام مسن مواد مستوردة ، كما يسيطرون على أعمال التمويل والتأمين والخدمات الفنية الهندسية الكبيرة وعلى الصناعات الناشئة !

ونحن كشعب صمم على أن تعود كل مقاليد اموره اليه بعد طول اغتصابها منه آلينا منذ عشرات السنين على تحرير اقتصادنا من السيطرة الأجنبية وقد كان أن تخلصنا من حكم المستعمر، ولكننا لأنفسنا أنه وقدراح السند الأعظم لاولئك الأجانب بزوال وأكدنا لأنفسنا أنه وقد راح السندالأعظم لاولئك الأجانب بزوال الحكم الذى سندهم فلن يمضىوقت طويل قبل أن تتخلص منهم،

ومضت عشرة أعوام طوال منذ تولى أول حكومة وطنية الحكم فى هذه البلاد ، ولم يحدث شىء سوى أن زادت سيطرة الأجانب على اقتصادنا ، وبدأوا سطوا منظما على مواردها ومقدراتهما على قدر لم يتأت لهم حتى على عهد الاستعمار!

والسبب فى ذلك أن للاجانب فى هذا القطر سند قوى متين من بعض حكام هذه البلاد ومن الفئات التى تصنع الحكام وتسند أنظمة الحكم • ومراجعة مواقف الحكومات المختلفة وبعض رجال الأعمال فى هذا القطر يوضح لنا هذه الحقيقة المذهلة •

ولنرجع الى فجر استقلال السودان والى برلمان الأول وفى ذلك الحين وعند بدء الدورة وكان الشعور قويا ضد الشركات الأجنبية فكان أن نادى أحد النواب بانشاء شركات أهلية تساندها الحكومة لتحل محل الشركات الأجنبية الاحتكارية (١) ، ونادى آخر بالزام تلك الشركات الأجنبية بتوظيف السودانيين في مراكز حساسة (٣) ، وأثار النواب في البرلمان موضوع بعض الشركات الأجنبية مشل شركة النور والقوى الكهربائية ومثل مطبعة مكوركوديل ومصنع كوستى للحووغرابيل شركة متشل كوتس ، متسائلين عن رؤوس أموال تلك

<sup>(</sup>۱) عبد الرحمين عمير عبيدالله: مجلس النسواب (١٩٥٤) ص ١٣٦٠

<sup>(</sup>٢) مجلس النواب (١٩٥٤) ص ٢٢٩ ٠

الشركات وأرباحها والضرائب التي تجنى منها ومدى وسائل اشراف الدولة عليها • ولكن شيئا واحدا وضح بصدورة قاطعة وقتذاك ، وهو أن الحكومة لم تكن مستعدة لفعل شيء من مسا أراده هؤلاء النواب • فقد رفضت أن تدلى بمعلومات عن أرباح وضرائب تلك الشركات على أساس أنها تلقت استشارة فنية بأن تلك المعلومات سرية ولايجوز افشاؤها حسب الامتيازات التي تمنحها لهم المادة ١٩ من قانون رخص التجار وضريبة أرباح الأعمال لعام ١٩٦٩ ، كما أنها رفضت الزام الشركات باستخدام السودانيين حتى لاتظلم تلك الشركات وتنفرها من ديارنا !•

وفى هذا الوقت كانت هناك حركة قوية لتوبحيد المسفوف بين كبار رجال الأعمال الساودانيين والأجانب ، وانتشرت الشراكات الخاصة التى تجمع رجال الأعمال من اللونينوكانت أبرزها فى ميادين الصناعات الخفيفة مثل صناعة الثلج والمشروبات الخفيفة وفى ميادين الخدمات الفنية كالمقاولات وأعمال الهندسة والمراجعة كما شملت بعض نواحى هامة من التجارة الخارجية مثل تجارة القطن التى عادت للقطاع الخاص بعد ترك الحكومة لسياسة البيع بعقود الجملة ،

وطبقا لهذا فقد تغيرت سياسة ممثلى رجال الأعمال فى الحكم تجاه الأجانب والشركات الأجنبية • وانعكس هذا فى اسدار قانون الجنسية السودانية لعام ١٩٥٧ بطريقة مكنت الكثيرين من

الأجانب الحصول عليها بين عشية وضحاها • كما فشلت كل المحاولات لتعديل قانون الشركات لعام ١٩٢٥ وقانون ضريبة أرباح الأعمال لعام ١٩٣٩ « الذي لايزال يمثل حماية كبيرة لهذه الشركات وقد وضع في عهد الاستعمار البريطاني ومو يحرم علينا معرفة رأس مالها » (ا) •

وقد حاول رجال الأعمال السودانيين الاستفادة من وجود هذه الشركات الأجنبية فى وقت اشتد فيه الاهتمام بأمر اجتذاب رؤوس الأموال الخارجية • فكان أن حاولوا الربط بين أنفسهم وهذه الشركات وسياسة اجتذاب رأس المال الأجنبى وراحوا يعارضون كل ضريبة وكل قيد على هذه الشركات و وبالتالى على أعمالهم هم أنفسهم و بعجة أن هذه الضرائب والقيود تنفر رأس المال الأجنبى القادم الينا •

وعند سن قانون الميزات الممنوحة للمشروعات المصدق بها لعام ١٩٥٦ نص فيه على أنه لا يجوز التفرقة بين رأس المال الأجنبى والمحلى في المعاملة، وفي ظل هذا القانون أخذ رجال الأعمال الأجانب يتوسعون في ميدان الصناعة الناشى، وسرعان ما استولوا عليه أضلا

<sup>(</sup>۱) حســن الطاهر زروق : مجلس النـــواب (۱۹۵۷) ص ۱۷۲۳ .

#### الحلفاء!

والواضح اليوم أن البيوتات التجارية السودانية الكبيرة شديدة الصلة برجال الأعمال الأجانب وأهم مظاهر هذه الصلة اعتماد كبار رجال الأعمال على سلفيات البنوك الأجنبية ، واعتماد الممولين السودانيين على البنوك التجارية الأجنبية لتسليفهم الأموال التي يستثمرونها بدورهم في التمويل الزراعي بأفحض الفوائد ، كما أن هدة البيوتات التجارية تعتمد كشيرا على الأجانب في ادارة أعمالها والمعروف مثلا أن مديري أغلب شركات القطن السودانية من الأجانب كما أن فريزيها ومستشاريها الفنيين مسين الأجانب ،

وكذلك نجد أن لبعض قادة الأحزاب الكبار صلات وثيقة مهنية وشخصية مع رجال الأعمال الأجانب وكثير منهم يتمسع بمراكز ادارية واستشارية هامسة فى شركاتهم • كمسا أن المعروف أن كثيرا من الشركات الاجنبية تساهم بقسط وافر فى فى تمويل بعض الاحزاب ، بل ان من المؤكد أن جهات معينة اشتهرت بحملاتها العنيفة ضد الاحتكارات الأجنبية تتقاضى من بعض الشركات الأجنبية أموالا لقاء التستر على بعض جرائمها المسارضة •

حقا أن هناك نفر من رجال الأعمال الوطنيدين ينادى فى اخلاص ويسعى فى اصرار لتحرير اقتصادنا من الاحتكار الأجنبي

ولكن من المؤكد أيضا أن عددا من كبار رجال المال والأعسال السودانيين يتفون بمعزل عن هذا التيار الوطنى لاكتفائهم بما فى يدهم أو لارتباطاتهم الوثيقة برجال الأعمال الأجانب و وقد كان موقفهم هذا سببا فى تقويض بعض محاولات مخلصة للحد من النفوذ الأجنبى ومن ذلك ماحدث من موت فكرة اتحاد وطنى لوقف التوكيلات التجارية الجديدة والقابلة للتجديد منها على السودانيين وذلك بسبب موقف بعض كبار رجال الأعسال السودانيين بمعزل من تلك الجهود و

وحتى بين المخلصين نجد هناك عيوبا خطيرة فى محاولات مم للحد من السيطرة الأجنبية على اقتصادنا ، منها تركيز أنظارهم فى الميادين القديمة المربحة التى فى يد الأجانب بدلا من منافستهم لهم فى الميادين الجديدة مثل توكيلات المنتجات المستحدثة والصناعات المحلية ومنها عدم استعدادهم للعمل الجماعي الذى يقوى مركزهم المالي والتجاري ازلم الشركات الأجنبية ذات رؤوس الأمسوال الصخمة والخبرة الطويلة ، ومنها اهتمامهم بالربح على حساب المستهلك السوداني أكثر من منافسه الأجنبي في حد ذاتها . وقد احترف الكثيرون من رجال الإعمال والمسئولين أن هذه العيوب التي يتسم بها كثير من رجال أعمالنا تفقدهم الكشير من القرص السانحة ، وترغم الحكومة أحيانا على منح عطاءاتها للاجانب ،كما تجمل المنتجين في الخارج يفضلون منح عطاءاتها للاجانب ،كما

اذن فمشكلة سيطرة الأجانب واستمرارها تتوقف أساساعلى نظرة رجال الأعمال والحكام الى هذه السيطرة وعلى مدى استعدادهم للعمل يدا واحدة من أجل حل هذه المشكلة، ولكن الدلائل كلها تشير مع الأسف الى أن أقوى العناصر الحاكمة فى القطر حريصة على حماية أولئك الأجانب ومتحمسة لبقائهم مهما كان الثمن الذى يدفعه القطر لبقاء هذه الحفنة من ومستغلى ثروتنا ومواردنا •



البلوتكرسي

# الطريق الى البلوتكرسي

#### ~~~~~~

جاء المستعمر الى السودان بعد ثورة ظافرة انتظمت القبائل الرعوية وسكان النيل من مدنيين ومزارعين تحت قيادة صوفية ثائرة • فكان طبيعيا أن يحاول المستعمر أن ينهى سلطات تلك القيادة ما أمكنه ذلك ، وأن يسعى لتشتيت القوى التى اشتركت فى الثورة ويضعها تحت قيادة جديدة موالية له •

وقد وضحت سياسة معاداة الزعامة الصوفية منذ أول وهلة في المنشور الذي وجهه كتشنر الى أعوانه عام ١٩٠٠ وفيه يقول: «أحرصوا على عدم جرح الشمسعور الديني ، وعلى احترام الدين المحمدي • وسيسمح ببناء المساجد في المدن الرئيسية ، ولكن سوف لا يسمح باعادة الجوامع الخاصة والتكايا والزوايا وضرائح المشايخ ، فإن هذه مراكز للتعسم المسرف • ويجب وضرائح المشايخ ، فإن هذه مراكز للتعسم المسرف • ويجب أي يعرض أي طلب من هذا القبيل على الحكومة المركزية »

أما تشتيت القوى الثائرة فقد سار على نســــق منظم .

<sup>1)</sup> J.S.R. Duncan: The Sudan; P. 87,

<sup>\*</sup> البلوتكرسي هي الكلمــة اليونانية الاصل لحكم الاثرياء.

فالقبائل الرعوبة التي كانت أولى قوى الثورة المهدية أوكل أمرها لل: عماء العشائر مين الذبن حسرست الحكومة على ( تعسيز بز سلطانهم وتصريفهم لشئونهم بأنفسهم ما داموا يدينون بالولاء للحكومة وقادرين على الاحتفاظ بهيبتهم ) (١) ، وأما المزارعون فاتجهت الحكومة مباشرة الى اعادتهم الى مزارعهم وتمليكم أياها وقد كان قانون ملكيات الأراضي لعام ١٨٩٩ من أوائل القوانين التي اصدرت في هذا العهد (١) ، وفي هذه المناطق ترك أمر المراقبة لمشايخ القرى الذين وضعوا بدورهم تحت مراقب ة الاداريين الاستعماريين • وأما في المدن فقد كانت السياسة كما رسمها كتشين في منشوره سالف الذكر اذ قال: « على ضياط المدر بات الاتصــال بالطبقات العلبا من الأهالي التي نرجو أن يؤثر عن طريقها على بقية الشعب • وعلى المديريين والمفتشين أن يتعرفوا بأنفسهم على كل الاشـخاص البارزين في منـاطقهم ، وأن يوضعوا لهم \_ بالتودد اليهم والاهتمام بشئونهم الخاصــة \_ أن كل همنا هو رفاهيتهم (") •

و نجح المستعمر فى اخماد الروح الثورية فى البلاد لمدة ربع قرن من الزمان اللهم الا من ثورات صغيرة متفرقة قام بها بعض المتصوفون و المتمهدون •

<sup>1)</sup> H. Macmichael: The Sudan; P. 170,

<sup>2)</sup> A. Gaitskell: Gezira; P, 42

<sup>3)</sup> Duncan; op.cit: P. 86,

#### احياء ارستقراطية الوراثة:

ولكن عام ١٩٢٤ شهد تجدد الحركات الثورية في السودان. وقد كانت ثورة ١٩٢٤ صدمة كبيرة للمستعمر البريطاني الذي حسب أنه استطاع أن يعزل السمودان عن الثورات التي انتظمت العالم الاسلامي في اعقاب الحرب العالمية الأولى (١) فحاول أن يقلل جهده من شأن تلك الثورة كما هو واضح من ماكتبه مستر دنكان في وصف تلك الثورة • ولكن المستعمر وعي دروس تلك الثورة تماما ووطن نفسه على تلافى تكررها • وقد سعى الى هذا بتدعيم القوى التي لم تشترك في الثورة وبتشتيت تلك التي أججتها • وكان واضحا للمستعمر أن القدوي التي ناصرته كانت أساسا من العناصر المحافظة في الأرياف خاصية الرعاة وزعماؤهم • وقد راع المستعمــر أن يرى تقلص الريف الرعوى باستقرار الكثيرين من الرعاة واستيطانهم ، وبنزوح كثير من المزارعين الى المدن للعمل كعمال احرة ، كما راعه تقلص نفوذ الزعماء الموالين لهم بسبب المركزية المفرطة في الحكم . كما أن المستعمر لاحظ أن العنـــاصر التي أشعلت الثورة انحصرت في

<sup>1)</sup> Op. cit.; P. 150

المدن وفى طبقة المتعلمين من صغار الضباط والموظفين والتجار . أما كبار الضباط والموظفين والتجار فلم يسمه وافى الثورة بل ظلوا موالين للحكومة ، كما أن طبقة العمال غير الفنيين كانت حديثة العهد بالمدن وبالسياسة ومتمسكة بتقاليدها الريفية فى الاهتمام بالخبر ومهادنة الحكم القائسم ، كما أن الملاحظ أن التقارير كلها تشير الى أنه كان هناك نقص فى الأيدى العاملة فى المتقارير كلها تشير الى أنه كان هناك نقص فى الأيدى العاملة فى المائذ بسبب أعمال البناء المتزايدة فى داخلها وبسبب الأعمسال الانشائية فى خزانى جبل الأولياء وسنار ولذلك ارتفع منوسط اجرة العامل فى المدن الى ، قروش فى اليوم بعد أن كان براس قروش قبل الحرب (١) ، وفى نفس الحين كانت هناك عطالة متفشية وسط صغار المونفين اثارت اليها تقارير الحاكم العام ونبهت الى أن الأمل الوحيد فى ازالتها هو زيادة التوسيع التجارى فى القطر (٢) ،

وقد خلص المستعمر من هذا الى أن سيسيل الاستقرار السياسى فى القطر أمران هما تفوية روح البداوة المصافظة فى الأرياف والمدن على السواء ، وانشاء طبقة ثراء ارسستقراطية ترتبط مصالحها بمصالحه وباستمرار الاستقرار ٠٠ أو الركود السياسى ٠٠ فى القطر ٠ وقد كان السير جون مافى ـ الذى تولى

<sup>1)</sup> Governer General Annual Report, 1925; P. 5.

<sup>2)</sup> Op. cit.; 1927; P. 108

حكم السودان فى اعقاب ثورة ١٩٣٤ خلفا للسردار الذى اغتيل. السير لى استاك مخطط السياسة الاستعمارية الجمسديدة ومنفذها . فقد كتب فى تقريره السنوى يقول:

« ان السودان الآن فى (عهده الذهبى) ولكنه لن يطول بقاء هذا العهد ٥٠ فالتنظيمات القبلية بسلطاتها وتقاليدها القديمة مازالت حية ، ولكن قيام جيل جديد يهددها بالانهيار والزوال مالم تعزز فى الوقت المناسب (١) . »

وفى تقرير آخر قال : « علينا أن نترك السلطة فى أيدى هذه المنظمات ، وأن نقويها و نرعاها حيث توجد ، و نحييها ان زالت ، هذا من جهة ، ومن أخرى فان الأعرابي الذي بسستنر فى مكان واحد يتجه بطبيعة حياته القروية وحرفته الزراعية الى فقدان روابطه القبلية والدخول فى ارتباطات جغرافية محلية ، هسدا يؤدى الى انتقال سلطات مشايخ القبائل الى مشايخ القرى ، اذن فلنسع لتنظيم سلطات هؤلاء الاخرين و تقويتها » ، (٢) ولهذا سنت القوائين التى تتفق مع تقرير ملترن لعام ١٩٢٠

ولهذا سنت القوائين التي تتفق مع تقرير ملترن لعـــام ١٩٢٠ والسياسة التي رسمها جون مافي في عام ١٩٢٠ لتقوية سلطـــات المشايخ في الآرياف وفي القرى ، ومنها قانون سلطات المســايخ

<sup>1)</sup> Op. cit., 1926; P. 6

<sup>2)</sup> Op. cit., 1923; P. 6

الرعويين لعام ١٩٣٢ وقانون مجالس القرى لعام ١٩٣٣ وقانون سلطات المشسايخ لعام ١٩٢٧ وقانون المحاكم الأهلية لعام ١٩٣٠ وقانون المحاكم الأهلية لعام ١٩٣١ وقد قابل المتعلمون فى المدن هذا الاتجاه الى احيساء التنظيمات الريفية حتى فى المدن بكثير من السخرية لفتت نظر الحاكم العام الذى كتب فى عام ١٩٣٩ أن « الانتقادات المكتومة التى نسمعها من حين لآخر عند بعض المثقفين فى المدن لا يمكن اعتبارها قمينة بالتشكيك فى جوهر السياسة » (١) •

### انشاء ارستقراطية الثراء:

وأما الاتجاء لحلق ارستقراطية ثراء فى القطر فقد بدأ واضحا فى سياسة صرف رواتب ضخمة بمقاييس ذلك العهد للزعماء العشائريين و فقد كان مافى يقول أنه يجب أن يدفع للمسسايخ رواتب « تكفى لتزويدهم بالقدر المطلوب من المكانة والعزة» (٢) وقد اعتمد فى ذلك الحين مبلغ ١٠٥٠٥٠ جنيه لحوالى ال

والمعروف أيضا أن الحكومة منحت بعض الزعماء الروحيين مشاريع ضخمة فهذه الاونة فى محاولة لكسب تأييدهم وتوسيعا لقاعدة ارستقراطية الثراء هذه •

وفى نفس الحين تغيرت سياسة الحكومة نحو التجــــار

<sup>1)</sup> Op. cit, 1926; P. 6

<sup>2)</sup> Ob. cit., 1926; P. 6

السود إنيين و فعدت من نشاط المزادات التي ضايقتهم و وصدر قانون ضريبة أرباح الأعمال لسنة ١٩٣٩ الذي أعفى التجار من أي ضريبة على الد ١٩٦٠ جنيه الأولى بخلاف الشركات التي تدفع ضريبة قدرها ١٢ / على الد ٥٠٠ جنيه الأولى من أرباحها ، كما اقيمت المزادات المفتوحة في المدن الرئيسية كالخرطوم والخرطوم بحرى لبيع الأراضي الحكومية لهم ، وبدأت الحكومة تعاملهم مثل الفئات الموالية لها ، فتسيب عليهم كساوى الشرف وتمنحهم المشاريع الزراعية أسوة بالأجانب والزعماء الدينيين وكبسار الموظفين والضباط المتقاعدين و

وقد سجل الحاكم العام بجذل التحول الكبير الذي طرأ على المجتمع السوداني بقيام ارستقراطية الثراء في وقت وجيز وقبل انقضاء المقد الثالث ، فقد خرج السودان شيئا فشيئا من آثار التدهور الاقتصادي العالمي الذي بلغه عام ١٩٢١ وبلغ أقصاه عام ١٩٢٦ ، ومن القحط التسديد في عامي ١٩٢٥ و ١٩٢٦ ، وبدأ الثراء يداعب التجار المحليين بعودة النشاط في الأسواق المحلية والخارجية ، وسرعان ما اشتدت حركة البناء بتمويل التجسسار المحليين خاصة (١) كما ازدهرت أعمال النقل الميكانيكي التي

<sup>1)</sup> Op. cit., 1926; P. 77

<sup>2)</sup> Op. cit., 1928; P. 119

### الصراع مع المثقفين:

وهكذا لم يمض وقت طويل حتى وجد صــغار الموظفين والمتعلمين أنفسهم وحدهم في ميدان الصراع مع المستعمر • وقد كان المستعمر يشعر في دخيلة نفسه بخطر فشله في اجتسماب المتعلمين الى حظيرته وباتساع الشقة بينهم وبين المنظمات القبلية التبي جنح الى الاعتماد عليها • وقد تجسم القلق في أوائل الثلاثينات في بحوث قام بها لفيف من البريطانيين عن الطبقة المثقفة في أفريقيا ، وانفصام هذه الطبقة عن محتمعها ومنظمات البدائية ، وجنوحها لاحتقار تلك المنظمات وأهلها ، وقد كتب السير دوجلاس بنوبولد في عام ١٩٣١ مذكرة بعنـــــوان « العلاقة بين العناصر المتعلمة والقبلية في السودان » قال فيها : « يبدو أن الحل باختصار هو زيادة تعليم أبناء الزعمــــاء القبليين ، وزيادة فرص التخديم في الحكومات المحلية الريفيــة للسودانيين المتعلمين • والمتسرعون هنا يقولون أمـــا أن تتلاثى الادارات الأهلية (كما يسمونها) وتفسح المجال لبروقراطيـــة محلية ، واما أن تحد قوى المتعلمين (أو تجمد) حتى ينفتــــح الحلين مضر وانهزامي (١) • »

<sup>1)</sup> Henderson: Making of the Sudan; P, 506.

وقد قدم نيوبولد عدة اقتراحات عملية لايجاد أتصال وثيق بين المتعلمين والزعامات القبلية نفذت كثير منها بحسندافيرها ومنها : تعليم أفضل لأبناء ﴿ وبنات ﴾ الزعمــــاء القبليين حتى يتسنى لهذه الفئة الاندماج مع فئة المثقفين في المدن ، وتقسسل الكلية الثانوية ( آنذاك ) الى منطقة ريفية ، وتشجيع المتعلمين على تفهم الادارة الأهلية وظروف بلادهم تفهما أكثر بتدريسهم العادات المحلية وجنرافية واقتصاديات البلاد وبارسسالهم ف ريارات للمناطق الريقية ، وبتعيين الموظفين المتقاعدين في محالس البلديات حيث يجلسون جنبا الى جنب مع « الشايخ الملتحين » وتوسيع مجال تدريب الافنــدية من التدريب للوظائف المكتبية فقط ليشمل التدريب للمهن التي تضعهم بجانب الزعماء القبليين وتتطلب التعاون معهم والاستنارة برأيهم مشمل مهن الخبراء الزراعيين ورجال الغابات والطب البشري والبطسري ، وكذلك تدريب نواب المآمير على التشبع بالروح التي ينظر بها المديرون الانجليز الى الادارة الأهلية الخ •

بل أن نيوبولد ذهب الى حد الدعوة الى تغيير اسم الادارة الأهلية بالحكومة المحلية لأن اسم الادارة الأهلية على حد تعييره ح « صار شعارا وكل الشعارات خطرة ، خاصة الغامض منها ، فبالنسبة لانصارها المخلصين كانت الادارة الأهلية بمثابة الكاهنة ، وأما لخصومها فكانت التخلف بعينه ، أما الحكومة

المحلية فعبارة يسهل فهمها ولا تستثير العواطف ، وقد مهدت التشريعات المحدثة لاحترام الناس لها • وتحتها يمكن أن نضع حتى سلطنة دار مساليت مع مجلس بلدى بورتسودان ، انها ستشبع المشاعر الوطنية ، وتحت ظلها الوارف يستطيع أبناء المشايخ وأبناء الأفندية أن يعيشوا سويا فى أمن ووئام » ('). ولكن غالبية المتعلمين ظلت تقف بمعزل من الحكـــومات المحلية • كان البعض يعتقد أنها مطية للمستعمر قصد بها حرفهم عن الهدف الأكبر ، وهو اشراكهم في الحكم المركزي . ورآها البعض سيتارا مقنعا للادارات الأهلية الرجعية التي ترى في المتعلمين خطرا واضحا على سلطانها (٣) وعلى كل حال لم نقبل المتعلمون على مجالس الحكومة المحلية في مناطق تركيزهم الرئيسية وهي المدن • وفي نفس الوقت وجد الحكام الحكومــة صعوبة في أحياء نفوذ المشايخ القروبين في المدن حيث كانت قد تلاشت النعرة القبلية أو كادت ، وكل ما استطاعوا أن يفعلوه هو ايجاد بعض المحاكم القروية ومنح المشمسايخ القرويين بعض السلطات القضائية •

<sup>1)</sup> Op. cit., P. 509.

<sup>2)</sup> Governer General Annual Report, 1933; P. 1

### سيطرة الاثرياء على المجالس المطية . .

وبانصراف المتعلمين عن المجالس البلدية وبتلاشى سلطات المشايخ في المدن ، وجد فراغ هائل في الحكم المحلى في المدن فى الوقت الذي انصرف فيه هم الحكومـــة الى اشراك الأهالي في الادارة المحلية في شتى أنحاء القطر • وكان أكثر الفئـــات سرعة لاغتنام الفرصة هم التجار ورجال الأعمال • وقسد ظهر جليا اهتمام رجال الأعمال السودانيين في الث**لا**ثينـــــات بالاشتراك في اللحان والأندية الثقافية والأعمـــال الخربة ومشروعات التعليم النخ. من ما كانت المســــاهمة فيها من متممات الوجاهة وطريقة مثلي للدعاية للاعمال الخاصــة • وقد أملت نفس هذه النظرة على رجال الأعمال السودانيين التسابق لدخول المجالس البلدية فى المدن الرئيسية حتى سيطروا عليها وقد ساعدهم فى ذلك اعتماد الحكومة على لجان التجـــار ابان فترة التموين أثناء الحرب والمهام الضخمة التي كلفت بها تلك اللجان • والتقارير ترينا أن عدد السودانيين ( وأغلبهم من رجال الأعمال ) الذين اشتركوا في مجالس البلديات في العاصمة حتى انشئت لأول مرة فى عام ١٩٢١ كان يتراوح بين خمسة وثمانية وكان هناك مثلهم من الأجانب غير الحكوميين ، ولكن في عام ١٩٢٩ كان عدد السودانيين في بلدية الخرطوم ١٤ ازاء ٧ أوربيين وواحد شامى و فليس غريبا اذن أن نجد أن الصراع الذى كان مفروضا فيه أن ينشب بين رجال الادارة الأهلية والمتعلمين حول السيطرة على المدن تحول الى صراع بين رجال الادارة الأهلية ورجال الأعمال ، ذلك الصراع الذى لا يزال قائما كل ما ازداد التشاط التجارى فى منطقة ريفية وأخذ رجال الأعمال من تجار وغيرهم يهددون بايجاد طبقة عليا جديدة تأخذ مكان الزعماء المشائريين وسلطانهم و وقد انقسمت الحكومة المحلية عموما الى مجالس ريفية يسيطر عليها المشايخ القبليون ، ومجالس بلدية يسيطر عليها المشايخ القبليون ، ومجالس بلدية يسيطر عليها الأعمال وقد كثر الصحيدام بين هؤلاء فى كل المجالس التى جمعتهم مثل مجالس المديريات التى هؤلاء فى كل المجالس التى جمعتهم مثل مجالس المديريات التى انشئت فى عام ١٩٤٤ ، وفى الجمعية التشريعية التى قامت عام ١٩٥٤ ، والبرلمان الذى انعقد لأول مرة فى عام ١٩٥٤ ،

كتب أحد رجال الأعمال السودانيين من أعضاء مجلس بلدى الخرطوم عن صلة المجلس بالشركات ، فقال : مناذ أن أدخل نظام المجالس البلدية بالسودان اشترك كثير من رجال المال والأعمال فى عضوية المجلس ولم يبخلوا على مجالسان بجهودهم أو مالهم أو أفكارهم مع فقاموا ببناء المدارس والمعاهد والمصحات وشيدوا المساكن والعمارات فى أحسن طراز مما زاد فى تجميل المدينة مع واستسهمت الشركات فى

عطاءات المجلس بأقل الأسمار • وأحسن الأصناف مع السرعة والاتقان • •

ويحق لنا أن نفخر بأن شركاتنا الوطنية وكذلك الشركات الأجنبية قد ساهمة مساهمة فعالة فى نشاط مجالسنا لا بالعون المادى فحسب ولكنها ومازالت تساهم وتساند مجالسنا فى كثير من الشئون المتعلقة بأوجه ونشاط المجلس المتعددة من توجيه وآراء وتعمير وانشاء وتجميل وبناء (١) •

ومهما كانت الفائدة التى جناها الحكم المحلى من مشاركة رجال المان والأعمال فيه مساهمة فعالة ، فان الأمر الذى لا بجدال فيه أن كثيرا من رجال المال والأعمال أفادوا كل الافادة من مشاركتهم فى المجالس البلدية وسيطرتهم الفعلية عليها ، ذلك أن سلطات ومهام الحكومة المحلية ازدادت زيادة مطردة حتى شملت تحت قانون الحكم المحلى لسنة ١٩٥١ كل جواب الادارة المحليه الا الأمن العام الذى تتولاه الحكومة المركزية ، وقد ترتب على هذا أن انتقلت الى المجالس المحلية سلطات اقتصادية ومانية واسعة شملت انشاء المدارس والمستشفيات والطرق والمجارى والحدائق العامة وغير ذلك مما يجعلل العطاءات الخاصة بذلك أكبر مصدر لرجال الأعمال ، ولا شك

<sup>(</sup>۱) عبد القادر عبد المنعم: مقالة في كتيب « مجلس بلدى الخرطوم » ۱۹۲۱ .

العطاءات التابعة لها من ما يهم كل رجل أعمال و ويجانب هـندا نجد المجالس المحلية تتولى تقدير وجمع الرسوم والعـــوائد المحلية على الممتلكات والأعمــال ، كما تتولى منح الرخص التجارية والزراعية وتوزيع السلفيات الى غير ذلك من ما يحمل رجال الأعمال حريصين أشد الحرص على السيطرة على الأجهزة المحلية التى تباشر هذه السلطات .

ان مراجعة سجلات هذه المجالس تكثيف بوضوح كامل عبلة العقلية التجارية على مناقشات وأعمال هدفه المجالس بالرغم من العدد المحترم من المثقفين الذين يشتركون في هدفه المجالس و وان التحليل العلمي لنظام الحكم المجلي عندنا بوضعه الراهن يشككنا في الصورة الزاهية التي يرسمها المستثولون للجمهور عن هذه المجالس والدعاية لها على أنها أساس الحكم الديمقراطي السليم و

# رجال الاعمال والحكم المركزي

وما حدث في أجهزة الحكم المحلى في البلديات من سيطرة رجال الأعمال عليها حدث في أجهزة الحكم المركزي ، ولو أن العوامل والأسلب التي أدت الى ذلك تختلف نوعا ما عن العوامل والأساليب التي مهدت لسيطرة رجال الأعسال على

الحكم المحلى ، فعندما قرر المثقفون مخاطبة المستعمر حول مصير البلاد في سنة ١٩٣٨ اختاروا لأنفسهم أن يواجهوا الحكومة كفئة بذاتها يضمها اتحاد معين هو مؤتمر الخريجين ، وقد سهل هذا للحكومة الاستعمارية أن ترفض مبدأ تمثيل المؤتمر للشعب السوداني كافة بل ولغير أعضائة من الخريجين كما بدأت تحاول عزل المثقفين من بقية فئات الأمدة ، وبعد التحدث باسم السودانيين عامة ، وجد المثقفون أن لا مناص من توسيع القاعدة التي يرتكزون اليها ، وكان السبيل الوحيد توسيع القاعدة التي يرتكزون اليها ، وكان السبيل الوحيد لذلك هو اشتراك المثقفين في منظمات شعبية تضم أكبر عدد ممكن من فئات الأمة ، وهكذا ولمت فكرة الأحسراب بميلاد حرب الاشقاء عام ١٩٤٤ وحرب الأمة في عام ١٩٤٥ ،

وكانت بغية هذه الأحزاب والأحزاب التى تفرعت منها فيها بعد \_ هو تجنيد أكبر عدد ممكن لصفوفها ، ولكن المشكلة الرئيسية التى واجهتها كانت مشكلة الوصول الى الملايين من السودانيين الذين لم يشملهم الوعىالسياسى • وكان الحل هو الالجوء الى الطوائف المدينية التى انتقلت قيادتها الى المدن وأصبحت مهتمة بالشئون السياسية بل ومنغمسة فيها • • ووجد المثقفون من زعامات تلك الطوائف تشابها فى الآراء السياسية كما كانت تلك الزعامات تسعى لكسب فئات المثقفين واستخدامهم

فى عكس وجهات نظرهم التى أملت عليهم ظروفهم عدمالتصريح بها بأنفسهم • وهكذا وجد المثقفون أنفسهم فى حلف مع بعض الطوائف الدينية استطاعوا من خلاله أن يخاطبوا الفنسات التى له تمتع بقسط كبير من الوعى السياسى ومخالطتها •

والمعروف أن سلطان الطوائف حتى الاربعينسات بل والخمسينيات كان يشمل كثيرا من رجال الأعمال سواء كانوا تجارا أو مقاولين أو متعهدين أو أصحاب أملاك أو أعمال زراعية أو أعسال نقل أو صناعات و وقد كان لهؤلاء مكانة خاصة فى دوائر بعض الطوائف ، فكان من الطبيعي أن يجسدوا أماكن قيادية فى الأحزاب السياسية بجانب المثقفين و وقد كان لهؤلاء ميزتان فى دنيا الصراع الحزبي أولهما أنهما كانوا أقدر من الموظفين الحركوميين ومن الفئات الصخيرة التي تكون قاعدة الاحزاب الشعبية على المساهمة فى تكاليف التنظيمات الحزبية التي كانت البيوت الطأئفية تتكفل بأغلبها و والثانية أن فئسة رجال الأعمال بطبيعتها موزعة أكثر من فنسات المثقفين على ربط المناطق المنواب و السائدة برئاسة الأحزاب و

وهكذا وجد رجال الأعمال انفسهم يعتلون مكانة مرموقة في صفوف الأحراب السياسية التي نشأت في الأربعينسات وان كانت القيادة الاسمية في يد المثقفين ؛ وحتى بين هؤلاء كان هناك

بعض رجال الأعمال الحرة المهنيين كالمحامين والأطاء والمهندسين الذين يكثر تواجدهم بين الزعماء السياسيين في هذا القطر م

# السيطرة على البرلمان والحكومات

وبدخول رجال الأعمال دنيا الأحزاب انفتح لهم الطريق الى البرلمان 
• • وتتيجة انتخابات البرلمانيين السايقين تكشف عن العدد الكبيرمن 
رجال الأعمال السندى تسرب الى كراسى البرلمان • وقسد كانت 
الأحزاب قد اعتمدت على هسنده الفئة كثيرا فى الدوائر الريفية 
لمنازلة رجال الادارة الأهلية ، كما أن مكانة الكثيرين منهم مكنت 
لفوزهم حتى فى مناطق المدن التى يكثر فيها المتعلمون ذو والوعى 
السياسى • وقد كان اضمحلال نفوذ الزعماء العشائريين عموم 
فى صالح هذه الفئة التى ارتفعت الى مرتبة الأولوية فى المجتمعات 
الريفية المتطورة حيث نجد ارستقراطية الثراء تحلف ارستقراطية 
الوراثة التى كائت الادارات الأهلية تشروا •

ولئن ركزنا أنظارنا فى تركيب أجهزة الحكسم المركزى بعد لاستقلال والذب يديرونها فسنجد أن عددا دبيرا من رجال المال والإعمال يهمنون عليها تماما • فهم سيطروا على البرلمان الأول تفسه وعلى القيادات فى المؤل تفسه وعلى القيادات فى الحكم أو المعارضة • فعند بدء الدورة البرلمانية كان هناك بين اله ٧٧ نائب شمالى فى مجلس الدورة البرلمانية كان هناك بين اله ٧٧ نائب شمالى فى مجلس

النواب حوالي العشرين من رجال الأعمال تضم أعمالهم المشاريع الزراعية الخاصة والصناعات الخفيفة والنقل الميكانيكي والخدمات المهنية كمكاتب الهندسة والمحماماة والشركاث الهندسية والمحاماة والشركات التجارية • وكان من بين هؤلاء بعض رجال الادارة الأهلية وبعض موظفي الحكومة السابقين، ولم تنقض الدورة البرلمانية حتى كان عدد رجـــال الأعمال قـــد زاد زيادة ملحوظة بدخول عدد من النواب دنيا المال والأعمال جنبا الى جنب مع زملائهم الذين سبقوهم في هذا الميدان • وقد ظهر اتجاه واضح بين المجموعات الحزبية لتأكيد روابطهــــا وتعميقها بالدخول فى أحلاف تجارية تضم بعض رجال الأعسال القدامي والجدد • وقد تمثل هذا الاتجاه في قيام شركات زراعية وتجارية مثل شركة انعاش سواكن والتعمير الشمسمالي العمومي وشركة شرق السودان للتنقيب والتعدين اللتين ضمتا نفرا من البرلمانيين من أعضاء حزب الوطني الاتحادي ( آنذاك ) ، ومثل شركة الفونج للتعمير والزراعة والشركة السودانية لحلج القطب وقد ضمتا نفرا من أعضاء حزب الأمة البرلمانيين •

وقد كان أغلب رجال المقدمة فى الأحراب من رجال الأعمال فكان هنـــاك رئيس الوزراء الـــذى كان عضوا فى عدة شركات للزراعة والتسويق والتمويل ، وكان هناك وزراء الخارجيـــات مين يمتلكون مكاتب للمصاماة سيطرت على جانب كبير من أعمال الشركات ، وكان هناك وزير المالية الذى ورث مشروعا زراعيا ضخما والآخر الذى كان يعمل كمستشار فنى لأصحاب المشاريع الخاصة ، وكان هناك وزراء بلا أعباء من رجال الادارات الأهلية وأصحاب المشاريع الضخمة ٠٠ النخ النخ ٠٠

وبهــذا التمثيل الضخم المتزايد فى البرلمان والحــكومة ــ بجانب سيطرة اخوانهم على قيادات الأحراب الكبيرة - استطاع رجال المال والأعمال اسباغ طابعهم على الجهازين اللذين يخططان السياسة العامة ويضعان التشريعات الخاصة بها • وقد مكنتهم سيطرتهم على قيادات الأحزاب من اخضاع العناصر المناوئة لهم من نواب القاعدة كلما فــكر هؤلاء فى الشورة على سلطانهم • وقصمة تصدير الذرة وتوزيع ألأراضي الحكومية تبيين النجاح الذي لاقسياه رجال استطاعت هذه الفئة أيضا اخماد صوت الزعمياء العشائريين المنافسين لهم في القيادة • ففريق من هولاء الزعماء رضي بالأمــر الواقع ودخل زمرة رجال المال والأعسال واقتنوا المشاريع وَالْأَعْمَالُ الْتَجَارِيةُ وَالصَّنَاعِيةُ • وَفُرِيقَ مَنْهُمْ قَبْلُ الْمُناصِبُ الْكَبِيرَةُ التي عرضت عليهم كمنصب الوكلاء البرلمانيين للوزارات • أما الفريق الذي أبي وعاند فضيق عليه ــ بايعاز من رجال الأعمال \_ تضييقا شديدا • فهددوا بين آن وآخر بسحب سلطاتهم منهم ، وظلوا يشكون باستمرار قلة مرتباتهم التى صارت لا «كفى لتعطية ثمن القهوة والشاى لضيوفهم » . ولهذا لهيترك هذا النفر فرصة للهجوم على رجال الأعمال الا اغتنموها فكثر هجومهم على جشع التجار والممولين ، بل اتهموا الصكومات صراحة بممالاة رجال المال والأعمال •

ولكن لا هذا الهجوم الخارجي على رجال الأعسال من رجال الادارة الأهلية ولا الصراع الداخلي بين فئاتهم المختلفة استطاع آن يزلزل سلطانهم ، فقد كانت مصالحهم وعقليتهم المشتركة أقوى من الخصومات بينهم • ويسدو أن النظسام الحربي كان هو أقوى الروابط التي جمعتهم وأرغمتهم على الحربية تنولي التوفيق بين المتنازعين ، كما تنولي الدفاع عن مصالح الفسات التي تتعرض للهجوم في البرلمان مثل فئساث مصالح الفسات التي تتعرض للهجوم في البرلمان مثل فئساث أصحاب المشاريع الخاصة وملاك المنازل والتجار وغيرهم ولا شك أن حرص القيادات الحزبية على البقاء في الحكم هو الذي يدفعها على تصفية الخلافات بين فئاث رجال الأعمال • وقد كان رجال الأعمال مرغمين على التعاون فيما بينهم لوجود فئات صغيرة مناوئة لهم بين نواب القاعدة ، الأمر المذي لا يمكن تلافيه في النظام البرلماني التمثيلي • ولعلهسا من سخرية النظم تلافيه في النظام البرلماني التمثيلي • ولعلهسا من سخرية النظم

الديمقراطية أن يشجع وجود المسارضة لرجال الأعمسال على توحيد صفوفهم ولم شعثهم بشسسكل قد لايتوفر فى غيساب الديمقراطية ، كما يمكنهم من السيطرة المباشرة على الجهساز الادارى والتنفيذى بدلا من اللجوء الى المطالبة بالاشتراك فى اللجان الحسكومية كممثلين للقطاع الخساص ، أو الرشوة والمحسوبية وحدهما لضمان تجاوب هذا الجهاز مع رغباتهم ،

وهمكذا أخضعت أجهزة الحمكم بكاملها لسيهطرة رجال الأعمال وعقليتهم التجارية ، وسخرت لخدمة أهدافهم ومبادئهم،

# اعتراف بالفساد!

والمطلع على ســجلات مجلس النواب لايمــكن أن يخطى، الاتهامات العديدة التى وجههـا عدد من النواب للحــكوماث المختلفة مشيرين الى صلة وثيقة بين الحكام وبعض فئات رجال الإعمال وحرص الأولين على خدمة الآخرين •

واتهام الحكومة بمحاباة فئات رجال المال والأعمال المختلفة تكررت فى المجلس عدة مرات • التهم تركزت أساسا فى وزارة التجارة والصناعة والتموين ، ووزارة الاشغال ، ووزارة المالية • فقد اتهم بعض النواب وزارة التجارة بوضع قوائين الاستيراد بطريقة قصد بها رعاية مصالح التجار (حماد أبو سدر ــ ٥٩٨ : ٥٠ ، يعقوب حامد بابكر ــ ٣٤٦ : ٥٠ ) • كما اتهمت وزارة

الأشغال بسوء الادارة التى تؤدى الى التلاعب بأموا ن الشعب عن طريق العهد بأعمال البناء الى المقاولين ( محمد هارون تيمه \_ ٢٠٨٧ : ٥٧ ) ، واتهم أحد النواب وزارة المالية بتأخير فتح بورصة القطن فى عام ١٩٥٧ لتتبح لأصحاب المشاريع الخصوصية فرصة بيع قطنهم مما أدى الى كساد قطن المشاريع الحكومية ( عبد الله محمد التوم \_ الى كساد قطن المشاريع الحكومية ( عبد الله محمد التوم \_

وقد تعرضت الخدمة المدنية في هذه الوزارات الشالات الى هجوم شديد وتهم صريحة بالفساد • فقد اتهم المسئولون عن توزيع الرخص التجارية في وزارة التجارة باساءة سلطاتهم لمصلحة أفراد معينين من رجال الأعسال (عبد الرحمن عمس عبد الله به ٢٠٥) • كما اتهم مفتشو المراكز الذين يشرفون على توزيع عطاءات المباني في المجالس المحلية على المقاولين بأنهم يسواطأون مع المقاولين لتبديد أموال الشعب (مصطفى حسن محمد ٢٠٠٩ : ٥٠) • وكذلك وجهت تهمة الفساد الى قسم مراجعة حسابات الشركات الأجنبية (٢٠٧١ : ٥٠) والى مكتب تسويق القطن الذي اتهم بتقديم بيانات للمشترين حرضتهم على الاحجام على الشراء حتى انخفضت الأسعار (عبد الله محسد التوم ١٦٠١ : ٥٠) • وقد كان الهجوم على الخدمة المدنية يتهمها في بعض الأحيان بالعمل لمصالحها الخاصة ، وأحيانا بالعمل

لمصلحة الحكومة وبايعاز منها • وقد كانت الحكومة دائما تدافع عن الخدمة المدنية ، وتنفى الهجوم عليها وتستنكره مطالبة الأعضاء بتقديم حقائق مدعمة بالبراهين بدلا من أن تتولى التحقيق في الاتهامات الموجهة الى رجال الخدمة المدنية •

وبجانب تهمة التواطؤ مع رجال المال والأعمال وجهت الم الحكومة تهمة خلق مجموعات جديدة من رجال المال والأعمال المؤيدين لها بمحاباتها لأنصارها ومحاسبيها عند توزيع الوظائف الكبيرة برواتيها الضخمة وامتيازاتها العديدة وعند توزيع رخص المشاريع الزراعية • أما تهمة ملء الوظائف الرئيسية بالأنصـــار والمؤيدين فهي التهمة التي بررت بها حوادث أول مارس المعروفة، وقد استمرت المعارضات في عهد كل الحكومات تتحدث عن «الىحبحة في خلق وظائف جديدة دون ما تقتضيه ضرورة العمل ، بل لارضاء الأنصار والمحاسبيب » ( حسن عوض الله \_ ١٦٦٩ : ٥٧ ) وعن « البــذخ والاسراف في المنازل الشاهقــة والسيارات الفارهة والمرتبات الضخمة والسكرتاريين وموظفي مجلس الوزراء والطائرات الخاصة وغير ذلك » ( مبارك زروق ــ ١٦٥١ : ٥٧ ) • وأما تهمة توزيع الرخص الزراعية على المحاسيب فهي تهمة لم ينفك النواب من توجيهها للحكومة تلو الحكومة وان كان نصيب الحكومة الأولى منها ضخما • وقد اتهمها أحـــد معارضيها بأنها استسلمت للمحسوبية ، وفي ظلها « استشرى الفساد حتى مس نزاهة الحكم فى الصميم وحتى تحدث الناس علنا عن المشاريع الزراعية الضخمة التى منحت الأشخاص يمتون بأوثق الصلات للوزراء بل ولرئيس الحكومة نفسه » ( رحمة الله محمود – ۹۲۷ • ۵۹ ) ، وتحدث آخر عن « المشاريع الزراعية الخصوصية التى وزعت على أساس المحسوبية والخزينة وتتج عن ذلك أن حرم سكان المنطقة نفسها التى توزع فيها المشاريع وأعلى غيرهم ممن جاءوا من الخرطوم والأبيض رغم أن هؤلاء المواطنين قد تقدموا بطلبات من سنة ٥١/١٩٥١ وغيرهم تقدم بطلبه فى سنة ٥٥/١٩٥١ » ( يعقوب حامد بابكر – ١٩٥٧ ) هلست بطلبه فى سنة ٥٥/١٩٥١ » ( يعقوب حامد بابكر – ١٩٥٧ ) هلست المستقلال القطاع الخاص للدولة

ولكن الأمر الذى أهم الكثيرين لم يكن هو فساد الخدمة المدنية أو خضوعها لمحسوبيات الحكومات • ولكنه كان غفلة المسئولين فى الدولة واستغلال القطاع المخاص لذلك •

والقطاع الحكومى كثير الاعتماد على القطاع المخاص فى أغلب أعساله ، وهى أعمال تكلف عطاءاتها مبالغ طائلة وتتطلب دقة وجودة متناهية فى التنفيذ • والدول التى فيها قطاع خاص كثيرا ما تتولى مباشرة أعمالها عن طريق ذلك القطاع ، وذلك لتخفيف الضغط على موظفى القطاع العام ، أو لاستطاعة القطاع الخاص القيام بتلك الأعمال على وجه أكمل من القطاع الحكومى ، أو لأجل تقوية وتشجيع القطاع الخاص • وفى السودان نجد أن الحكومة تبرر اعتمادها الكثير على رجال الأعمال فى القيام بجزء

كبير من مهامها بكل تلك الأعدار • ولكن الحكومة واجهت فى كثير من الأحيان اتهامات صريحة بأن هذه الأعدار ما هى الا مجرد مبررات لتواطؤ المسئولين مع بعض رجال الأعمال لتسليمهم أعمال ممكن للحكومة أن تقوم بها على وجه أحسن وتكاليف أقل ، وما ذلك الا لتمكن رجال الأعمال من تقاضى أرباح ضحفة يقتسمونها مع المسئولين •

وقد برزت هذه الاتهامات بصورة واضحة فى الهجوم الذى شنه بعض النواب على وزارة الأشغال فى أواخر الدورة البرلمانية الأولى • وقد رفض كثير من النواب آنذاك تبرير الوزير لترك الأعمال للمقاولين بسبب نقص الموظفين بالوزارة ، وقال أحدهم أن ترك الوزارة الأعمال للمقاولين « لا يعزى لقلة موظفيها بل لسوء ادارتها»(١) • وتساءل نائب آخر « لماذا لا توكل المهمة لأحد الملاحظين الذين يعملون بالوزارة ؟ » (٢) • كما أن النواب نبهوا الى سوء مستوى المبانى التى يتولى المقاولون تشييدها بهوا الى سوء مستوى المبانى التى يتولى المقاولون تشييدها وما تكلفه من تكاليف باهظة فى اصلاحها ، هذا بالرغم من التسهيلات التى تقدمها الحكومة للمقاولين مثل استيراد المواد اللازمة وبيعها لهم بأسعار الاستيراد مما يعهد لهم الحصول على الرباح طائلة • ولذلك فقد كان فى رأيهم أن الحكومة أقدر على

 <sup>(</sup>۱) يعقوب حامـــــ بابكر : مجلس النــــــواب ( ۱۹۵۷ )
 ص ۲۹۰۲ ٠

 <sup>(</sup>۲) محمـــد هارون تيمه : مجــلس النــــواب ( ۱۹۵۷ )
 ص ۲۰۸۷ .

القيام بهذه الأعمال من المقاولين بصورة مرضية وتكاليف أقل • وفى نفس الوقت اتهم بعض النسواب المسئولين فى الحسكومة بالاتفاق مع المقاولين لتبديد أموال الشعب (١) كما نادى بعضهم باعادة النظر فى سياسة الوزارة فى هذا الميدان •

ولكن الوزارة لم تغير سياستها ، ولم تحاول ان تنظم أمورها أو تزيد عدد موظفيها حتى تتولى قسطا اكبر من أعمال الانشاء المحكومية فقدار الوظائف المرصودة لهذه الوزارة لعام٢/٥٩٥ لم يتعد ٣٤٣ وظيفة داخل الهيئة مما يجعل موظفى هذه الوزارة على أهميتها أقل من ثلث وزارة الصحة ومصلحة البريد والبرق ووغم الزيادة الكبير في أعمال الوزارة فان نسبة الزيادة السنوية في عد موظفيها يعتبر أقل بكثير منها في الوزارات الأخرى كوزارة الصحة أو الاستعلامات والعمل او التربية والتعليم و بل ان الوزارة ظلت تفقد خيرة مهندسيها اللذين وجدوا أن من الأربح لهم أن يتسولوا اعمال هذه الوزارة من الخارج كمقاولين بدلا من توليها مسن الداخل كموظفين و

وكان من جراء هذا أن لم تقل نسبة العمل الذي تتسولاه الوزارة نفسها فحسب ، بل قلت قدرة الوزارة على الاشراف على الإعمال التي تعهد بها للمقاولين مما تسبب عنه تدهور في مستوى

<sup>(</sup>۱) مصطفى حسن محمد: مجلس النسواب ( ١٩٥٧ ) ص ٢٠٩٦ ٠

أعمال المقاولين ويكبد الدولة خسائر ضخمة كان يمكن تلافيها لو توسعت هذه الوزارة بنسبة زيادة أعمالها •

وقلة الفنيين والخبراء في مكاتب الدولة أمر عام خطر اذيرغم القطاع الحكومي على اللجوء لرجال الأعمال ويمهد لاستغلالهم للقطاع الحكومي معتمدين على جهل المسئولين • وقد كتب أحدْ رجال الأعمال مقالا قال فيه : « عرضت نفس المؤسسة التجارية التى قامت بانشاء مصنع الكرتون مقترحات لمصنع معدات تعبئة تستهلك انتاج مصنع الكرتون • عرضت أن تقيمه بثمانين ألف جنيه ، تسدد بأقساط على عشر سنوات ، وبفائدة سنوية مقدارها ثلاثة ونصف في المائة • شروط سهلة ، وفائدة ضئيلة • وصفقة مغرية بلاشك ، لكل جاهل أو قليل الخبرة • ولكن نظرة واحدة لكشف الماكينات المقترحة ، وقد وقع في يدى بمحض الصدفـــة جعلتني اتشكك في كـــل أثمان وتكاليف ماكيـــنات المصانع التي أقامتها الحكومة • ان ثمن الماكينات الايزيد على اثنى عشر ألفا من الجنيهات ، وهي لاتحتاج في تركيبها وعملها الى خبرة ما،ولدي مثلها تماما ومن نفس ماركتها وأحجامــها! ان الأثنى عشر ألفا ، عرضت على حكومتنا السنية بثمانين ألفا ، فأعجبوا ! أليس هذا دليلا على الاستهبال من جانب ، والجهل المركب من جانب آخر، وأن أموالنا كانت نهبا مباحا بلاداع ؟ » • (١)

<sup>(</sup>۱) محمد أحمد السلمابي الرأى العام ، ١٩٦٤/١٢/٢.

وماحدث فى مصنع الكرتون يعتمل ان يكون قد حدث فى عدة أماكن أخرى ، وأموال الدولة قد تكون تسربت بالالوف ومئاتها وبالملايين الى جيوب رجال الأعمال ــ محليين وأجانب ــ تيجة قلة الخبرة فى القطاع الحكومى .

وقلة الخبرة هذه ليست هي مشسكلة القطاع الحكومي وحده وهو يتعامل مع أناس يعتبر عاصل الربح الدافع الأول في تصرفاتهم • فهناك أيضا مشكلة فساد الذمم في القطاع الحكومي نفسه والذي تذكيه ضخامة المبالغ التي تتداول بين القطاع العام والقطاع الخاص، وضعف الرقابة على المعاملات بين هذيب القطاعين • وقد كشفت ثورة ٢١ اكتوبر من جانب يسير من فساد المسئولين في القطاع الحكومي من وزراء وموظفين ، مما يؤكد أن مشكلة القطاع الحكومي ليست هي الجهل بقدر ما هي المدام الرقابة على المسئولين في وقت استشرى فيه الفساد بينهم لدرجة الرقابة على المسئولين في وقت استشرى فيه الفساد بينهم لدرجة لايكاد يتصورها العقل • وسواء كان المسئولون يشكون من النفعين من السيطرة على الحكومات وأجهزة الخدمة المدنية لخدمة أغراضهم •

# في العهد العسكري

وقبل الانقلاب العسكرى بقليل حدثت تطورات فى دنيسا الاحزاب مهدت لزيادة أهمية رجال الأعمال ونفوذهم فى الأحزاب، فمن جهة ازدادت تكاليف التنظيمات الحزبية زيادة كبيرة • فهناك الأندية التى تكلف ايجارات باهظة ووسائل النشر والدعاية ، خاصة الصحف الحزبية التى عرفت بسوء توزيعها ، وفشلها فى اجتذاب المعلنين فى بلد تعتمد فيها الصحف على الاعلان أكثر من التوزيع فى الدخل • وهناك الاجتسماعات الدورية والليالي السياسية وتكاليف الوفود والزيارات والمهرجانات الغ • كل هذه الأعمال تتطلب أموالا طائلة تتزايد يوما بعد يوم • ولكن فى الوقت الذى كانت هذه التكاليف الباهظة تتزايد أخذت موارد الإحزاب بأنها تستطيع أن تنفذ الى فئات القاعدة دون اللجوء للتخلص من نفوذ الطوائف الممولة لها ، بعد أن شعرت هدذ الأحزاب بأنها تستطيع أن تنفق الى فئات القاعدة من دون اللجوء الي زعامة الطوائف ، واما بسبب تدهور الموقف المالى لهذه الى زعامة الطوائف نفسها • وقد كانت تتيجة كل هذا أن اتجهت الأحزاب بكليتها الى أعضائها من رجال الأعمال لتمويلها •

ثم حدث انقلاب ١٧ نوفمبر ، واختفت الزعامات السياسية القديمة وبدأت الزعامة السياسية الجديدة تبحث عن أعوان وانصار لتوسيع قاعدتها الشعبية بعد أعراض كثير من المثقفين عن العمل معهم ، وهنا سارع كثير من رجال الاعمال الى التعاون الكامل مع العسكريين كما تعاونوا مع العكومات الاستعمارية والوطنيسة التى سبسسقتهم ، عسسلى العمسوم ،

يبسدو بجسلاء أن رجسسال الأعسسال أفادوا أيما افادة من المشاركة فى أجهزة الحكم المركزى مثل ما أفادوا من قبل الاشتراك فى أجهزة الحكم المحلى • والفائدة الأدبية وحدها التى ينالها رجال الأعمال من احتلال مكانة قيادية فى حزب كبير أو دخول البرلمان أو حتى الوزارة كفيلة باجتذاب فئة كهذه مولعة بالاعلان وتصية المناصب والألقاب ولكن الفائدة العظمى التى جنتها هذه الفمة من الحكم هى فى تخطيط سياسة الدولة الاقتصادية بطريقة ترعى مصالحها الضيقة رعاية كاملة على حساب الفئات

ولكن ان كان رجال الأعمال أفادوا من التعاون مع الحكومات المتعاقبة على هذا القطر فأى تلك الحكومات أفادت منهم بالمثل فالاستعمار وجد فيهم أحلافا حين عزف ذوو الوعى السياسى فى المدن عن التعاون معهم ، وحكومات الأحزاب وجدت فيهم سندا ماديا وأدبيا فى مجتمع ارتفع فيه نجم ارست قراطيات الثراء، والحكومة العسكرية اتخذت منهم قاعدتها الشعبية وسندها الوحيد ! وعن طريق تبادل المنافع هذا من الحكام فى كل عهد استطاع رجال الأعمال الأعمال أن يكونوا القوة الحقيقية وراء أجهزة الحكم وسندها الاجتماعى •

# البلوتكرسي والتجربة الديمقراطية الاولى

### الوعــود ٠٠٠

 ◄ تجربتنا الديمقراطية الاولى تجربة متكاملة تبرز طبيعة الحكم البلوتقراطى بوضوح ولذا فقد رأينا ان نسجلها للقارىء الكريم تسجيلا وافيا ، ولكم فى تاريخنا من عبر! إ

فى بداية الدورة البرلمانية الاولى ( ١٩٥٧ ــ ١٩٥٧) ألقى الحاكم العام نيابة عـن الحكومة ( كمـا اقتضت الأوضاع الدستورية حينذال ) خطابا وضح فيه الخطوط العامة لسياسة الحكومة ، وقد قطعت الحكومة على نفسها عدة عهود كـان منها ما يرمى بصورة مباشرة الى رفاهية الشعب كله والفئات اختلفة التي يضمها ، وقد وعدت الحكومة في هذا المجـال بالسعى لتحسين ورفع مستوى الميشة للمواطنين عامة ، ولكنها خصصت بعض الفئات ووعدت بأن تعمل بشتى الوسائل والطرق لاعادة توزيع الدخل بصورة عادلة تنصفهم ، وكان من ماوعدت بــه الحكومة في هذا الشأن هو :

★ (تمديل) « نظام الضرائب لايجاد نوع من التوازن فى الاعباء للامة . . »

★ « تنسيق مصالح المنتجين والمستهلكين تنسيقا محكما ٠٠ يحقق لجميع السكان كفايتهم من الغذاء والكساء والمأوى بأثمان معقولة » ٠٠.

### \* « المعاملة العادلة للمزارعين » • •

ويفهم من هذه الوعود أن الحكومة تنوى أن تساعد الفئات الفقيرة مساعدة مباشرة بتحسين أجورها وظروف عملها، وتشييد المساكن الشعبية لها ، وبتخفيف العبء الضريبي عليها، وبحمايتها من استغلال المخدمين والمنتجين ، وقد أيدت المعارضة هذه السياسة بل طالبت بالمزيد منها ، فقد طالبت بضمان اجتماعي وتحديد الاجور لصالح العمال ، كما دعمت الى تأميم المشاريع الزراعية ما أمكن ذلك حماية لصالح المزارعين والأمة بأسرها ، وطالبت بسياسة اشتراكية لتوزيع أراضي الدولة ،

تلك هي الوعود التي بذلتها الحكومة والمعارضة • • فلنستعرض في الصفحات التالية الصورة التي تعطيها لنا المضابط عن مدى التزام الحكومات والمعارضات بهذه الوعود ، وموقف الفئات المختلفة فى مجلس النواب ازاء مطالبة بعض المخلصين من النواب بتنفيذها • ولنبدأ بالضرائب •

# الأعباء الضريبية الضرائب تزداد على الفقراء :

ان مضابط مجلس النواب تكشف عن اجماع كامل من كل الأحزاب على أن الضرائب المباشرة التصاعدية أعدل بكثير مسن الضرائب غير المباشرة ، (حماد توفيق – ٢٥:٥٦٠ ، مبارك زروق – ١٥٤:٥٦٠ محجوب – ١٤:٤٨٠ ، ابراهيسم احمد – ١٤٠:٢٥٠) (١) اذ أن الضرائب غير المباشرة بالرغم من كونها تحجيى من الغنى والفقير ، الا انها تؤثر على الفقير الذي يكتوى بنارها ولايتأثر بها الاغنياء ، ولكن رغما عن هذا نجيد أن الضرائب غير المباشرة كانت تزاد عاما بعد عام بحجة امتصاص جزء مناسب من وخل الأفراد واحتجازه فتقلل بذلك من المقدرة

<sup>(</sup>۱) الرقسم السندى يجده القارىء بجانب اسسم النائب المتحدث هو رقم الصحيفة . والآخر هو العام الذى في مجلد جلساته برد الحديث . كسل الاسماء ترد مع حفظ الالقاب.

ولذا فلا يوجد مبرر لفرض ضرائب على الكماليات الا اذرأينا ذلك ضروريا من ناحية اجتماعية بعته ( ابراهيم أحمد – ١٦٣٢ و ١٧٠٥) ومن الغريب أن يفوت على الوزير أن الغرض من فرش الضرائب على الكماليات ليس هو زيادة حصيلة الدولة من تلك الضريبة بل هو العكس تماما اذ أن الغرض من هسنده الضرائب هو تزهيدا الناس في استهلاك الكماليات ، وتساتس الحصيلة من هذه الضرائب دليل على نجاح الدولة في هسسندا المضماء !

وقد نبه بعض النواب الى أن الضرائب غير المسماشرة على السلم أغلبها تقع على المستهلك حتى ما يفرض منها على الوسيط أو التاجر ( يوسف العجب - ١٠٠٠ ٥٠ ) ، وكانت تتيجمة ذلك

أن ارتفعت أسعار تلك السلع بما يساوى على ألاقل الزيادة فى الضريبة المفروضة ٥٠ وهكذا نرى أن هذه السياسة سساعدت على ارتفاع تكاليف المعيشة حتى بلعت فى التسعة الأشهر الأولى لعام ١٩٥٤ مايساوى ١٢ / فوق ١٩٥٤ (كمال عبد الله الفاضل — ١٣١ : ٥٥) ٠٠٠

وأما الضرائب المباشرة التي يقع عبؤها أساسا على الميسرين اذا كانت تصاعدية ، فلم تفرض الحكومة منها الا ضريبة الدخل الثابت ( بغير أن تكون تصاعدية ) على كل ذوى الدخــل الثابت حتى العمال وصغار الموظفين • وقد حاول أحد الوبزراء أن يدعى أن هذه الضريبة ( عادلة وتصاعدية ) بمعنى غير مألوف فقال عن هذم الضريبة أنها أعدل الضرائب من الناحية القانونية • وذلك لأنها تطبق وتفرض بنسبة دخل الشمخص فهي تصاعدية الم وهي لا تطبق على الموظفين مسمح بل على جميع المواطنين الذين لهر معلوم !!! ( ابراهيم المفتى ــ ٢٧٩ : ٥٥ ) • وقد فمنهم من عارضها بسبب الغبن الذي تلحقه بذوى الدخل الثابت المحدود ، واستغرب البعض كيف تعطى الحكومة باليمين علاوة غلاء للمعيشة ثم تعود فتأخذها باليسار وطالب أن تبدأ الحكومة بأصحاب المرتبات الكبيرة ثم تنزل بها تدريجيا الى أن تصــــل

أقل مُوظف (الفرد برجوك - ١٤٠ : ٥٥) • وفريق آخــر هاجم فرضهذه الضريبة لا من حيث المبدأ ولا من وجهة نظر الموظفين ولكن من وجهة نظر الشركات اذ أنه توقع اذا ما زيدت الضريبة على موظفيها أن هؤلاء سيطالبون شركاتهم حتما بأن ترفع لهم مرتباتهم بمايساوى قيمة الضريبة المفروضة على الأقل (كمــال عبد الله الفاضل - ١٣١ : ٥٥) •

## لا ضرائب على الأغنياء!

وحينما أرادت الحكومة زيادة الحد الأعلى لضريبة أرباح الأعسال مسن ٣٠ / الى ٤٠ / أقام رجال المعارضية الأرض وأقعدوها و والحجة التي اعتمدت عليها المعارضة هي أن الحرف وأقعدوها و والحجة التي اعتمدت عليها المعارضة عي أن الينا ( محمد أحمد محجوب ٤٧٠ ؛ ٥٥ ) كمال عبد الله الفاضل بينا ( محمد أحمد محجوب ٤٧٠ ؛ ٥٥ ) كمال عبد الله الفاضل أحساب الأعمال المحليين وحدهم لأن الشركات الأجنبية ستتلقى من حكومتها اعفاءات من الضرائب تساوى ما تفرضيه نعن على من حكومتها اعفاءات من الضرائب تساوى ما تفرضيه نعن على مد النقاش أن الضرائب على رجال الأعمال في هذا القطر تعد لا شيء بجانب الضرائب المفروضه على رصفائهم في مصر حيث يدفع رجال الأعمال ضريبة تبلغ ٨٠ / على الدخل

الفردى الذى يتجاوز ٥٠٠٠٠٠ جنيه فى العام زيادة على ضريبة الأرباح • كما أميط اللثام عن مقدار ضريبة أرباح الأعمال التى تضيع على الدولة بسبب سـوء التقدير والتحصيل والذى قدر بحوالى مليون ونصف جنيه •

قد يذكر القارىء أن ثورة ٢١ أكتوبر كشفت أن المتأخسرات على رجال الأعمال بلغت ٣ مليون جنيه وقيـــل ٥ مليون جنيه وان بعض كبار رجال الأعمــــال ام يدفعوا ضرائبهم لبضــــع سنوات ٠

وازاء هذه الحقائق تحول رجال الأعمال الى اسستعمال حجة أخرى فى معارضة زيادة ضريبة الأعمال وهى تأثير هسذه الضريبة على رقعة نشاطهم وبالتالى على مسستوى الاتساج والتخديم فى البلد • زعم زعيم المعارضة أن زيادة ضريبة الأرباح مع ارتفاع الضرائب الجمركية أثر تأثيرا محسوسا فى النشاط التجارى • وتتيجة لذلك انكمش الميدان الاقتصسادى وقلت المعاملات التجارية ، ونشأت العطالة أو زادت و • • عزف رأس المال المحلى عن القيام بأى مشروع أو توسع ( محمد أحسسه محجوب ـ ١٦٣٠ : ٥٥ ) وراح البعض يرجو أن • . « لا تذهب

الحكومة فى محاربتها للتضخم المالى الى الدرجة التى تخنق بها أنفاس التجار وأصحاب رؤوس الأموال و ٠٠٠ الأعمال الانتاجية التى تدر دخلا للبلاد خاصة ان كان ذلك الدخل من العملات الأجنبية والتى توظف الأيدى العاملة السودانية » (كمال عبد الله الفاضل ـ ٦١٣ : ٢٥ ) ٠

والحكومة كانت قد وعدت عند زيادة ضريبة أرباح الأعمال بعزيد من الضرائب المباشرة التصاعدية التي تلقى بعض العب الضريبني على الأغنياء خاصة • وقد وعدت بالذات بغرض ضريبة من هذا النوع على الدخول • حدث هذا في عام ١٩٥٤ • ولكن في نفس الحين نبهت الحكومة الى ضرورة ايجاد الجهاز الادارى المناسب لتحصيل هذه الضريبة • ومضت الأعوام تباعا والميزانيات تقدم ولا تغلير ضريبة الدخل الموعودة ، وكل ما يظهر هو الاعتذار بعدم وجود الجهاز الادارى المناسب بعد • وقد لفت هذا التهرب المتواصل نظر المعارضة فقال زعيمها في عام ١٩٥٦ : « آن الأوان لأن نعدل من نظام الضرائب عندنا ، ولا يكفى أن نعتذر في كل عام بعدم اعداد الموظفين اللازمين وعدم التمكن من اعادة النظر في نظام الضرائب العتيق » (محمد أحمد محجوب ــ ١٩٥٠ : ٢٦) • لكن التهرب استمر تحت الحكومة الجديدة التي أصبح نفس

زعيم المعارضة وزيرا فيها • وأخد وزير المالية الجديد يقدم العذر المدر لارجاء ادخال هـنه الضريبة الشديدة الوطأة عـلى الميسرين • وتغير العذر من الزعم بأنه « من الخطورة بمكان أن ندخل هذه الضريبة بدون استعداد لها من ناحية الشريبة قد أعـد ناحية الموظفين » إلى القول بأن مسودة قانون الضريبة قد أعـد ولكنه « قبل المضى في الاجراءات القانونية لا بد من الاستعانة برأى خبير في الضرائب » • وبعد أن وصل الخبير ـ بعد لأى ـ أصبح العذر في الأرجاء والتأخير هو أنه « قـد تقرر أن يكون النظام الضريبي برمتـه قيد البحث والدراسـة الدقيقـة » !! (ابراهيم أحمـد ـ ٣٢٣: ٥٠ ، ١٠٣٢: ٥٠ ، ١٠٣٢ : ٥٠ ،

ونفس هذه الماطلة ونفس هذا التسويف كان مصير الاقتراح الذى قدمه بعض النواب بالغاء الفريبة الشخصية والدقنية المهينة ( ١٩٢٥ : ٥٤ ) • فقد وعدت الحكومة ــ استجابة لضغط الكثيرين ــ باستبدال هاتين الضريبتين بضريبة أكثر عدالة وتمدنا • ولكن هاتين الضريبتين بقيتا حتى أعلن الغاؤهما في عام ١٩٦٥ !

وفى عام ١٩٥٧ قدم أحد النواب الكشف الختامي لحسباب الضرائب في عهد البرلمان الأول ، واذا به يكشف تدهورا سافرا

ـ لا تحسنا ـ في توزيع العبء الضريبي بين فئــات الشــعب المختلفة • وظهر « أن الحكومة بتركيزها على زيارة حصيلتها من الضرائب غير المساشرة قد عزمت أن ترمى كل العبء على الحماهير العاملة من شعبنا من عمال ومزارعين ورعاة وعملي أصحاب الحرف في المدن وصغار التجار . وهؤلاء جميعا يعيشون في ظروف اقتصادية صعبة . • • والعبء الذي يتحمله الشعب من الضرمة غير المباشرة ٠٠٠ يصل الى ٠٠٠ر١٩٣٠ر١٩ جنيه عملي حين أن الضرائب المباشرة التي تندفعها الشركات وكبار التجار وأصحاب المشاريع ويشاركهم فيها متوسط التجار والزراع بلغت مبلغ ٢٣٩ر ٣٩٥ جنيــه • وفي نفس الوقت الذي خفضت فيــه الضريبة المباشرة على الشركات وكبار الملاك ٠٠٠ زاد المجموع الكلي من الضرائب المختلفة والذي يقع بشكل مباشر على الشعب بحسوالي ۱۸۹۰ ۲۶۵ر۲ جنيه » ( حسن الطاهسر زروق ـ · ( 0V : 17VY

اذن فالصورة التى تعطينا لها المضابط توضح بجلاء كيف نكثت الحكومات المتعاقبة عن وعدها بتوزيع العب، الضريبى توزيعا عادلا بين قطاعات الأمة ، كما تبيى بوضوح وقوف رجال الأعمال فى وجه أى زيادة فى الضرائب عليهم بينما ظلوا يؤيدون زيادة الضرائب عليهم احتجساجات بعض زيادة الضرائب على احتجساجات بعض

نواب الصفوف الخلفية ــ كما راحوا يقنعون الفقراء بتقبلها على أساس أنها « ثمن الحرية » !

### الامتيسازات

ولننتقل الآن للنظر فى أمر المنح أو الامتيازات التى توزعها المحكومة على الفسات المختلفة بغرض زيادة دخولها بصورة مباشرة أو غير مباشرة • وتشمل هذه المنح السلفيات والمساكن والاعفاءات من الضرائب المختلفة وحماية مصالح فئة أو أخرى • والحكومات المتساقة مارست منح كل هذه الامتيازات ، ومضابط مجلس النواب تكشف عن اهتمام النواب عامة بنشاط الحكومة فى هذا المضمار •

### السلفيات:

والسلفيات الحكومية تعد من أهم هذه الخدمات التى تقدمها الحكومة لفئات خاصة من الأمة • وسلفيات الحكومة تشمسمل السلفيات الزراعية وسلفيات المنسازل والعسربات والسلفيات الصغيرة المتنوعة • وقد كان مجموع الرصيد المتبقى من حساب تلك السلفيات في ١٩٥٦/١٢/٣١ مبلغ ١٩٥٧/١٢/٣١

جنيه • وكان نصيب السلفيات الزراعية من هذا المبلغ ٥٥٠ر٠٥٠ جنيه ، ونصيب سلفيات المنازل بلغ ٥٠٠ر٥٥٠ جنيه .

وقد كانت السلفيات الزراعية تصرف من قسم السلفيات بوزارة المالية لأصحاب المشاريع الخاصة سواء أكانوا شركسات أو أفراد أو جمعيات تعاونية • وهذه السـلفيات تمنح لمن يملك الضمانات الكافية من هؤلاء الزراعيين السودانيين لشراء الطلميات والماكينات والآلات والمعسمدات الزراعية والمواشي ولتحسمين الأراضي الزراعية سمواء بحفر القنوات أو الآبار أو لغير ذلك بشريطة أن تستثمر في الأغراض الزراعية • كما تشترط الحكومة أن يقدم المتسلف ضمانات كافية كما يجب عليه أن يتكفل بطريقة الخاصة بدفع جزء كبير من مجموع تكاليف مشروعه ( ٦٣٧:٥٥ ) وقد كان هذا الشرط الأخير عقبة كأداء أمام صــــغار المزارعين مما جعلكبار المزارعين وحدهم يستفيدون من السلفيات الزراعية وقد ظهر هذا بجلاء من الكشف الذي قدمته الحكومة استجابة لسؤال عن مقدار السملفيات الزراعية التي تزيد عن ٣ آلاف جنيه والتي وزعتعلي المزارعين في الثلاثة سنين ١٩٥٢ ، ١٩٥٣ ١٩٥٤ ( محمد هارون تيمة ــ ١٤٠٤٥ ) ٠

هذا وقد طالب بعض النواب من الصفوف الخلفية أن تمنح

السلفيات « لصغار المزارعين وليس لكبارهم كما كانت السياسة في الماضى » (حسن الطاهم زروق – ٣٣: ٥٥) ، كما طالب البعض بتعديل الشروط حتى يستطيع مزارعو الجهات المختلفة الحصول على بعض السلفيات ( الفرد برجوك – ١٠٧٧: ٥٥) ، ولكن الحكومة رفضت تغيير الأوضاع عما كانت عليه ،

وعندما قدمت الحكومة مشروع قانوبن البنك الزراعي في عام ١٩٥٧ استبشر بعض النواب بمقدم هذا البنك الذي عملق صغار المزارعين آمالهم عليه بعد أن حالت الضمانات العالية التي كان قسم السلفيات بالمالية يطالبهم بها دون ظفرهم بأى سلفيات من هذا القسم • ولكن وزير المالية أعلن « أن التساهل لا يمكن أن يجد له سبيلا في البنك كما كان يفعل قسم السلفيات بوزارة المالية لان البنك لا يمكن أن يقوم بالتسليف مالم يكسن لديه الضمان الكافى بتسديد السلفيات ١٠٠٪ وفى الوقت المحدود » ( ابراهيم أحمد ـــ ١٤٤٩ : ٥٧ ) • بل ظهرت دعوة صريحة من رجال الأعسال سين حكيومة ومعارضية الى الحيلولة دون تسليف البنك للحمعيات التعاونية • فقد قال وزير المالية أن « التعاون مع هذه الجمعيات صعب جداً ••• وأن التجارب دلت على أن كثيرا من الجمعيات التعاونية تقــوم ثم لا تلبث أن تموت » ( ابراهيم أحمد ــ ١٤٤٩ : ٥٠ ) • وقد أيد أحد زعماء المعارضة اتجاه الحكومة هذا لحرمان التعاونيات من السلفيات الزراعة ودعا الى « أن لا يتسرع البنك فى تمويل الجمعيات التعاونية بوضعها الراهن لان هذه الجمعيات تعانى عدم الادارة الحازمة وتفتقر الى الخبرة الفنية » (حسسن عوض الله - 1821 - ٧٠) •

وتوزيع سلفيات المنازل اتخذت نفس الصورة التي اتخذها توزيع السلفيات الزراعية كما كشفت مناقشات مجلس النواب ــ أى أن الكبار هم الذين ظفروا بتلك السلفيات • وهنا كانت شروط السلفيات أيضا هي السبيل لوقف السلفيات على الكبار وحدهم اذ ان القوانين لا تسمح بمنح سلفيات بناء منزل لأحـــد الا اذا حصل أولا على قطعة الأرض فىالوقت الذى ارتفعت فيها أسعار قطع الأرض ارتفاعا جنونيا بسبب سياسة لحكومة في توزيع أراضيها بالمزاد المفتوح ورفض مبدأ المزادات المقفولة . ولما طالب أحد النواب باعطاء صغار الموظفين أراضى بالسسمعر الأساسي حتى يصبحوا مستحقين لسلفيات المنازل ( يعقوب حامد بابكر ــ ٢٢١ : ٥٦ ) رفضت الحكومــة بحجــة أنها « تحتفظ بالأرض لافراد الشعب جميعا وتوزعها على المواطنين بالمزاد دون تمييز . • وأنهم ( أى صغار الموظفين ) متساوون فى ذلك مع بقية المواطنين ! » وفي نفس الوقت كانت السلفيات تمنح لكســـار الموظنين لبناء منازل ثم تمنحهم الحكومة منازل حكومية أخرى !! وقد بررت الحكومة هذا بأنه « قد وجد فى بعض الظروف أن المنازل التي يمتلكها كبار الموظنين الذين ملاوا وظائف الأجانب بعد سودتها لا تليق بمكانتهم الرسسمية والاجتماعيسة » ( ٢٠٠٠ : ٥٠ ) •

وتقارير المساكن الحكومة التي تشيدها أو تستأجرها الحكومة لتأجيرها لموظفيها بايجارات مخفضة توضيح أن مشكلة نقصها كانت تواجه صغار الموظفين أكثر من كبارهم • فقد ذكرت الحكومة أن في عام ١٩٥٥ كان هناك ٥٣ طالبا من كبار الموظفين لا توجد لهم منازل بينما كان هناك ٢٨٦ طالبا من صغار الموظفين في نفس الوضع في العاصمة وحدها ( (٥٥٠ : ٥٥ ) • وأماللساكن الشعبية فكانت طوال فترة البرلمان الأول في طور التجسرية والاختبار ، ووصسفها البعض بأنها « لا تفي بالغرض المطلوب لأن العمال في المدن الكبيرة لا يستطيعون التحصل على منازل السكن » ( مدثر البوشي – ٢١٤١ : ٥٧ ) •

#### أعفاءات الضرائب:

وبالمثل سمحت الحكومة باعفاءات عدة من الضرائب لأهــل اليسار ورجال الاعمال بينما انكرتها على الفقـــــراء • فوزارة

آلاً شغال مثلا كانت تمنح المقاولين مواد البناء من دون رسوم جمركية (يعقوب حامد بابكر - ٢٠٩٥ : ٥٧) كما كانت الرسوم على المواد الاتباجية التي يستوردها رجال الاعمال أقل يكثير من الضرائب على المواد الاستهلاكية و والحكومة أعفت المصحاب رؤوس الأمدوال - مطيين وأجانب - من كثير من المرسوم والضرائب على معداتهم وأرباحهم تحت قانون الميزات الممنوحة للمشروعات المصدق عليها لعام ١٩٥٦ وفي نفس الموقت رفضت الحكومة اعفاء الفقراء من ضريبة القطعمان (عبد الرحمن دبكه - ٣٣٣: ٥٠) ومن عوائد المديد المحكومة عليه المام ١٩٥٠ كما أن الحكومة أخذت تماطل وتسوف في تنفيذ قرار المجلس بالغاء الدقنيسة والضريبة الشخصية والضريبة الشخصية والضريبة الشخصية والضريبة الشخصية والضريبة الشخصية والمضريبة الشخصية والمناه الدقيدة والمناه المناه الدقيدة والمناه المناه الدقيدة والفريبة الشخصية والمناه المناه المناه الدقيدة والمناه المناه المناه الدقيدة والمناه المناه المناه المناه المناه المناه المناه والفرية الشخصية والمناه المناه والمناه والمناه والمناه والمناه المناه المناه المناه المناه المناه المناه والمناه والمناه والمناه المناه المناه المناه المناه المناه المناه المناه المناه والمناه وا

والحكومة أيضا عملت على اعفاء كبار رجال الأعمال من قيود الائتمانات المصرفية فركزت قيودها فى ميادين الاستيراد وتجارة المتجزئة والسلفيات الفردية وحدها كما دعت البيوتات التجارية للحد من البيع الايجارى فى الوقت الذى أطلق فيه المنان لرجال الأعمال لكى ينفردوا بخدمات البنوك التجارية (١٦٢٧ : ٥٧) •

وفى توزيع امتيازات الحماية نجد نفس الاتجاه لمساعدة رجال الأعمال على الفئات الاخرى • فقد ظهرت دعوة واضحة الى أن تقوم الحكومة بدراسة جارة لأوجه الاستثمار الهامة والتي توهد أن توظف فيها رأس المال الوطنى وتقوم بحمايته حماية تامة في طور حداثته ( حسن الطاهر زروق ــ ٥٧:١٦٧٦ ) ، واليأن تعمل على حماية صناعتنا المحلية الناشئة من خطر المنافسية الخارجية ( حماد توفيق ــ ١١٧٤. ٥٦ ) • ولكن الحكومـــة ضنت بهذه الحماية على العامل السوداني ، وقداستغر بأحدالنواب مستوى معيشته و ٠٠ «باب الهجرة من الأقطار المجاورة مفتوح للدخول ومضايقة العامل السوداني في أرزاقه والنزول بمسنوي معيشته » (عبد الرحمن عمر عبد الله ــ ١٢٣ : ٥٥ ) • وكذلك لم تجد محاولات بعض النواب لحماية المستهلك من التجار، وكان رد أحد الوزراء أن التجار أنفسهم في حاجة الى الحمايــة لتصریف مالدیهم من کمیات مخزونة (مبارك زروق ــ ٥٦:٧٠٥) وقدكان هذا شعار الحكومة كلما أثير موضوع حماية المستهلكين من الغلاء الفاحش في الأسعار .

وقد كشفت الاحصائيات عن ارتفاع شديد فى الأسمار عامة تركز أساسا فى أسعار السلع المنتجة محليا ، اذ أنه فى الوقت الذى زادت فيه أسعار السلع المستوردة بـ ٢٠/ مابين عام ١٩٥١ وعام ١٩٥٦ كانت الزيادة فى أسعار السلع المحلية فى

تفسى المدة ٥٠٪ ، خاصة فى الذرة والحلوم والوقود (٥٦:٥٥٣). وقد كان ارتفاع سعر بعض هـــذه المواد بعزى لفتح الحكومه لباب التصدير لكي تمكن المنتجين من الظفر بأسمار مجزية ﴿ حماد توفيق ــ ٥٤:٥٦٧ ﴾ وحتى حين ظهرت بوادر نقصخطير ينذر بجلول مجاعة كان من رأى بعض الوزراء الاستمرار في التصدير حماية لمصالح المصدرين الذين ارتبطوا مع المستوردين في الخارج بالتزامات وعقور ( مبارك زروق ـ ١٣٠٣.٥٥) وقد دعا بعض النواب الحكومة لحماية المستهلكين بتحديد أسمار يعض المواد ( ادوارد ديديقو ــ ٣٢٣:٥٤ ، مصطفى حسن محمد ـــ ٥٤:٥٣١ ) ، كما دعا البعض الحكومة لفتح باب التصدير مع معاونة المستهلك في دفع جزء من ثمن الضروريات كالخبز واللحوم ( يعقوب حامد بابكر ــ ٥٤:٨٥٧) . ولكن الحكومـــة رفضت كل هذا وقالت أنه ليس في القوانين مايلزمها بذلك الا في حالات المجاعة فقط. أ وأنها تترك تحديد الاسعار لقانون العرض والطلب ( مبارك زروق – ١٦٠٦٥ ) ٠

وبالمثل رفضت الحكومة أن تفعل شيئا لتخيفيض أسعار الواردات أو حتى مراقبة أسعارها أو توزيعها (ابراهيم احمد ــ ٩٠٠٥،٥٠ ) م بل ان الحكومة أبدت حرصا واضحا على تأمين أرباح المستوردين والوسسطاء قبل غيرهم .

وقد دفع هذا التجاهسل من الحكومة لمسالح الفقراء وحرصها على حماية مصالح رجال الأعسال بأحد رجال الادارة الأهلية ليقول: ان الحكومة لم تفعل شيئا من أجسل تخفيض أسعار الضروربات وولذا فان الرعاة والمزارعين والفقراء يكونون تحت تحكم التجار الجشعين و وهذه تتيجة القوانين التي وضعتها وزارة التجارة والصناعة والتموين والتي هي في صالح أقلية المواطنين (حماد أبوسدر ٢٠١٥٩٠) و

# دخول تزيد ودخول تنقص

ومضابط المجلس تعطينا صورة واضحة للتدهوير الثمنيع في دخل بعض الفئات الفقيرة والتحسين الكبير في دخــول الموسرين وظهور بعض الفئات ذوى الدخول الكبيرة •

والحكومة رفضت فكرة الضمان الاجتماعي للعمال بعجة أن البلاد التي تفوقنا تقدما وعمرانا فشلت في هذا المضمار ( يحيى الفضلي – ٥١ : ٥٤ ) ، ورفضت كذلك أن تضع حدا ادني للاجور للعمال غير المهرة الذين تستخدمهم (٢٣٣٤)٠)٠

وبالنسبة المزارعين أيضا وقف الحكومة نفس الموقف السلبى ورفضت أن تعينهم على زيادة دخولهم ، فقد أسقطت الحكومة اقتراحا بزيادة نصيب مزارعي الجزيرة الى ٥٠٪

وبتحمل الحكومة لـ ٥٠٪ من التزاماتهم ( عبد الله محمد التوم \_ ٥٧١٣٣٨ ) ، كما رفضت طلبات بزيادة مماثلة للمزارعين في المشاريع الخصوصية بالنيل الأبيض حنى يتسنى للحكومة تنظيم مال رفاهية للمزارعين اسوة بمزارعي المشاريع الحكومية ( الوسيلة الثبيخ السماني ــ ٣٤٢:٥٥) • وقد كان رد الحكومة هو أن المزارعين يستطيعون أن يصنعوا كثيرا لتخفيض مصروفاتهم فيزيدوا قيمة ما يعوبر اليهم من نصيبهم في الربح وذلك ادا ماهم عملوا بأنفسهم ولسم يعولوا فى كل الأعسال على عمال الاجرة ( محمد جبارة العرض - ٣٤٢،٥٥ ) . كما أن الحكومة تجاهلت اقتراحات لمساعدة مزارعي المشاريع الحكومية بالمديرية الشمالية الذين قاسولا الأمرين تحت نظام الشيل (طيفور محمد شريف ــ هم:٨٥٠ ) وكذلك زملائهم مزارعي جبال النوبة ( ادريس الزيبق ٥٧:١٢٢٦ ) . لذلك لم يكن عجيبا أن ينخفض دخـل مزارع جِبَالَ النَّوبَةُ الى ٣٠ جَنيها في أحد الأعوام ( محمد هارون تيمه ـ ٥٧:٨١٠ ) وأن يكون نصيب المزارع من أراضي القاش التي زاد عدد العاملين فيها فدانين فقط ٠

فى تفس الآونة كانت دخول بعض الفئات الأخرى فى تزايد مستمر . فتجار التجزئة زيدت فئات ربحهم القانوني من ١٠٪ الى ١٥٪ . وزيدت أرباحهم فى بعض المواد ، فمثلا سمح لهم بربح قدره ٥/ فى الدمورية ( ٥٠:٦١٧ ) . وقد طالب الكثيرون بزيادة رواتب رجال الادارة الأهلية ، وفعلا زيدات رواتبهم فى المجنوب فقفزت مرتب رث الشلك من ٣٥ جنيه فى عهدالاستعمار الى ٨٠ جنيه فى عهدالاستعمار وفى هذه الفترة ظهرت فئة كبار أصحاب الدخول من الحكام وكبار الموظفين . فقد كان من أول الاشياء التى فعلها البرلمان أن زاد رواتب الوزراء ووكلائهم وأعضاء البرلمان ، وأصبح هناك فى الدولة حسب ميزانية ١٩٥٧/ ١٩٥٨ - ١٩٥١ موظفا كبيرا مرتباتهم الأساسية لا تقل عن ١١٠٥٠ جنيه سنويا ويكلفون الدولة كل عام ١٩٥٠ جنيها عدا الامتيازات الأخرى (حسن المواهر زروق - ١٩٥٧) ،

\* \* \*

وهكذا نجد أن الوعود التي قطعتها الحكومة على نفسها واستقلتها المعارضة باعادة توزيع الثروة لتحقبق عدالة أكبر لم ينفذ منها شيء • بل أن الدولة وقفت بشدة أمام محاولات بعض نواب الصفوف الخلفية لجملها على تنفيذ مالوعدت به • وكانت النتيجة أن ساء موقف توزيم الثروة وسخرت موارد القطر والدولة لخدمة مصالح بعض رجال الأعمال وكبار الموظفين الذين منحتهم الحكومة امتيازات السلفيات والاعفاءات من الضرائب والرسوم وأغدقت حمايتها ورعايتها عليهم •

#### ملح\_ق

### التوزيع المهنى لاعضاء لاجهزة الموجهة للسسياسة ( ١٩٥٢ - ١٩٥٠ )

فى هذا الملحق يجد القارىء الكريم كشوفات توضيح التوزيم المهنى للأعضاء الشماليين فى أجهزة الحكم المركسزى المنتخبة وشبه المتخبة قبل الحكم العسكرى ومنذ تجربة المجلس الاستشارى لشمال السودان •

وقد اخترنا من أجهزة الحكم المركزى الهيئات التشريعية المنتخبة وغير المنتخبة وهي المجلس الاستئسارى والجمعية التشريعية ومجلس النواب الأول - نظرا للدور الرئيسي المدنى أريد لهذه الهيئات ان تلعبه في عكس وجهة نظر الأمة للحكام، بل وفي توجيههم ومراقبتهم و وأعضاء همذه الهيئات - بعكس الحكومات وقيادات الاحزاب - موزعون على أساس جغرافي بين الرجاء القطر فهم يعكسون القيادات السياسية من شتى انحاء البلاد كما ارتضاها الناخبون و ثم ان اعضاء هذه الهيئات كانوا ذا أثن بعيد في رسم - أو على الأقل مسائدة - سياسة الاحزاب المنتجن اليها بحكم عضويتهم للهيئات البرلمانية لتلك الاحزاب وعليه فان عضوية هذه الهيئات الشريعية تعنى تمتع العضوية مسلطة محترمة في توجيه سياسة الحزب الدين بسلطة محترمة في توجيه سياسة الحزب الذي ينتمي اليه خاصة

فى الاوقات التى اشتدت فيه تكالب الاحزاب على النواب كسا حدث فى العهد البرلمانى •

ومراجعة الكشوفات التى نوردها فى هـــذا الفصل ترينا أن هناك ثلاثة مجموعات رئيسية يقع فيها أعضاء الهيئات التشريعية المختلفة • هذه المجموعات هى: الموظفون الحكوميون المتقاعدون أو المستقبلون ، والزعماء التقليديون من زعماء قبلين وروحيين ، ورجال الاعمال الحرة سواء أكانو مستقلين أو مــن مستخدمى القطاع الخاص •

ولو أمعنا النظر فى كشوفات الهيئات التشريعية لوجيدنا لتحولات كبيرة فى أهمية المجموعات المختلفة فى داخيل المجلس الاستشارى فالجمعية التشريعية ثم البرلمان الأول • وأظهر هيذه التحولات هو التدهور المستمر فى سيطرة الزعامات القبلية على هذه الهيئات ، فقد ظلت نسبة رجال الادارة الأهلية بين الأعضاء تتناقص من هيئة الى أخرى وان كان لا يزال هناك عدد كبير منهم بين أعضاء مجلس نواب ١٩٥٤ لي ١٩٥٧ • وقد صحب هيذا الناقض فى نسبة الزعماء القبليين تزايد فى أعداد الذين اتجهوا الى الأعمال الزراعية والتجارية والصناعية منهم كما هيو واضح بين أعضاء مجلس النواب الأول •

أما موظفو الحكومة فقد ظهر تغيير كيفي أكثر منه كمى فى تمثيلهم فى الهيئات التشريعية • فهم قد حافظوا على نسبته مسالم المعددية أكثر من الزعماء القبليين ، ولكن نسبة كبار الموظفين أخذت فى التناقص حتى كان أغلب من دخلوا البرلمان منه صغار المدرسين والمحاسبين والملاحظين الخ • على خلاف ما كان الأمر على عهد المجلس الاستشارى ، بل والجمعية التشريعية ونظرا لأن الكثيرين من هؤلاء استقالوا من خدمة الحكومة منذ فترة قبل دخول البرلمان ( ولم يتقاعدوا كما كان شأن كثير من الموظفين الذين دخلوا المجلس الاستشارى والجمعيسة التشريعية ) فقد ظهرت فئة من يسمون بالسياسيين المحترفين الذين مرتبات من أحزابهم أو من مصادر غير ثابتة •

غير أن التحول البارز كان فى فئة رجال الأعمال الحرة اللذين أزدادوا مطردا داخل هذه الهيئات و وقد كان من أسباب هذا التزايد دخول عدد كبير من رجال الادارة الأهلية وموظفى الحكومة فى هذه الزمرة باقتناعهم للمشاريع الزراعية ومشاركتهم فى الأعمال التجارية والصناعية و وقد انتشر دخول رجال الادارة الأهلية دنيا المشاريع الزراعية على عهد البرلمان الأول و ولاشك أن تضاؤل الزعماء القبليين بعد الحرب وكون أغلب المهتمين بالسياسة من صخار الموظفين وذوى الدخل المحدود الذين

اضطروا للاستقالة من مناصبهم قد دفعت الكشيرين منهم للاستجابة لأغراءات دنيا المال والأعمال • وهكذا الا نجد فقط أن عدد رجال المال والأعمال المنتخبين لهذه الهيئات يزداد من عهد الى آخر ، ولكن نجد أن عددهم يتزايد فى عهد الهيئة الواحدة بسبب دخول أعداد متزايدة من الزعماء القبليين والموظفين السابقين فى زمرتهم •

والمعروف أن للاحزاب اعضاء لجان حزيبة بجاب عدد من الأنصار والمؤيدين من بين كبار رجال الأعسال يشاركون فى تخطيط سياستها ويعينونها ماديا وأدبيا دون أن يسولوا أى مناصب حزيبة أو حكومية • بل أن هؤلاء كثيرا ما يصرون على أن لاتظهر أسماؤهم فى كشوفات الأحزاب مطلقا • ومن الطريف أن نجسد بعض افراد العائسلات الموسرة موزعين توزيعا استر اليحيا بين الاحزاب المختلفة !

وهكذا يبدو جليا مدى سيطرة رجال الأعمال على الأجهزة المخططة للسياسة فى القطر من هيئات تشريعية أو حزبية و والسيطرة على هذه الهيئات تعنى بلاشك السيطرة على الحكومة وبالتالى الأجهزة التنفيذية مما يجعل الحكم البلوتقراطى حقيقة لاحدال فيها •

#### کشىف رقم [ ۱ ]

# المجلس الاستشارىلشمال السودان الاعضاء العاديون المنتخبوب

ناظر عموم المسيرية وكيل ناظر الجوامعة ناظر دار بکر ناظر عموم الهدندوة ناظر الشكرية ( البطانة ) ناظر الرزيقات سلطان دار مساليت مقدوم نيالا رئيس الحكومة المحلية ببرير رئيس الحكومة المحلية بدنقلا مك قسم الفونج شيخ خط الحاج عبد الله شيخ القسم الأوسط (مركز جنوب الجزيرة )

بابو عثمان نمر
یحیی احمد عمر
عبد الله بکر
محمد محمد الأمین ترك
ابر اهیم موسی مادبو
محمد بحر الدین
عبد الارحمن آدم رجال
ازیر حمد الملك
حسن عدلان
فحل ابر اهیم
فحل ابر اهیم

ياظر ادارة الحسانية ادريس عبد القادر صالح شيخ الخط الشمالي سرور محمد رملي تاجر بالأبيض خليل عكاشة سر تجار حلفا عثمان عبد القادر موظف حكومة حسن شيكلاوي باشكاتب مديرية دارفور حامد السيد مفتش تعليم الكبار مکی عباس مهندس قسم مصلحة الأشغال مرغني **حمز**ة . العمومية

مساعد المسجل الأمام الأراضي

محمد على شوقي

# كشىف رقم [2] الجمعية التشريعية

#### الاعضاء الشيماليون

رئيس الادارة الأهلية بديقلا رئيس محكمة الشايقية ناظر قسم شندي شيخ الخط الشمالي عضو محكمة يرير شيخ الخط الفريي شيخ الخط الثالث بالشكرية ناظر المسلمية ناظر خط الوسط وكيل محطة المناقل شيخ خط سنار رفاعة الشرف مك قسىم الفويج وكيل ناظر الهبانية وكيل ناظر الهدندوة ناظر الحلنقة ناظر الهدندوة

زبر حمد الملك محمد طه سورج محمد ابراهيم فرح سرور م**حمد رملی** عبد الله أيوبي محمد ناصر محمد أحمد أبو سن ويحمد مسأعد أحمد الحاج يوسف التام أحمد عبد الباقي محمد عثمان على يوسف العجب حسن عدلان يوسف ادريس هبائى مصطفى احمد أونور جعفر على شيكلاي محمد محمد الأمن ترك

وكيل ناظر الشكرية ناظر دار بکر ناظر دار حامد وكيل ناظر الكيابيش ناظر الحمر ناظر السيرية مك النوية نائب ناظر الجوامعة وكيل ناظر البديرية رئيس محكمة الماشر ناظر الرزيقات أيوعبد الرحمن محمد بحرالدين وكيل سلطان دار مساليت شرتاىونائبرئيس شرقدارفور شيخ ديوم اللخرطوم بحرى عمدة القبشة دوظف سابق ەوظف سابق شيخ سابق بالمعهد العلمي موظف سابق ەوظف ساىق ەوظف سابق ەوظف سانق

أحمد حمد أبو سن عتد الله يكر محمد تمساح سيماوى صالح فضل الله منعم منصور بابو عثمان نمر أەمر على عيسى سعبد على مطر مرغني زاكي الدين اللك رحمة الله محمود ابراهيم موسى مادبو ابراهيم ضو البيت محمد محمد نور أبو الكل محمد عبد القادر ادريس محمد الحاج الأمن محمد صالح ضرغام أحمد الهاشم عبد الله آدم عبد الفتاح المفريي عبد الكريم محمد ى**دوى محمد على** 

أعمال زراعية وتجاربة أعمال زراعية وتجارية أعمال تجارية وزراعية أعمال تجارية وزراعية أعمال تجارية أعمال تجاربة أعمال تجارية أعمال تجارية من الأعيان من الأعيان من الأعيان من الأعيان من الأعيان من الأعيان طبيب طبيب صحفي

عبد الله خليل محمد صالح الشنقيطي السيد عبد الله الفاضل محمد عبد الرحمن نقد الله محمد حمد البرير عمر عجبين الزين عبيد أحمد الحاج محمد عبد الله أحمد الجد الشبيخ العباس محمد الخليفة شريف نوال محمد رجال الطيب آدم جلى أبو القاسم على دينار عبد الحميد أبكر ابراهيم محمد أدهم زين العابدين عبد التام

فضل بشبر

### کشنف رقم [۳]

# الاعضاء المشاليين لمجلس النهواب [190V - 1908]

محمد حمد أبو سن

عمد الله بكر مرغني حسين زاكي اللدين طيفور محمد شريف الشريف السيد الفكي محمود الطيب صالح

عبد الرحمن محمد دبكه عبد الرحمن هوسي مادبو أرباب أحمد شطه حسن جبريل سليمان محمد الصديق محمد طلحه زعيم قبلي فضل الله على التوم

> حماد محمد دفع الله حماد أبو سدر

ناظر الشكرية (كسلا) ناظر دار بکر وكيل ناظر البديرية شيخ خط العالياب مجدوب ابراهيم فرح أخ ناظر عموم الجعليين وكيل ناظر أخ شرتاقي دار قساله وكساتب محكمة أهلىة اخ ناظر بنی هلیه أخ ناظر الرزيقات شر ت**ا**ی عمدة الجنينة أخ ناظر عموم الكبابيش ورئيس

محكمة سودري الأهلية عمدة وابن ناظر الزرق السابق

أخ أحد ملوك الجبال

أدريس الريبق	عمدة العباسية
رحمة الله محمود	رئيس محكمة الفاشر الأهلية
بانقا محمد التوم	عمـدة البرص ـ حواشــة في
	الجزيرة
عبد الله محمد المتوم	شيخ خط المركيين ـ حواشة
	ٍ في <b>الجزير</b> ة
امام دفع الله محمد	ابن ناظر التحلاويين ـ حواشــة
	فى <b>الجزيرة</b>
مشاوير جماعة سهل	ابن ناظر المجانين وكاتب محكمة
	ــ أعمال تجارية
التجانى ابراهيم عايف	أخ عمدة بدار حامد ـ أعمال
	تجارية وزراعية
قسم السيد عبد الله النور	شيخ خط الكواهلة ـ أعمـال
	زراعية ( شركة الفونج للتعمير )
محمد أحمد أبو سن	ناظر الشكرية ( رفاعة ) ــ أعمال
	زراعيــة ( شركة التوفيقيــة
	الزراعية )
يوسف العجب	ناظر رفاعة الشرق ــ أعمــال
	إزراعية
أبو فاطمة باكاش	شيخ خط القاش ســـابقا ــ
	أعمال زراعية وتجارية
ايراهيم ادريس هباني	وزير ناظر الحسانية ــ اعمال

أعمال تجارية العمال نراعية وتجارية وصناعية العمال نراعية وتجارية العمال نراعية وتجارية العمال نراعية وتجارية العمال نراعية ( مشروع نراعي النيل الازرق) العمال نراعية ( مشروع نراعي المونج) العمال نراعية وتجارية وعقارية العمال نراعية وتجارية وعقارية العمال نراعية وتجارية وعقارية العمال نراعية والمصاحيصا العمال نراعية المحصاحيصا العمال فية هندسية ( شركة

زراعية وتجارية

بردجمان ریکس ، مرغنی حمزة) اعمال فنیة قانونیة اعمال فنیة قانونیة اعمال فنیة قانونیة اعمال فنیة طبیة اعمال فنیة طبیة اعمال تجاریة اعمال تجاریة

محمد النجومي المرضى محمد رحمه يعقوب حامد بابكر مجذوب ايراهيم فرح محمد محمود محمد الفاضل محمود

أحمد الأمير محمود

كمال عبد الله الفاضل عبد الله خليل السيد الصديق المهدى حماد توفيق ميرغنى حمزة

مبارك زروق ابراهيم المفتى محمد أحمد محجوب محمد أمين السيد خضر حمد حسن عبد القادر

هاشم محمد سعد محمد کرار کجور

أعمال تجارية وصناعية أعمال صناعية وتجارية (شركة انعاش سواكن والتعميرالشمالي . وشركة شرق السودان التنقيب والتعدين)

أعمال صناعية وتجارية (شركة

انعاش سواكن وانتعميرالشهالى وشركة شرق السودان للتنقيب

والتعدين )

اعمال صناعية وتجارية اعمال زراعية تجارة بتتم تجارة بنيالا تجارة نراعة زراعة زراعة اعمال زراعية

زراعة ( حواشة بالجزيرة ) أعمال زراعية

> قاضی شرعی سابق قاضی شرعی سابق

قاضی شرعی سابق

ايراهيم حسن المحلاوي

مجدوب أبو على
محمد جبارة العوض
عثمان اسحق آدم
مصطفى حسن محمد
محمد الشيخ الكاشفى
الوسيلة الشيخ السمانى
الشاذلى الشيخ البرير
ابراهيم الطيب بدر

محمعد أحمد الرضى على عبد الرحمن مدثر البوشي

موظف سابق ( مدرس ) موظف سابق (مدرس) موظف سابق (مدرس) موظف سابق ( مدرس ) موظف سابق موظف سابق موظف سابق موظف سابق موظف سابق موظف سابق ەوظف سابق ەوظف سابق ەوظف سابق موظف شركات سابق موظف شركات سابق

اسماعيل الأزهري حسن الطاهر زروق محمد هارون تيمه أبو بكر بدرى أبكر عمر حمزة ابراهيم حسن أبو المعالى يحيى الفضلي يوسف عبد الحميد ابراهيم موظف سابق يعقوب رحال عبد انتبي عبد القادر حسبن محمد زکی أحمد ادريس أيو الحسن حسن عوض الله نصر الله صارمين محمد نور الدين عبد الرحمن عمر عبد الله

كلمة أخيرة

# هذه هي البلوتكرسي!!

ان تاريخنا منذ بزوغ الاستقلال ملى بمتناقضات غريبة محيرة و فبالرغم من الوعى السياسى الذى تتمتع به قطاعات كبيرة من شعبنا ، وبالرغم من ترديد هذا الشعب لمطالبه بانها الفساد وتطبيق المبادى الاقتصادية العادلة وتحقيق الاستقرار السياسى والاقتصادى واحتلالنا المركز اللائق بنا فى موكبالتحرر والتحضر العالمى ، وبالرغم من تأكيد قادتنا لسعيهم لتحقيق هذه الأمانى القومية بالرغم من كل هذا فالسودان يعانى الأمرين من تفاقم الفساد ، وتدهور توزيع الثروة بين الأفراد والفئات والمناطق ، وتجدد الأزمات السياسية والاقتصادية ، والانعزال المتزايد عن التيارات والأحداث العالمية و لا غرو اذن أن وصف أحد رؤساء الدول الافريقية السودان بأنه « رجل أفريقيا المريض »!

وقد حاولنا فى هذا الكتاب أن نوضح أسباب هسذا التناقض بين أمانى الأمة وواقعها • وواضح أن السبب الرئيسى فى نظرنا هو تضارب مصالح القيادات مع جماهير القاعدة ، وضعف رقابة القاعدة على القيادات • وقد درجت هذه القيادات على التوصل للحكم بتبنى شعارات جماهير أحزابها ، حتى اذا

ما بلغت الحكم تنكرت لمبادى، جماهيرها وواضح أن اعتبار أحرابنا الكبرى على أساس أنها أحراب مطالح أو تقودها مصالح معينة يفسر لنا ما نعانيه من تناسى قياداتها أماني الأمة وتجددللفساد في كل عهد وتحت كل حسمتكم ، كما يوضح هذه الأحداد السياسية الغريسة التي تعقدها القيادات المتشابهة في طبيعتها وأطماعها بين أحراب تنعارض مبادى، جماهيرها تعارضا تاما مما يولد هذا التقلب السياسي الذي نعيش فيه ، كما أن هذه النظرة الى أحرابنا توضح عزلتها البتامة عن الأحداث والتيارات الدولية التي لا تمس مصالح قيادتها مسا مباشرا ،

ولو تتبعنا تاريخنا السياسي منذ قيام السلطنة الزرقاء لوجدنا الحكم في حداً القطر مرتبط مع بعض المصالح ويخدمها قبل غيرها ، لانضح لنا أن أحزابنا الحالية ما هي الا امتداد طبيعي لهذه الظاهرة التي تجلت في حقب طويلة من تاريخ الحكم في هذه البلاد .

فالإ ستقراء العلمي لتاريخنا السياسي يريسا أن مصالح معينة كانت دائما وأبدا هي القوى الموجهة والمسيطرة على أجهزة الحكم في هذا البلد • ففي العهد السناري كان نظام الحكم عبارة عن حلف تجاري موجه لحماية مصالح التجار وطرق قوافلهم ، وقد انهار الحكم السناري حين فشل في تقديم تلك الحماية للمصالح التجارية بعد فشل السلطان السناري وحلفائه مسن العبدللاب في اخضاع ثوار الشمايقية الذين هددوا طريق القوافل المار ببلادهم بين دار فور ومصر • وفي العهد التركي ـ بعد فشـــل المحاولات للاستفادة زراعيا وصناعيا من السودان ــ وجد الحكام أن المنفعة الوحيدة التي يمكن أن يجنوها هي احتكار تجارة الســـودان لصالح مصر ولصالحهم الشخصي ، وكان أن تحالفوا مم التنظيمات التجارية السودانية \_ وعلى رأسها سر تجارات المدن التجارية الرئيسية \_ على أساس تبادل المنافع المشتركة حتى وان كانت تلك المنافع هي تشجيع تجارة الرقيق! وحتى الثورة المهدية التي كان من أكبر تتائجها مصادرة الثروات التجارية ، ظل العالم لعهد طويل يعتقد أنها قامت بوحي من تجار الرقيق في القطر ! وفي عهد الاستعمار سيطرت المصالح التجارية الأوربية عملى اقتصاديات القطر بعد أن اتضح لها عدم صلاحيته لاستيطان البيض في شكل مستعمرات زراعية ، وبعد أن فشلت المحاولات الأولى في التصنيع

وفى عهد الحكم الوطنى امتدت المصالح التجارية مصلية وأجنبية دالى موارد البلاد فى كل ميادين الاستثمار والى جهاز الحكم نفسه فتولت توجيهه واخضاعه لخدمتها اخضاعا تاما وهكذا كانت حكوماتنا كلها خاضعة لمن نسميهم اليوم رجال المال والأعمال وهذه الفئة اذن هى التى كانت مصالحها دائما وأبدا تكيف أجهزة الحكم عندنا وتوجهها و \*

وعلى مر الأمام والسنين تمرسيت هيذه الفئة فى ابتكار الاساليب والوسائل للتأثير على أجهزة الحكم ، وعزيها عن القوى الأخرى فى المجتمع ، وافساد كل المحاولات لتأميم تلك الأجهزة

**......** 

إلا نظن أنه قد حفى على ذكاء القارىء الكريم أتنا لا ندخل كل رجال المال والأعمال عندنا في همدة الفئة المستغلة • فهناك المخلصون المتفاتون منهم ، كما أن بعضهم يعانون كبقية الأسسة من تلك الفئة المستغلة منهم فالاستغلال ليس في طبيعة عمل رجال المال والأعمال ولكنه في طبيعة بعضهم دون كافتهم • والا يشنرط أن يكون رجل المال والأعمال من كبار رجال مهنته ليكسون مستغلا لغيره ، بل يستوى في ذلك الكبار والصغار منهم ، كسل في حدود دارً ته وسلطانه •

وفى هذا المجال ظلت هذه المصالح تنتقل من نصر الى نصر ، ومن ظفر أنى آخر بفضل تحنيها الاساليب والوسائل التي استعملها الاقطاعيون في البلاد العربية الشقيقة • ففي هذا القطر لم يتول رجال المال والأعمال المناصب الرئيسية فى البلد بحكم تفوذهـــم الاقتصادي كما فعل كثير ونن الاقطاعيين مثل باشوات مصر ومشايخ الأردن وأغوات العراق • بل ظلت سياستهم دائما وأبدا ان يسيطروا على الأجهزة المخططة للسياسة وأبواق الدعاية تاركين تنفيذ السياسة في أيدى حلفائهم من محترفي السياسة والحكم ، سواء أكانوا مثقفين أو بيرقداطيين أو عسكريين مع الحرص على اخضاع هؤلاء الشميئتهم بكل الاسماليب . وبهمذا سملم رجال المال والأعمال هذا من ماتعرض له اقطاعيو البلاد العسريية رجال المال والأعمال عندنا سلموا حتى مجــــرد التعريض بهم ، والتلميح عن الدور الذي يلعبونه في مساندة انظمة الحكسم الفاسدة والتعاون معها بفضل بقائهم دايما خلف الكواليس .

وشىء آخر يميز أسلوب المصالح التجارية هنا فى السيطرة على أجهزة الحكم وهب و أنها لاتلجأ مطلقا للعنف والارهاب فى حماية مصالحها كنا كان يفعل اقطاعيوا العراق ومصر وكوبا مثلا، ولكنهم يحرصون على ابراز مصالحهم فى ثــوب براق على انها

مصالح الأمة بأسرها ويجندون كل أبواق الدعاية لذلك ، ففي هذه الآونة يسعى رجال المال والأعمال لكسب تأييد الرأى العام في القطر ومباركته لاطماعهم تحت شعار « تنبجيع رأس المسلل الوطني لتحرير اقتصادنا من قبضة الشركات الأجنبية الاحتكارية» وقد تنبط لا كثيرا في صرف الانظار عن نشاطهم الاستغلالي بتدبير حملة متواصلة على الأجاب مظالبين بسودنة اعمالهم لصالحهم الاحتهام لا تأميهما لصالح الامة جمعاء!

وقد ساعد رجال المال والأعمال فى بلوغ هذا الهدف حرصهم على عدم الانعزال اجتماعيا عن الفئات الأخرى فى الأمة الامسر الذى لم تأبه له الارستقراطيات فى السلاد العربة الأخسرى فسرعان ما تحولت الى « طبقة » لها عاداتها وتقاليدها ومنظماتها المميزة و ولكن رجال المال والأعمال هنا حريصون على المشاركة فى المنظمات السياسية ، والأندية الرياضية والثقافية والاجتماعية والأعمال الخيرية و وهم ب بحكم امكانياتهم المالية ب متصدرون لكل هذه التنظيمات وبارزون فى أوسساطها و وبهذه الصورة استطاع رجال المال والإعمال فى هذا القطر أن يظهروا بمظهسر التواضع والتآلف مع كل الفئات ، بل وبمظهر رجال الشسامام والنجدة والمروءة الذيا تعتمد عليهم المنتديات والمجامع و بل أن والنجدة والمروءة الذيا تعتمد عليهم المنتديات والمجامع و بل أن الرأى العام صاريقبل فى يسر تصدر هذا الفئة للمنظمات التى

تجمع كل قطاعات الأمة ، مما جعل سيطرة هؤلاء سيطرة برضاء الشميم واختياره! •

وان كان المجتمع السوداني لاينظر الى رجال المال والأعمال كطبقة خاصة ، فان رجال المال والأعسال أنفسسهم لم يدأوا بعد في الأحساس بأنهم طبقة وتعبير « رجال انسال والأعمال! » هذا ومرادفه ( الرأسمالية الوطنية ) لم ينتشرا بينهم أنفسهم الا مؤخرا ، والتنظيمات الضافبة التي اقيمت أو أقترحت لربطهم (كاتحاد النجار السودانيين ، والغرف التجارية ، واتحاد رجال الأعمال السودانيين الخ ٠٠ ) لم تلاق بعد النجاح الـــذي كان يرجوه لها مؤسسوها • والحقيقة أن رجال الأعمال أنفسهم منقسمون بين عدة مهن وقطاعات ذات مصالح متضاربة وكراهية متبادلة ، فرجال الأعمال يمقتون الممولين الذين كثيرا مايستغلونهم ورجال الأعمال الحديثة كالصناعات يحتقرون اصحاب الاعسال التقليدية كالتجارة ، وتجار الجملة وتجار التجزئة في صراع مستمر مع أنفسهم ومع المستورد الخ • • ولكن شيئان هامان يجمعان رجال المال والأعمال على اختلاف شاكلتهم وتضمارب مصالحهم الشخصية : أولهما ـ اشتراكهم فى التمتع بعقلية خاصة يمكن أن تسمى بالعقلية التجارية ، وثانيهما ــ شعور عــــام بينهم وادراك عميق لمصالحهم المشتركة .

وهم بعد ذلك ــ ورغم الاختلاف الشديد بينهم وبين القوى التي كانت ولا تزال توجــه أنظمة الحكــم في البـــلاد العربية الأخرى ــ تجمعهم بتلك القوى ألتي في الحارج غاية واحدة وهي السيطرة على أجهزة الحكم وتسخيرها لاستغلال الفئات الأخرى بالطرق المشروعة والغير مشروعة ، وتسمييرها وفق مبسادئها ومصالحها الخاصة مستخدمة فى ذلك اغراء القسروض والدعاية والخداع والرشوة ، وسيطرة هذه الفئة تشمل كل مراحل اعداد وتخطيط وتنفيذ السياسة العامة للدولة : فهي بحكم مركزها القيادى فى المنظمات الحزبية ترسم تلك السياسة ، وفى طـــــور التشريع نجد نها من ممثليها في البرلمان مايكفي لتمرير تشريعاتها واسقاط كل التشريعات المضادة لها اذا لم تنجح في الحيلولة دونها والدخول في أجندة المجلس ، وهي بعد ذلك تؤثر على الجـــو الذي يعمل فيه رجال الخدمة المدنية في تنفيذ هذه التشريعات ، بل كثيرًا ما تؤثر على اشخاصهم ، وربما استطاعت أن تتولى مهمة التنفيذ نفسها بالضغط لايكالها الى الهيئات غير الحكومية، أو ـــ بالسعى لأشراكها في اللجان الرسمية البجة تمثيل وجهـــة نظــر القطاع الخاص • هكذا يكون نظام الحكم كله خاضعا لفئة رجال المال والأعمال ، ويتحقق الحكم البلوتقراطي ــ أو حكم الاغنياء في هيذا القطر ا ٠

ومعانم رجال المال والأعمال من الحزينة العامة تشمل اعفاء ات الضرائب، ومنح الأراضى والمواد والسلفيات بأسعار اسمية ، وقبول العطاء ات بأرباح مبالغ فيها ، والتنازل عن الأعمال المربحة كي يتولاها رجال المال والأعمال الخ و وأما معانمهم من الفئات الأخسرى فتشمل حرمانها لمستخدميهم مسن أجرهم الكامل ، وتقاضى أكثر من ما يستحقون منهم أذا ما باعوهم سلعا أو خدمات ، والاستئثار بغلة ممتلكاتهم دونهم • •

هذه هي اذن حقيقة القوى التي تحكم الشعب السوداني ، وتتحكمه في محسوارده ومقدراته وتتحكمه تستغلها لمصلحتها الخاصة أنها فشة من رجال المحسال والأعمال بسطت نفوذها من جهة على اقتصادنا الزراعي والصناعي والتجارى ، وسيطرت من جهه أخرى على أجهزة الحكم من حكومات ومجالس وأحزاب وصحافة وتنظيمات شعبية لاعتماد هذه الأجهزة عليها لتمويلها ، وهذه الفئة تجعل من حديث الاشتراكيين عن وضع القطاع الخاص تحت رقابة الدولة هزءا وعبثا بتسخيرها الفعلى للدولة لمشيئة القطاع الخاص ،

وهذه الفئة تضم لفيفا من البيسوتات المسولة وتجار الشيل واقطاعيى الادارات الأهلية وأصحاب الأعمال انتجارية والصناعية والزراعية والمهنية والمقاولين بجانب حلفاء تلك الفئة من الشركات والبيوتات والبنوك الأجنبية • وقد كان من جراء سيطرة هسذه

الفئة على أجهزة الحكم أن فسد الحكم والحكام وتعرضت مصالح البلاد العلما للخطر '، وصارت موارد الدولة نهبا للراشين والمرتبين والمحتلسين ، وتفاقمت الأعساء المالية عسلى الفئات الفقيرة من الأمة في سبيل توفير الأموال التي تفرق عسلى هذه الفئة من الاثرياء والموسرين .

كما ان سيطرة هذه الشرذمة على اقتصاديات البلاد قد أدت الى حرمان المنتجين الفقراء من ثمرة أعمالهم مما نتج عنه انصرافهم عن الاتتاج ، كما أدت الى رفع تكاليف المعيشة على المستهلكين واجبارهم على دفع أغلى الأسمار مقابل أردأ أنواع السملم ، والى تبديد موارد القطر وثرواته البشرية والظبيعية .

وقد ظلت هذه الفئة الى يومنا هذا بعيدة عن الشك والريبة وهى تتزيى بزى الوطنية والحرص على مصالح البلاد ، وتطالب الأمة بمعاضدتها ومساندتها باسم حماية الرأسسمالية الوطنية وتحرير اقتصاديات البلاد من التحكم الأجنبى ، وهى المسئول الأول عن استمرار هذا التحكم الاجنبى فى اقتصادياتنا وفى المتفلال فئات هذه الأمة .

#### الخيار الذي بيدنا:

هذه هى اذن القوى التي توجه أجهزة الحكم فى هذا القطر وتستغل فقراءه وهمى ما سميناه تارة باسم « ارستقراطية الثراء » وتارة « البلوتكرسي » ، وتارة بالاسم الذي اختارته لنفسها وهو « رحال المال والإعمال » •

ولقد تحاشينا أن نصف هذه الفئة بأنها «طبقة» لأنها كسا أوضحنا لم تكتمل لها بعد كل العناصر التي تجعل منها «طبقة» قائمة بذاتها لها كيانها وتنظيماتها المنفصلة ، ولها تقاليدها ونظم معيشتها الخاصة بها • وإن كانت فئة رجال المال والأعمال عندنا لم تتبلور بعد في صورة طبقة بهذا المعنى ، فهي بلا شك بسبيل ذلك • وقد بدأت بالفعل في تنظيم اتحاداتها وأنديتها الخاصة ، وأخذت تسكن أحياء منعزلة ، وتغشى أماكن وأندية في الداخل والخارج لا يتاح لذوى الدخل المحدود الاقتراب منها • ومن يدرى فقد نشهد في المستقبل القريب قيام طبقة مال وأعمال تدخل في صراع واضح ومباشر مع الطبقات المحرومة المستغلة • وحتى ذلك الحين لا يزال هناك أمل في تلافي هذا التصدع الخطير في كياننا الاجتماعي • والفرصة ما زالت مواتية للاصلاح بالطرق الديمقراطية وعن طريق الأحزاب بالذات •

ان أحرابنا الكبيرة تنمتع بسيند من الحساهير من كل القطاعات ، ولكن رجال المال والأعمال هم المسيطرون على قيادة هذه الأحراب ، بسبب عدم تنظيم جماهير القاعدة وعدم وعيهم ، وتركهم أحرابهم تعتمد على هذه الفئة ماليا • والوعى والتنظيم

الذى تظهره هذه الجماهير فى بعض المناسبات مثل اختيار مرسبحهم مسن ابناء مناطقهم فى الدوائر المختلف ابان الانتخسسابات أورفضسهم لقسسول رجال المال والأعمال الذين تصاول قيادات الأحراب فرضهم عليهم هذا الوعى والتنظيم يمكن أن ينمى ويدعم حتى تستطيع جماهير الأحراب السيطرة على قيادة الأحراب وتوجيهها لمصلحة الامة قاطبة ويومها سينتهى نفوذ «ارستقراطية الثراء» وتختفى «البلوتكرس» •

هذا هو الحل الديمقراطى الذى ما زال المجال مفتوحا له و ولكن اذا لم تنهض جماهير الأحزاب بمسئوليتها فى هذا المضمار فلا مناص من تدهور الأوضاع حتى تمود البلاد مرة أخسرى الى حكم أتقراطى يمنى العناصر النظيفة بالقضام عملى سميطرة واستغلال الأثرياء و

ان الخيار ما زال بيد الجماهير الحزبية ، فلتقرر أى السبيلين تسلك ، ولتقرر ذلك اليوم ٠٠٠ فقد لا تتاح لها الفرصة غدا ! آلا هل بلغت ٢٠٠ اللهم فاشهد !

## ثبت الصادر الرئيسية

## المصادر الرسمية

- ١ غازتية حكومة السودان.
  - · Sndon Laws r
- Governor General Annual Reports T
- ٤ البرلمال السوداني الأول يخلص مداولات مجلس النواب.
- الجمعية التشريعية للسبودان: المخلص الأسبوعي من
   اج امات الجمعية التشريعية •
- ۲ -- المجلس الاستشارى لشمال السودان ب اجسراءات الدورة ...

#### المجلات والنشرات الدورية

- مجلة التجارة والصناعة (تصدرها وزارة التجارة والصناعة والتموين والتعاون)
- ۸ --- مجلة الاقتصاد (تصدرها جمعية الاقتصاد بجامع\_\_\_ة
   الخرطوم)
- مجلة ادارة الأعسال ( تصدرها جمعية ادارة الأعسال سجامعة الخرطوم)
- ١٠ -- مجلة غرفة التجارة السودانية الشهرية ( تصدرها غرفة التجارة السودانية )
  - ۱۱ البنك الصناعى السودانى: التقرير السنوى
     ۱۲ الح ائد الومة السودانة

#### الكتب

Gaitskell: Gezira - 17

1. S. R. Duncan: The Sudan -15

Henderson: The Making of The Sudan -10

١٦ -- الشاطر بصيلى عبد الجليل: معالم تاريخ سـودان وادى
 النيل •

قريبا للمؤلف:

السودان بين الراسمالية والاشتراكية
 فضائحنا الاقتصادية الكبرى

الثمن ٢٤ قرشا

